

1. Stämmans öppnande

Stämman öppnades av styrelsens ordförande Mats Qviberg.

Antecknades att stämman hållits enligt 20 och 22 §§ lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor innebärande att aktieägarna fått utöva sin rösträtt vid årsstämman endast genom att rösta på förhand s.k. poströstning.

Kallelsen bifogas som Bilaga 1. De poströstningsformulär som använts bifogas som Bilaga 2 och Bilaga 3.

En sammanställning av resultatet av de inkomna poströsterna bifogas som Bilaga 4. Det antecknades att sammanställningen innehåller de uppgifter som ska redovisas enligt 26 § lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor.

Antecknades vidare att ingen aktieägare har önskat att beslut i ärende på den föreslagna dagordningen ska anstå till fortsatt bolagsstämma.

2. Val av ordförande vid stämman

Beslutades, i enlighet med valberedningens förslag, att välja Mats Qviberg till ordförande vid stämman.

Antecknades att det hade uppdragits åt bolagets chefsjurist Sofie Ecke att föra protokollet vid stämman.

3. Val av en eller två justerare

Beslutades att utse Suzanne Sandler, som ombud för Handelsbanken Fonder, och Erik Durhan, som ombud för Nordea Investment Funds, att jämte ordföranden justera dagens protokoll.

Antecknades att justerarnas uppdrag även innefattar att kontrollera röstlängden och att inkomna poströster blir rätt återgivna i stämmaprotokollet.

4. Upprättande och godkännande av röstlängd

Beslutades att godkänna den förteckning som upprättats av Computershare AB på uppdrag av bolaget, baserad på bolagsstämmoaktieboken och inkomna poströster, och kontrollerad och tillstyrkt av justerarna, Bilaga 5.

5. Godkännande av dagordning

Beslutades att godkänna styrelsens förslag till dagordning som framgått av kallelsen.

6. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad

Antecknades att kallelse till årsstämman varit införd i Post- och Inrikes Tidningar den 26 mars 2021, att annons om att kallelse skett varit införd i Dagens Industri samma dag samt att kallelsen funnits tillgänglig på bolagets hemsida sedan den 24 mars 2021.

Stämman konstaterades vara behörigen sammankallad.

7. Framläggande av årsredovisningen, revisionsberättelsen samt koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen för räkenskapsåret 2020

Det antecknades att årsredovisningen, revisionsberättelsen samt koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen för 2020, Bilaga 6, jämte revisorns yttrande enligt 8 kap 54 § aktiebolagslagen, Bilaga 7, framlagts genom att handlingarna hållits tillgängliga på bolagets webbplats och på bolagets huvudkontor sedan den 6 april 2021 samt skickats till de aktieägare som så begärt.

Antecknades att inga frågor inkommit från aktieägare.

8. Beslut om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt rapport över totalresultat för koncernen och rapport över finansiell ställning för koncernen

Beslutades att fastställa de i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningarna för Bilia AB samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen avseende 2020.

9. Beslut om disposition beträffande bolagets vinst enligt den fastställda balansräkningen

Beslutades, i enlighet med styrelsens förslag, att till bolagsstämmans förfogande stående vinstmedel skulle disponeras så att 6 kronor per aktie utdelas till aktieägarna, att utdelningen ska delas upp i två utbetalningar om 3 kronor vardera, att avstämningsdagar för att få utdelning ska vara den 29 april 2021 respektive den 27 oktober 2021 samt att återstående belopp överförs i ny räkning.

10. Beslut om ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören

Antecknades att revisorerna tillstyrkt att ansvarsfrihet beviljas styrelsens ledamöter och verkställande direktören för förvaltningen av bolagets angelägenheter under 2020.

Beslutades att bevilja styrelseledamöterna och den verkställande direktören ansvarsfrihet för förvaltningen av bolagets angelägenheter under 2020.

Antecknades att ingen styrelseledamot eller den verkställande direktör röstat såvitt avser ansvarsfrihet för sig själv.

11. Bestämmande av antal styrelseledamöter som ska väljas av stämman

Beslutades, i enlighet med valberedningens förslag, att styrelsen skulle bestå av nio bolagsstämmovalda ledamöter utan suppleanter.

12. Fastställande av arvode till styrelsen

Beslutades, i enlighet med valberedningens förslag, att arvode ska utgå till styrelsens bolagsstämmovalda ledamöter, exklusive utskottsarvode, med 400 000 kronor till styrelsens ordförande, 400 000 kronor till styrelsens vice ordförande och 250 000 kronor vardera till övriga bolagsstämmovalda ledamöter samt att särskilt arvode ska utgå till ledamöterna i styrelsens utskott med 120 000 kronor till ordföranden i revisionsutskottet, 60 000 kronor vardera till övriga medlemmar i revisionsutskottet, 25 000 kronor till ordförande i ersättningsutskottet, 10 000 kronor vardera till övriga ledamöter i ersättningsutskottet, 50 000 kronor till ordförande i fastighetsutskottet och 25 000 kronor till ledamot i fastighetsutskottet.

13. Val av styrelseledamöter samt styrelseordförande

Beslutades, i enlighet med valberedningens förslag, att för tiden intill årsstämman 2022 omvälja Ingrid Jonasson Blank, Gunnar Blomkvist, Anna Engebretsen, Eva Eriksson, Mats Holgerson, Nicklas Paulson, Jan Pettersson, Jon Risfelt samt Mats Qviberg.

Beslutades, i enlighet med valberedningens förslag, att omvälja Mats Qviberg till styrelsens ordförande med Jan Pettersson som vice ordförande.

Informerade ordföranden att arbetstagarorganisationernas ordinarie ledamöter var Patrik Nordvall och Dragan Mitrasinovic med suppleanterna Anders Bejmar och Isak Ekblom.

14. Fastställande av revisionsarvode och val av revisor

Beslutades, i enlighet med valberedningens förslag, att arvode till revisorn skulle utgå enligt godkänd räkning.

Beslutades, i enlighet med valberedningens förslag, att till ny revisor i bolaget utse det registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB (PwC) för tiden intill slutet av årsstämman 2022.

Antecknades att PwC uppgivit att Fredrik Göransson kommer att vara huvudansvarig revisor.

15. Beslut om godkännande av styrelsens ersättningsrapport

Beslutades att godkänna styrelsens ersättningsrapport avseende 2020, Bilaga 8.

16. Beslut om ändring av bolagsordningen

Beslutades i enlighet med styrelsens förslag om ändring av bolagsordningen enligt Bilaga 9.

Noterades att beslutet fattades med erforderlig majoritet om 2/3 av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde aktierna.

17. Beslut om inrättande av långsiktigt incitamentsprogram

Beslutades i enlighet med styrelsens förslag enligt punkt 17 (a) att anta ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett aktiesparprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Bilia-koncernen, Bilaga 10.

Beslutades i enlighet med styrelsens förslag enligt punkt 17 (b) om överlåtelse av egna aktier till deltagarna i programmet, Bilaga 10. Noterades att beslutet fattades med erforderlig majoritet om 9/10 av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde aktierna.

Konstaterades att sedan erforderlig majoritet uppnåtts för beslutet enligt punkt 17 (b), aktualiserades inte det alternativa förslaget till säkringsåtgärd enligt punkt 17 (c).

Beslutades i enlighet med styrelsens förslag enligt punkt 17 (d) att bemyndiga styrelsen att överlåta egna aktier på Nasdaq Stockholm för täckande av sociala avgifter för programmet, Bilaga 10. Noterades att beslutet fattades med erforderlig majoritet om 2/3 av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde aktierna.

18. Bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier

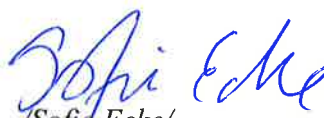
Beslutades att anta styrelsens förslag om ett bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier.

Noterades att beslutet fattades med erforderlig majoritet om 2/3 av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde aktierna.

19. Stämmans avslutande

Förklarade ordföranden årsstämman avslutad.

Vid protokollet


/Sofie Ecker/

Justeras:



/Mats Qviberg/



/Suzanne Sandler/



/Erik Durhan/



Kallelse till årsstämma i Bilia AB

Aktieägarna i Bilia AB (publ), org.nr. 556112-5690, kallas till årsstämma tisdagen den 27 april 2021. Med anledning av pågående pandemi har styrelsen beslutat att årsstämman ska genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud och utomstående och att utövande av rösträtt endast kan ske per post före stämman. Deltagandet sker genom att aktieägarna poströstar och lämnar in eventuella frågor i förväg.

Information om de av bolagsstämman fattade besluten offentliggörs den 27 april 2021 så snart utfallet av poströstningen är slutligt sammanställt.

Rätt till deltagande

Aktieägare som vill delta i stämman ska:

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken måndagen den 19 april 2021,
- dels anmäla sitt deltagande genom att avge sin poströst enligt anvisningar under rubriken Poströstning nedan så att poströsten är Bilia AB genom Computershare AB tillhanda senast måndagen den 26 april 2021. Observera att anmälan till stämman enbart kan göras genom poströstning.

Förvaltarregistrerade aktier

För att äga rätt att delta i stämman måste aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare, förutom att anmäla sig till stämman genom att avge sin poströst, tillfälligt registrera aktierna i sitt eget namn hos Euroclear Sweden AB så att aktieägaren blir upptagen i aktieboken per måndagen den 19 april 2021. Sådan rösträtsregistrering begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträtsregistreringar som gjorts av förvaltaren senast onsdagen den 21 april 2021 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Poströstning

Styrelsen har beslutat att aktieägarna får utöva sin rösträtt vid årsstämman endast genom att rösta på förhand, s k poströstning, enligt 22 § lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor. Poströstning kommer att kunna genomföras till och med måndagen den 26 april 2021.

Vid poströstning ska formuläret som finns tillgängligt på Bilia AB:s hemsida, www.bilia.com, användas. Vid behov kan detta formulär skickas i pappersformat till aktieägare som så önskar. För denna service kontakta Bilia AB på telefonnummer 010-497 73 04.

Ifyllt och undertecknat formulär ska vara Bilia genom Computershare AB tillhanda senast den 26 april 2021 och skickas till Computershare AB, "Årsstämma i Bilia", Box 5267, 102 46 Stockholm eller inges med e-post till info@computershare.se. Om aktieägare är en juridisk person ska registreringsbevis eller annan behörighetshandling biläggas. Detsamma gäller om aktieägaren förhandsröstar genom ombud. Formuläret kan också skrivas under elektroniskt med BankID på www.bilia.com och behöver då inte att skickas in separat till Bilia enligt ovan.

Aktieägaren får inte förse förhandsrösten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är rösten ogiltig. Ytterligare anvisningar framgår av poströstningsformuläret.

Fullmakter

Om aktieägare poströstar genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren biläggas poströstningsformuläret. Fullmaktens giltighetstid får anges till längst fem år från utfärdandet. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på Bilia AB:s hemsida, www.bilia.com. Fullmakten i original bör insändas till Bilia AB i god tid före årsstämman under ovanstående adress. Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska bestyrkt kopia av registreringsbevis/motsvarande behörighetshandling för den juridiska personen bifogas.

Rätt att erhålla upplysningar

Styrelsen och verkställande direktören ska, om någon aktieägare begär det och styrelsen anser att det kan ske utan väsentlig skada för bolaget, lämna upplysningar om förhållanden som kan inverka på bedömningen av ett ärende på dagordningen, förhållanden som kan inverka på bedömningen av bolagets eller dotterföretags ekonomiska situation och bolagets förhållande till annat koncernföretag.

Aktieägare som vill ställa frågor kan göra det på något av följande sätt:

1. Frågor kan skickas via e-post till arsstamma@bilia.se
2. Frågor kan skickas till Bilia AB (publ), Att: Årsstämma 2021, Box 9003, 400 91 Göteborg

Frågor från aktieägarna måste ha kommit Bilia AB tillhanda senast den 17 april 2021 och kommer att besvaras senast den 22 april 2021. Frågorna och svaren kommer att finnas tillgängliga hos Bilia AB, Norra Långebergsgatan 3, 421 32 Västra Frölunda och på BiliAs webbplats, www.bilia.com, och kommer även att skickas till aktieägare som begärt det under förutsättning att aktieägarens adress är känd av Bilia AB eller tillhandahålls av aktieägaren tillsammans med frågan.

Förslag till dagordning

- 1 Stämmans öppnande
- 2 Val av ordförande vid stämman
- 3 Val av en eller två justerare
- 4 Upprättande och godkännande av röstlängd
- 5 Godkännande av dagordning
- 6 Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
- 7 Framläggande av årsredovisningen, revisionsberättelsen samt koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen för räkenskapsåret 2020
- 8 Beslut om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt rapport över totalresultat för koncernen och rapport över finansiell ställning för koncernen, allt per 31 december 2020
- 9 Beslut om disposition beträffande bolagets vinst enligt den fastställda balansräkningen
- 10 Beslut om ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören
- 11 Bestämmande av antalet styrelseledamöter som ska väljas av stämman
- 12 Fastställande av arvode till styrelsen
- 13 Val av styrelseledamöter samt styrelseordförande
- 14 Fastställande av revisionsarvode och val av revisor
- 15 Framläggande och godkännande av styrelsens ersättningsrapport
- 16 Beslut om ändring av bolagsordningen
- 17 Beslut om inrättande av långsiktigt incitamentsprogram
- 18 Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier

Valberedningens förslag till beslut (punkterna 2 samt 11–14)

I valberedningen ingår Tim Floderus (Investment AB Öresund, ordförande), Lisen Oliw (Anna Engebretsen med familj), Suzanne Sandler (Handelsbanken Fonder) och Mats Qviberg (familjen Qviberg, styrelsens ordförande). Valberedningen föreslår följande.

- (2) Mats Qviberg som ordförande vid årsstämman.
- (11) 9 ordinarie ledamöter utan suppleanter.

- (12) Styrelsearvode föreslås utgå till styrelsens ordförande med 400 000 kronor och till vice ordförande med 400 000 kronor. Övriga ledamöter föreslås erhålla 250 000 kronor vardera. Vidare föreslås att ordförande i revisionsutskottet erhåller 120 000 kronor samt att ledamöterna i revisionsutskottet erhåller 60 000 kronor vardera. Ordförande i ersättningsutskottet föreslås erhålla 25 000 kronor och ledamöterna i ersättningsutskottet föreslås erhålla 10 000 kronor vardera. Ordförande i fastighetsutskottet föreslås erhålla 50 000 kronor och ledamöterna i fastighetsutskottet föreslås erhålla 25 000 kronor.

Ovanstående förslag till styrelsearvode innebär en höjning av arvodet med 40 000 kronor vardera för styrelsens ordförande och vice ordförande och med 20 000 kronor för övriga styrelseledamöter jämfört med föregående år. Arvode för utskottsarbete är oförändrat.

- (13) Valberedningen föreslår omval av hela styrelsen innefattande: Ingrid Jonasson Blank, Gunnar Blomkvist, Anna Engebretsen, Eva Eriksson, Mats Holgerson, Jan Pettersson, Nicklas Paulson, Mats Qviberg och Jon Risfelt. Information om de föreslagna styrelseledamöterna finns på www.bilia.com samt i valberedningens motiverade yttrande.

Omval av Mats Qviberg till styrelsens ordförande med Jan Pettersson som vice ordförande.

- (14) Arvode till revisorerna ska utgå enligt godkänd räkning.

Valberedningen föreslår, i enlighet med revisionsutskottets rekommendation, nyval av revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till revisor i bolaget för tiden fram till årsstämman 2022. PwC har meddelat att auktoriserade revisorn Fredrik Göransson kommer att utses till huvudansvarig revisor, förutsatt beslut i enlighet med valberedningens förslag.

Styrelsens förslag till beslut

Justerare (punkt 3)

Styrelsen föreslår att två justerare utses, och att Suzanne Sandler (Handelsbanken Fonder) och Erik Durhan (Nordea Investment Funds) väljs, eller, vid förhinder för någon eller båda av dem, annan person som föreslås av styrelsen. Justerarnas uppdrag innefattar även att kontrollera röstlängden och att inkomna poströster blir rätt återgivna i stämmoprotokollet.

Röstlängd (punkt 4)

Den röstlängd som föreslås bli godkänd är den röstlängd som upprättas av Computershare AB på uppdrag av bolaget, baserad på bolagsstämmoaktieboken och inkomna poströster, och kontrollerad och tillstyrkt av justerarna.

Utdelning (punkt 9)

Styrelsen föreslår en utdelning till aktieägarna om 6 kronor (-) per aktie, uppdelat på två utbetalningstillfällen om vardera 3 kronor per aktie. Avstämningsdag för den första utbetalningen föreslås vara torsdagen den 29 april 2021 och för den andra utbetalningen onsdagen den 27 oktober 2021. Beslutar årsstämman enligt förslaget beräknas utbetalning från Euroclear Sweden AB ske tisdagen den 4 maj 2021 respektive måndagen den 1 november 2021.

Godkännande av styrelsens ersättningsrapport (punkt 15)

Styrelsen föreslår att stämman godkänner den av styrelsen framlagda rapporten över utbetald och inestående ersättning till ledande befattningshavare.

Ersättningsrapporten kommer att finnas tillgänglig i enlighet med vad som anges nedan under rubriken "Ytterligare information".

Förslag om ändring av bolagsordningen (punkt 16)

Styrelsen föreslår att bolagsordningen ändras så att det i lagen avskaffade begreppet "firma" tas bort från § 1, att § 12 ändras så att styrelsen får samla in fullmakter enligt det förfarande som anges i 7 kap. 4 § andra stycket aktiebolagslagen (2005:551) samt att styrelsen får besluta att aktieägarna ska kunna utöva sin rösträtt per post före bolagsstämman enligt det förfarande som anges i 7 kap. 4 a § aktiebolagslagen (2005:551).

Styrelsen föreslår vidare att § 4 i bolagsordningen ändras varvid aktieslag B avskaffas. Enligt den nuvarande bolagsordningen får aktier utges i två serier, aktier av serie A och aktier av serie B. Det finns inte några utestående B-aktier och styrelsen förutser inte heller ett behov av olika aktieslag.

Nuvarande lydelse	Föreslagen lydelse
§ 1 Bolagets firma Bolagets firma är Bilia AB. Bolaget är publikt (publ).	§ 1 Bolagets företagsnamn firma Bolagets firma företagsnamn är Bilia AB. Bolaget är publikt (publ).
§ 4 Aktiekapitalet Bolagets aktiekapital skall vara lägst tvåhundramiljoner (200 000 000) kronor och högst åttahundramiljoner (800 000 000) kronor. Aktier får utges i två serier; aktie av serie A och aktie av serie B. Om aktier av fler än en serie utges, får var och en av serierna utges till ett belopp som motsvarar högst nittionio hundradelar av hela aktiekapitalet. Vid röstning på bolagsstämman medför aktie av serie A en	§ 4 Aktiekapitalet Bolagets aktiekapital skall vara lägst tvåhundramiljoner (200 000 000) kronor och högst åttahundramiljoner (800 000 000) kronor. Aktier får utges i två serier; aktie av serie A och aktie av serie B. Om aktier av fler än en serie utges, får var och en av serierna utges till ett belopp som motsvarar högst nittionio hundradelar av hela aktiekapitalet. Vid röstning på bolagsstämman medför aktie av serie A en

röst och aktie av serie B en tiondels röst. I övrigt är aktierna likställda med varandra. Vid nyemission av aktier eller emission av teckningsoptioner eller konvertibler som inte sker mot betalning med apportegendom ska aktieägarna ha företrädesrätt i förhållande till deras andel i bolagets kapital.	röst och aktie av serie B en tiondels röst. I övrigt är aktierna likställda med varandra. Vid nyemission av aktier eller emission av teckningsoptioner eller konvertibler som inte sker mot betalning med apportegendom ska aktieägarna ha företrädesrätt i förhållande till deras andel i bolagets kapital.
§ 12 Utomstående närvaro vid bolagsstämma Den som inte är aktieägare i bolaget ska ha rätt att på de villkor som styrelsen bestämmer närvara eller på annat sätt följa förhandlingarna vid bolagsstämma.	§ 12 Utomstående närvaro vid bolagsstämma m.m. Den som inte är aktieägare i bolaget ska ha rätt att på de villkor som styrelsen bestämmer närvara eller på annat sätt följa förhandlingarna vid bolagsstämma. Styrelsen får samla in fullmakter enligt det förfarande som anges i 7 kap. 4 § andra stycket aktiebolagslagen (2005:551). Styrelsen får inför en bolagsstämma besluta att aktieägarna skall kunna utöva sin rösträtt per post före bolagsstämman enligt det förfarande som anges i 7 kap. 4 a § aktiebolagslagen (2005:551).

Förslag till ny bolagsordning kommer att finnas tillgängligt i sin helhet i enlighet med vad som anges nedan under rubriken "Ytterligare information".

Förslag till beslut om långsiktigt incitamentsprogram (punkt 17)

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att anta ett långsiktigt konkurrenskraftigt incitamentsprogram i form av ett aktiesparprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Bilia-koncernen i enlighet med punkten 17 (a) nedan ("Programmet"). Beslutet enligt punkten 17 (a) ska vara villkorat av att årsstämman beslutar om säkringsåtgärder med anledning av incitamentsprogrammet, antingen i enlighet med förslaget under punkten 17 (b) nedan eller i enlighet med förslaget under punkten 17 (c) nedan.

Syftet med Programmet är att skapa förutsättningar för att motivera och behålla kompetenta nyckelpersoner i Bilia-koncernen, att attrahera nya medarbetare samt höja motivationen för att nå och överträffa Bilias finansiella mål. Programmet har utformats baserat på att det är önskvärt att ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Bilia-koncernen är aktieägare i Bilia. Deltagande i Programmet kräver att deltagaren har bidragit med privat investering enligt 17 (a) nedan. Programmet premierar även

anställdas fortsatta lojalitet och därigenom den långsiktiga värdetillväxten i Bilia. Mot bakgrund av detta anser styrelsen att antagande av Programmet kommer att få en positiv effekt på Bilia-koncernens framtida utveckling och kommer följaktligen att vara fördelaktigt för både Bilia och dess aktieägare.

Antagande av incitamentsprogram (punkt 17 (a))

Programmet i sammandrag

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att anta ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett aktiesparprogram. Programmet föreslås omfatta sammanlagt cirka sextio (60) nyckelpersoner i Bilia-koncernen ("**Deltagare**"), ungefärligt fördelade enligt följande:

- 40 Deltagare i Sverige,
- 15 Deltagare i Norge, samt
- 5 Deltagare totalt i Tyskland, Luxemburg och Belgien

Deltagarna i Programmet måste ha investerat i koncernen genom förvärv av aktier i Bilia AB (publ) ("**Sparaktier**"). Därefter kommer Deltagarna att ges möjlighet att vederlagsfritt erhålla aktier inom ramen för Programmet, så kallade "**Prestationsaktier**", enligt de villkor som anges nedan ("**Rättigheterna**").

Deltagarna i Programmet är indelade i tre kategorier. Den första kategorin omfattar Bilias verkställande direktör (VD), den andra kategorin omfattar Bilias koncernledning exklusive VD (7 personer) och den tredje kategorin omfattar övriga nyckelpersoner (52 personer) som i sin tur är indelade i tre undergrupper A, B och C.

Privat investering

För att kunna delta i Programmet krävs att Deltagaren bidragit med en privat investering genom förvärv av Sparaktier. Aktierna ska ha förvärvats till marknadspris, mellan den 10 maj 2021 och den 10 juni 2021, i syfte att allokeras till Programmet. Det högsta antalet Sparaktier som en Deltagare kan allokera till Programmet motsvarar mellan 7 och 14 procent av Deltagarens bruttogrundlön, beräknat på 2021 års lönenivå.

Det högsta antalet Sparaktier som kan allokeras till Programmet för de tre deltagarkategorierna framgår nedan.

Kategori 1 VD	3 000 Sparaktier
Kategori 2 Koncernledning (7 personer)	1 500 Sparaktier
Kategori 3 - undergrupp A (cirka 12 personer) - undergrupp B (cirka 20 personer) - undergrupp C (cirka 20 personer)	1 000 Sparaktier 750 Sparaktier 500 Sparaktier

Det lägsta antalet Sparaktier som en Deltagare måste förvärva för att delta i Programmet ska motsvara ett marknadsvärde om minst tjugofemtusen (25 000) kronor.

För varje Sparaktie som innehas inom ramen för Programmet kommer Bilia att tilldela Deltagare tre (3) prestationsaktierättigheter, vilka innebär att Deltagaren under förutsättning att vissa prestationsmått uppnås tilldelas en (1) Prestationsaktie per rättighet.

Övergripande villkor

- Tilldelning av Prestationsaktier sker förutsatt att Deltagaren, med vissa undantag, från starten av Programmet till och med den 31 mars 2024 ("Intjänandeperioden") har behållit sina ursprungliga Sparaktier och att Deltagaren, med vissa undantag, fortfarande är anställd inom Bilia-koncernen. Programmet ska starta så snart praktiskt möjligt efter det att årsstämman har antagit styrelsens förslag härom.
- Vederlagsfri tilldelning av Prestationsaktier är, förutom vad som anges i punkten ovan, villkorad av att det av styrelsen fastställda prestationsmålet är uppnått. Tilldelningen per Deltagare sker lika för samtliga Deltagare. Det maximala antalet Prestationsaktier som tilldelas inom ramen för Programmet uppgår till 150 000. För maximal tilldelning av Prestationsaktier krävs att av styrelsen fastställda mål avseende totalavkastning på Bilias aktier och ökad vinst per aktie uppfylls. Tilldelning av en (1) Prestationsaktie sker om totalavkastningen på Bilias aktier har varit positiv under Programmets löptid. Beräkningen av totalavkastningen ska ta sin utgångspunkt i Biliaaktiens genomsnittliga volymviktade slutkurs under handelsdagarna i maj 2021, vilken ska jämföras med Biliaaktiens genomsnittliga volymviktade slutkurs under handelsdagarna i mars 2024, justerad för lämnade utdelningar under Programmets löptid. Ytterligare en (1) Prestationsaktie tilldelas Deltagaren om vinsten per aktie år 2023 har ökat med 10 procent jämfört med vinsten per aktie år 2020. Ytterligare en halv (0,5) Prestationsaktie tilldelas Deltagaren om vinsten per aktie år 2023 har ökat med 20 procent jämfört med vinsten per aktie år 2020. Ytterligare en halv (0,5) Prestationsaktie tilldelas Deltagaren om vinsten per aktie år 2023 har ökat med 30 procent jämfört med vinsten per aktie år 2020.

Villkor för Rättigheterna

För Rättigheterna under Programmet ska, utöver vad som anges ovan, följande villkor gälla:

- Deltagaren måste förvärva Sparaktierna under perioden den 10 maj 2021 och den 10 juni 2021.
- Rättigheterna intjänas under Intjänandeperioden.
- Rättigheter kan inte överlåtas eller pantsättas.
- Varje Rättighet ger Deltagaren rätt att under vissa förutsättningar vederlagsfritt erhålla tre (3) Prestationsaktier, efter Intjänandeperiodens slut, under förutsättning att Deltagaren, med vissa undantag, har varit anställd i Bilia under Intjänandeperioden och har kvar sina ursprungliga Sparaktier i Bilia.
- Om enligt styrelsens bedömning villkoren för tilldelning av Prestationsaktier inte längre är rimliga, med hänsyn till exempelvis betydande förändringar i Bilia, koncernen eller på marknaden, ska styrelsen äga rätt att vidta justeringar av Programmet.

- Styrelsen ska äga rätt att besluta om de närmare villkoren för Programmet.
- Programmet ska omfatta högst 200 000 aktier (inklusive aktier som krävs för säkring av sociala avgifter för Programmet enligt nedan). Baserat på ett antagande om full investering innebär det cirka 150 000 Prestationsaktier. Cirka 50 000 aktier antas säljas på marknaden för att täcka kostnader för sociala avgifter.
- Antalet Prestationsaktier ska räknas om i händelse av att fondemission (med utgivande av nya aktier), split eller sammanläggning, företrädesemission eller andra liknande händelser inträffar i Bilias under Intjänandeperioden.

Tilldelning av Prestationsaktier i enlighet med Programmet

För att kunna genomföra Programmet på ett kostnadseffektivt och flexibelt sätt har styrelsen övervägt olika metoder för att säkerställa leverans av Prestationsaktier i enlighet med Programmet. Styrelsen har därvid funnit det mest kostnadseffektiva alternativet vara att säkra leverans genom överlåtelse av egna aktier, vilka Bilias innehar. Styrelsen föreslår därför att årsstämman som huvudalternativ, i enlighet med punkt 17 (b) nedan, beslutar om överlåtelse av egna aktier.

För den händelse erforderlig majoritet för punkt 17 (b) nedan inte kan uppnås föreslår styrelsen att det beslutas att Bilias ska kunna ingå aktieswapavtal med tredje part i enlighet med punkten 17 (c) nedan.

Kostnader för Programmet

Kostnader för Programmet är beräknade enligt IFRS 2 och redovisas över resultaträkningen. Kostnaden redovisas linjärt över Intjänandeperioden.

Kostnader har beräknats med följande antaganden: en aktiekurs om 127 kronor vid investeringstillfället, en aktiekursuppgång om 10 procent under Programmets löptid, vilket innebär en positiv totalavkastning vid Programmets slut, att de cirka 60 Deltagarna investerar högsta tillåtna belopp i Programmet och att samtliga Sparaktier kvarstår vid Programmets slut. Detta innebär en årlig kostnad för Programmet om 2,4 miljoner kronor om vinsten per aktie år 2023 har ökat med 10 procent, jämfört med vinsten per aktie år 2020 och 3,7 miljoner kronor vid maximal målluppfyllelse.

Dessutom tillkommer sociala avgifter som uppskattas utgå med en viktad nominell procentsats om 28 procent. Deltagarna är bosatta och har skatterättslig hemvist i Sverige, Norge, Tyskland, Luxemburg och Belgien. Med en antagen fördelning av aktier mellan dessa länder, och i övrigt med förutsättningar enligt ovan, beräknas de sociala avgifterna uppgå till 1,2 miljoner kronor årligen och 1,8 miljoner kronor årligen vid maximal målluppfyllelse.

Programmets effekter på viktiga nyckeltal och utspädning

Programmet beräknas omfatta sammanlagt högst 200 000 aktier, inklusive säkringsåtgärder för sociala avgifter men exklusive Sparaktierna, vilket motsvarar cirka 0,2 procent av Bilias totala antal utestående aktier.

Utestående rätt till aktier enligt tidigare långsiktiga incitamentsprogram uppgår till cirka 0,1 procent av Bilias totala antal utestående aktier. Befintliga incitamentsprogram inklusive

Programmets påverkan på betydelsefulla nyckeltal är endast marginell. För en beskrivning av Bilias övriga långsiktiga incitamentsprogram hänvisas till bolagets årsredovisning för 2020 samt till bolagets webbplats, www.bilia.com.

Beredningsprocessen

Styrelsens förslag om att föreslå årsstämman att fatta beslut om godkännande av Programmet enligt ovan fattades per capsulam på styrelsemöte den 22 mars 2021. Förslaget har beretts av styrelsens ersättningsutskott i samråd med styrelsen och med stöd av externa rådgivare.

Förslag till beslut om överlåtelse av egna aktier till Deltagare i Programmet

(punkt 17 (b))

Styrelsen föreslår, för att säkerställa leverans av Prestationsaktier, att årsstämman beslutar att Bilia A-aktier som Bilia tidigare förvärvat och nu innehar kan överlåtas till Deltagarna inom ramen för Programmet.

Styrelsen föreslår vidare att årsstämman beslutar att högst 150 000 aktier kan överlåtas till Deltagare under Programmet. Antalet aktier som kan överlåtas är föremål för omräkning till följd av mellanliggande fondemission, split, företrädesemission och/eller andra liknande händelser.

Aktieswapavtal med tredje part (punkt 17 (c))

För den händelse erforderlig majoritet för punkten 17 (b) ovan inte kan uppnås, föreslår styrelsen att årsstämman fattar beslut om att säkra den finansiella exponering som Programmet förväntas medföra genom att Bilia på marknadsmässiga villkor ska kunna ingå aktieswapavtal med tredje part, varvid den tredje parten i eget namn ska kunna förvärva och överlåta aktier i Bilia till Deltagarna.

Förslag till beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om överlåtelse för täckande av sociala avgifter för Programmet (punkt 17 (d))

I syfte att täcka sociala avgifter som uppkommer i samband med överlåtelser av aktier till Deltagarna under Programmet föreslår styrelsen att årsstämman bemyndigar styrelsen att besluta om överlåtelse av egna aktier enligt följande villkor:

- Överlåtelse ska ske på Nasdaq Stockholm ("Börsen").
- Överlåtelse kan ske vid ett eller flera tillfällen före årsstämman 2022, av högst 50 000 aktier som innehas av Bilia.
- Överlåtelse av aktier på Börsen kan endast ske till ett pris per aktie som ligger inom det vid var tid registrerade kursintervallet.
- Överlåtelse kan endast ske mot kontant betalning.

Antalet aktier som maximalt kan överlåtas till/förvärvas på Börsen enligt ovan kan komma att räknas om i händelse av att fondemission (med utgivande av nya aktier), split eller sammanläggning inträffar i Bilia, alternativt om annan händelse inträffar vilken föranlett omräkning av antalet aktier som ska överlåtas till Deltagarna under Programmet.

Styrelsen avser att, även på kommande årsstämmor, föreslå att stämman bemyndigar styrelsen att besluta om överlåtelse av egna aktier på Börsen för att täcka sociala avgifter som uppkommer under Programmet.

Villkor

Styrelsens förslag till beslut om införande av Programmet är villkorat av att stämman därutöver beslutar om säkringsåtgärder i enlighet med ovan. Styrelsens förslag till beslut om överlåtelse av egna aktier är på motsvarande sätt villkorat av att bolagsstämman fattar beslut om Programmet och bemyndigande för överlåtelse av egna aktier för täckande av sociala avgifter.

Majoritetskrav för beslut

Giltigt beslut för punkten 17 (a) ovan fordrar att beslutet biträds av aktieägare med mer än hälften (1/2) av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädde på stämman. Giltigt beslut för punkten 17 (b) ovan fordrar att beslutet biträds av aktieägare med minst nio tiondelar (9/10) av såväl de avgivna rösterna som av de aktier som är företrädde på stämman. Giltigt beslut för förslaget enligt punkten 17 (c) ovan fordrar att beslutet biträds av aktieägare med mer än hälften (1/2) av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädde på stämman. Giltigt beslut för förslaget enligt punkten 17 (d) ovan fordrar att beslutet biträds av aktieägare med minst två tredjedelar (2/3) av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädde på stämman.

Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv eller överlåtelse av egna aktier (punkt 18)

Styrelsen föreslår att årsstämman bemyndigar styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier. Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i sitt arbete med bolagets kapitalstruktur eller om så bedöms lämpligt möjliggöra förvärv av verksamhet genom betalning med bolagets aktier eller öka likviditeten i bolagets aktie. Styrelsen anser att egna aktier kan vara ett ur aktieägarnas synvinkel lämpligt betalningsmedel (helt eller delvis) i samband med företagsförvärv, varvid aktieägarnas företrädesrätt av uppenbara skäl måste frångås. Styrelsens förslag innebär följande:

Förvärv: Styrelsen ska vid ett eller flera tillfällen fram till årsstämman 2022 kunna besluta om förvärv av högst så många aktier att bolagets egna innehav aldrig kan komma att överstiga 1/10 av antalet vid var tid utgivna aktier i bolaget. Ersättning för aktierna ska vara marknadsmässig och återköp ska kunna ske genom kontantköp på Nasdaq Stockholm till vid varje tillfälle registrerat kursintervall och i övrigt enligt gällande regelverk.

Överlåtelse: Styrelsen ska vid ett eller flera tillfällen fram till årsstämman 2022 kunna besluta om överlåtelse av samtliga eller del av de egna aktierna som bolaget vid var tid innehar. Överlåtelse ska kunna ske genom avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt till ett pris som motsvarar gällande börskurs, eller motsvarande ett genomsnitt av gällande börskurs för en period om maximalt 10 handelsdagar i anslutning till överlåtelser, och med en avvikelse om maximalt 10 procent. Aktierna får överlåtas på Nasdaq Stockholm alternativt får aktierna användas som betalningsmedel i samband med företagsförvärv.

Behandling av personuppgifter

För information om hur dina personuppgifter behandlas se:

<https://www.euroclear.com/dam/ESw/Legal/Integritetspolicy-bolagsstammor-svenska.pdf>

Ytterligare information

Årsredovisning, revisionsberättelse, revisors yttrande om tillämpning av riktlinjer för ersättning till koncernledningen samt övriga handlingar som ska tillhandahållas inför årsstämman enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning kommer att finnas tillgängliga hos Bilia AB på Norra Långebergsgatan 3 i Göteborg samt på www.bilia.com (se avsnitt Om oss och rubriken Bolagsstyrning, Bolagsstämma) senast den 6 april 2021 och skickas till de aktieägare som begär det och uppger sin postadress. Handlingarna kommer även att finnas tillgängliga vid stämman.

Det totala antalet aktier och röster i bolaget uppgår vid tidpunkten för utfärdandet av denna kallelse till 102 799 952. Samtliga utgivna aktier är aktier av serie A. Bilia innehar 4 666 210 egna aktier.

Göteborg i mars 2021

Styrelsen

ANMÄLAN OCH FORMULÄR FÖR POSTRÖSTNING

enligt 22 § lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor.

A. Formuläret ska vara Computershare AB (som administrerar årsstämman och formulären åt Bilja AB (publ)) tillhanda senast 26 april 2021.

Nedanstående aktieägare anmäler sig och utövar härmed genom poströstning (förhandsröstning) sin rösträtt för aktieägarens samtliga aktier i Bilja AB, org. nr. 556112-5690, vid årsstämma den 27 april 2021. Rösträtten utövas på det sätt som framgår av markerade svarsalternativ på nästa sida.

B. Information om dig och din underskrift

Ditt namn och din e-post (även om du företräder ett företag eller annan person fyller du i **ditt** namn och **din** e-post)

Förnamn, efternamn	Personnummer
E-post	Telefonnummer
Underskrift	Ort, datum

C. Äger du aktierna själv eller ägs de av en aktieägare som du företräder?

- ☐ Jag äger aktierna själv. (fortsätt till E. på nästa sida)
- ☐ Jag företräder en aktieägare. (fyll i uppgifter under D.)

D. Jag företräder en aktieägare

Skriv aktieägarens namn samt personnummer eller organisationsnummer.

Aktieägarens namn	Person-/organisationsnummer

Försäkran (om undertecknaren är ställföreträdare för aktieägare som är juridisk person): Undertecknad är styrelseledamot, verkställande direktör eller firmatecknare i aktieägaren och försäkrar på heder och samvete att jag är behörig att avge denna poströst för aktieägaren och att poströstens innehåll stämmer överens med aktieägarens beslut.

Försäkran (om undertecknaren företräder aktieägaren enligt fullmakt): Undertecknad försäkrar på heder och samvete att bilagd fullmakt överensstämmer med originalet och inte är återkallad.

Eftersom du inte äger aktierna personligen utan företräder en annan aktieägare så behöver du bifoga en fullmakt eller ett registreringsbevis som visar att du har rätt att företräda aktieägaren.

Ytterligare information om poströstning

- > Skriv ut, fyll i uppgifterna ovan och markera ett av angivna svarsalternativen vid respektive punkt nedan.
- > Underteckna och skicka formuläret till Computershare AB så att formuläret är Computershare tillhanda senast sista datum för röstning enligt ovan. Formuläret ska skickas med post till Computershare AB, Årsstämma i Bilja, Box 5267, 102 46 Stockholm eller elektroniskt via e-post till info@computershare.se.
- > En aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste registrera aktierna i eget namn för att få rösta. Instruktioner om detta finns i kallelsen till stämman.
- > Om aktieägaren har försett formuläret med särskilda instruktioner eller villkor, eller ändrat eller gjort tillägg i förtryckt text, är rösten (dvs. poströstningen i dess helhet) ogiltig. Ofullständigt eller felaktigt ifyllt formulär kan komma att lämnas utan avseende.
- > Endast ett formulär per aktieägare kommer att beaktas. Ges fler än ett formulär in kommer endast det senast daterade formuläret att beaktas.

- > Sista datum för röstning enligt ovan är den tidpunkt då poströstningen senast kan återkallas. För att återkalla poströst, kontakta Computershare AB via post Computershare AB, Box 5267, 102 46 Stockholm, via e-post till info@computershare.se eller på telefon: +46 (0)771 24 64 00.
- > För fullständiga förslag till beslut, vänligen se kallelsen och fullständiga förslag på bolagets hemsida som tillhandahålls senast tre veckor före årsstämman.

Vem ska skriva under?

1. Om aktieägaren är en fysisk person som poströstar personligen är det aktieägaren själv som ska underteckna formuläret.
2. Om poströsten avges av ett ombud (fullmäktig) för en aktieägare är det ombudet som ska underteckna formuläret.
3. Om poströsten avges av en ställföreträdare för en juridisk person är det ställföreträdaren som ska underteckna formuläret.

E. Förslag till dagordning vid årsstämma i Bilja AB (publ) den 27 april 2021

Svarsalternativen nedan avser framlagda förslag vilka framgår av kallelsen till årsstämman.

	Ja	Nej	Avstår
2. Val av ordförande vid stämman	☐	☐	☐
3. Val av en eller två justerare			
3.A. Suzanne Sandler (Handelsbanken Fonder)	☐	☐	☐
3.B. Erik Durhan (Nordea Investment Funds)	☐	☐	☐
4. Upprättande och godkännande av röstlängd	☐	☐	☐
5. Godkännande av dagordning	☐	☐	☐
6. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad	☐	☐	☐
8. Beslut om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt rapport över totalresultat för koncernen och rapport över finansiell ställning för koncernen, allt per 31 december 2020	☐	☐	☐
9. Beslut om disposition beträffande bolagets vinst enligt den fastställda balansräkningen	☐	☐	☐
10. Fråga om ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören			
10.1. Mats Qviberg (Ordförande)	☐	☐	☐
10.2. Jan Pettersson (Vice ordförande)	☐	☐	☐
10.3. Ingrid Jonasson Blank (Ledamot)	☐	☐	☐
10.4. Gunnar Blomkvist (Ledamot)	☐	☐	☐
10.5. Anna Engebretsen (Ledamot)	☐	☐	☐
10.6. Eva Eriksson (Ledamot)	☐	☐	☐
10.7. Mats Holgerson (Ledamot)	☐	☐	☐
10.8. Nicklas Paulson (Ledamot)	☐	☐	☐
10.9. Jon Risfelt (Ledamot)	☐	☐	☐
10.10 Patrik Nordvall (Ledamot, Arbetstagarrepresentant)	☐	☐	☐
10.11 Dragan Mitrasinovic (Ledamot, Arbetstagarrepresentant)	☐	☐	☐
10.12 Per Avander (VD)	☐	☐	☐
11. Bestämmande av antalet styrelseledamöter som ska väljas av stämman	☐	☐	☐
12. Fastställande av arvode till styrelsen	☐	☐	☐
13. Val av styrelseledamöter samt styrelseordförande			

	Ja	Nej	Avstår
13.1. Val av styrelseledamöter			
13.1.1. Mats Qviberg (omval)	☐	☐	☐
13.1.2. Jan Pettersson (omval)	☐	☐	☐
13.1.3. Ingrid Jonasson Blank (omval)	☐	☐	☐
13.1.4. Gunnar Blomkvist (omval)	☐	☐	☐
13.1.5. Anna Engebretsen (omval)	☐	☐	☐
13.1.6. Eva Eriksson (omval)	☐	☐	☐
13.1.7. Mats Holgerson (omval)	☐	☐	☐
13.1.8. Nicklas Paulson (omval)	☐	☐	☐
13.1.9. Jon Risfelt (omval)	☐	☐	☐
13.2. Val av styrelseordförande och vice styrelseordförande			
13.2.1. Mats Qviberg (styrelseordförande, omval)	☐	☐	☐
13.2.2. Jan Pettersson (vice styrelseordförande, omval)	☐	☐	☐
14. Fastställande av revisionsarvode och val av revisor			
14.1. Fastställande av revisionsarvode	☐	☐	☐
14.2. Val av PricewaterhouseCoopers AB	☐	☐	☐
15. Godkännande av styrelsens ersättningsrapport	☐	☐	☐
16. Beslut om ändring av bolagsordningen	☐	☐	☐
17. Beslut om inrättande av långsiktigt incitamentsprogram			
A. Antagande av incitamentsprogram	☐	☐	☐
B. Beslut om överlåtelse av egna aktier till Deltagare i Programmet	☐	☐	☐
C. Beslut om aktieswapavtal med tredje part	☐	☐	☐
D. Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om överlåtelse för täckande av sociala avgifter för Programmet	☐	☐	☐
18. Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier	☐	☐	☐

Aktieägaren vill att beslut i följande ärenden på den föreslagna dagordningen ska anstå till en fortsatt bolagsstämma (använd siffror):

--

NOTIFICATION OF ATTENDANCE AND FORM FOR ADVANCE VOTING

in accordance with 22 § of the act (2020:198) on temporary exceptions to facilitate the execution of general meetings in companies and other associations

A. To be received by Computershare AB (who administrates the annual general meeting and the forms for Bilja AB (publ)) no later than 26 April 2021.

The shareholder below is hereby notifying the company of its participation and exercising the voting right for all of the shareholder's shares in Bilja AB (publ), registration no 556112-5690, at the Annual General Meeting 27 April 2021. The voting right is exercised in accordance with the below marked voting options.

B. Information about you and your signature.

Your contact details and signature (if you represent a company or a person you should still write your **own** details and sign.)

First name, Last name	Personal identity number
E-mail	Phone number
Signature	Place, date

C. Are you the shareholder or a representative of the shareholder?

- ☐ I am the shareholder (continue to E.)
- ☐ I represent a shareholder (complete section D.)

D. I represent a shareholder.

Fill in the name and personal identity number or the company name and the registration number of the shareholder

Name of shareholder	Personal identity no/Registration no

Assurance (if the undersigned is a legal representative of a shareholder who is a legal entity): I, the undersigned, am a board member, the CEO or a signatory of the shareholder and solemnly declare that I am authorised to submit this postal vote on behalf of the shareholder and that the contents of the postal vote correspond to the shareholder's decisions.

Assurance (if the undersigned represents the shareholder by proxy): I, the undersigned, solemnly declare that the enclosed power of attorney corresponds to the original and that it has not been revoked.

If a private shareholder is voting by a representative a Power of Attorney should be enclosed with the form. If the shareholder is a legal entity authorisation documentation must be enclosed the form.

Additional information about postal voting

- > Print, fill in the information above and select one of the specified answer options at each point below.
- > Sign and send the form to Computershare AB, so that the form is received by Computershare at the latest date for voting as above. The form should be sent by post to Computershare AB, Bilja AB's AGM, P.O. Box 5267, 102 46 Stockholm or submitted electronically sent to info@computershare.se.
- > Please note that a shareholder whose shares have been registered in the name of a bank or securities institute must re-register its shares in its own name to vote. See instructions in the notification of the AGM.
- > If the shareholder has added specific terms or conditions, amended, or added in existing text the vote will not be considered (the entirety of the postal vote). An incomplete or wrongfully completed form may be discarded without being considered.
- > Only one form per shareholder will be considered. If more than one form is submitted, only the most recently dated form will be considered.

- > The last date for voting as seen above is the last date to recall a vote. To recall a vote please contact Computershare at Computershare AB, P.O. Box 5267, 102 46 Stockholm or info@computershare.se or phone no +46 (0)771 24 64 00.
- > For complete proposals please see the notice and complete proposals on the company's website, provided no later than three weeks before the AGM.

Who should sign the form?

1. If the postal vote is given by a private shareholder voting for his own shares the shareholder should sign the form.
2. If the postal vote is given by a someone representing a shareholder, it is the representative who should sign the form.
3. If the postal vote is given by someone representing a legal entity it is the representative who should sign the form.

E. Annual General Meeting in Bilia AB (publ) 27 April 2021

The options below comprise the proposals submitted which are found in the notice to the meeting.

	Yes	No	Abstain
2. Election of a chairman for the meeting	☐	☐	☐
3. Election of one or two persons to verify the minutes			
3.A. Suzanne Sandler (Handelsbanken Fonder)	☐	☐	☐
3.B. Erik Durhan (Nordea Investment Funds)	☐	☐	☐
4. Preparation and approval of the voting list	☐	☐	☐
5. Approval of the agenda for the meeting	☐	☐	☐
6. Determination of whether the meeting has been duly convened	☐	☐	☐
8. Resolution on the adoption of the profit and loss statement and the balance sheet, the consolidated profit and loss statement and the consolidated balance sheet for the Group, all per 31 December 2020	☐	☐	☐
9. Resolution on the appropriation of the profit in accordance with the approved balance sheet	☐	☐	☐
10. Resolution on the discharge of liability for the members of the Board of Directors and the Managing Director			
10.1 Mats Qviberg (Chairman)	☐	☐	☐
10.2 Jan Pettersson (Deputy Chairman)	☐	☐	☐
10.3 Ingrid Jonasson Blank (Member)	☐	☐	☐
10.4 Gunnar Blomkvist (Member)	☐	☐	☐
10.5 Anna Engebretsen (Member)	☐	☐	☐
10.6 Eva Eriksson (Member)	☐	☐	☐
10.7 Mats Holgerson (Member)	☐	☐	☐
10.8 Nicklas Paulson (Member)	☐	☐	☐
10.9 Jon Risfelt (Member)	☐	☐	☐
10.10 Patrik Nordvall (Member, employee representative)	☐	☐	☐
10.11 Dragan Mitrasinovic (Member, employee representative)	☐	☐	☐
10.12 Per Avander (MD)	☐	☐	☐
11. Determination of the number of Board members to be elected by the meeting	☐	☐	☐
12. Determination of fees for the Board of Directors	☐	☐	☐

		Yes	No	Abstain
13.	Election of the members of the Board of Directors and the Chairman of the Board			
13.1	Election of Board members			
13.1.1	Mats Qviberg (re-election)	☐	☐	☐
13.1.2	Jan Pettersson (re-election)	☐	☐	☐
13.1.3	Ingrid Jonasson Blank (re-election)	☐	☐	☐
13.1.4	Gunnar Blomkvist (re-election)	☐	☐	☐
13.1.5	Anna Engebretsen (re-election)	☐	☐	☐
13.1.6	Eva Eriksson (re-election)	☐	☐	☐
13.1.7	Mats Holgerson (re-election)	☐	☐	☐
13.1.8	Nicklas Paulson (re-election)	☐	☐	☐
13.1.9	Jon Risfelt (re-election)	☐	☐	☐
13.2	Election of Chairman of the Board of Directors and deputy Chairman of the Board of Directors	☐	☐	☐
13.2.1	Mats Qviberg (Chairman, re-election)	☐	☐	☐
13.2.2.	Jan Pettersson (deputy Chairman, re-election)	☐	☐	☐
14.	Determination of fees payable to the auditor and election of auditor			
14.1	Determination of fees payable to the auditor	☐	☐	☐
14.2	Election of PriceWaterhouseCoopers AB	☐	☐	☐
15.	Approval of the Board's remuneration report	☐	☐	☐
16.	Resolution on the amendment of the articles of association	☐	☐	☐
17.	Resolution on the establishment of a long-term incentive programme			
A.	Adoption of the incentive programme	☐	☐	☐
B.	Resolution regarding transfer of own shares to Participants in the Programme	☐	☐	☐
C.	Resolution on equity swap agreement with third party	☐	☐	☐
D.	Resolution to authorise the Board of Directors to approve transfer to cover social security contributions for the Programme	☐	☐	☐
18.	Authorisation for the Board of Directors to decide on acquisition and transfer of own shares	☐	☐	☐

The shareholder wishes that the resolutions under one or several items in the form above be deferred to a continued general meeting (use numbering):

Dagordnings- punkt Agenda item	Röster / Votes					Aktier / Shares					
	(% nedan avser andel av de på stämman avgivna rösterna) (% below refers to part of cast votes at the meeting)					(% nedan avser andel av de på stämman företrädda aktierna) (% below refers to part of represented shares at the meeting)				Andel av det totala antalet aktier i bolaget som de Avgivna representerar (%) (Part of the total amount of shares in the company the Given shares represent (%))	
	Ja (antal) Yes (amount)	Ja (%) Yes (%)	Nej (antal) No (amount)	Nej (%) No (%)	Avstår (antal) Abstain(amount)	Ja (antal) Yes (amount)	Ja (%) Yes (%)	Nej (antal) No (amount)	Nej (%) No (%)		
2.	50 140 711,0	100,000%	0,0	0,000%	553 072,0					50 140 711	48,775%
3.A.	50 140 711,0	100,000%	0,0	0,000%	553 072,0					50 140 711	48,775%
3.B.	50 140 711,0	100,000%	0,0	0,000%	553 072,0					50 140 711	48,775%
4.	50 140 711,0	100,000%	0,0	0,000%	553 072,0					50 140 711	48,775%
5.	50 140 711,0	100,000%	0,0	0,000%	553 072,0					50 140 711	48,775%
6.	50 140 711,0	100,000%	0,0	0,000%	553 072,0					50 140 711	48,775%
8.	50 473 213,0	100,000%	0,0	0,000%	220 570,0					50 473 213	49,098%
9.	50 646 492,0	99,907%	47 291,0	0,093%	0,0					50 693 783	49,313%
10.1.	44 720 719,0	99,991%	4 107,0	0,009%	5 968 957,0					44 724 826	43,507%
10.2.	50 281 585,0	99,992%	4 107,0	0,008%	408 091,0					50 285 692	48,916%
10.3.	50 441 585,0	99,992%	4 107,0	0,008%	248 091,0					50 445 692	49,072%
10.4.	50 371 287,0	99,992%	4 107,0	0,008%	318 389,0					50 375 394	49,003%
10.5.	45 432 875,0	99,991%	4 107,0	0,009%	5 256 801,0					45 436 982	44,199%
10.6.	50 441 585,0	99,992%	4 107,0	0,008%	248 091,0					50 445 692	49,072%
10.7.	50 441 585,0	99,992%	4 107,0	0,008%	248 091,0					50 445 692	49,072%
10.8.	50 441 585,0	99,992%	4 107,0	0,008%	248 091,0					50 445 692	49,072%
10.9.	50 441 585,0	99,992%	4 107,0	0,008%	248 091,0					50 445 692	49,072%
10.10	50 441 585,0	99,992%	4 107,0	0,008%	248 091,0					50 445 692	49,072%
10.11	50 441 585,0	99,992%	4 107,0	0,008%	248 091,0					50 445 692	49,072%
10.12	50 441 585,0	99,992%	4 107,0	0,008%	248 091,0					50 445 692	49,072%
11.	50 693 783,0	100,000%	0,0	0,000%	0,0					50 693 783	49,313%
12.	50 693 783,0	100,000%	0,0	0,000%	0,0					50 693 783	49,313%
13.1.1.	44 105 073,0	87,402%	6 357 221,0	12,598%	231 489,0					50 462 294	49,088%
13.1.2.	41 526 422,0	82,201%	8 991 865,0	17,799%	175 496,0					50 518 287	49,142%
13.1.3.	43 876 736,0	86,923%	6 601 054,0	13,077%	215 993,0					50 477 790	49,103%
13.1.4.	41 540 035,0	81,968%	9 138 252,0	18,032%	15 496,0					50 678 287	49,298%
13.1.5.	44 301 708,0	87,853%	6 125 606,0	12,147%	266 469,0					50 427 314	49,054%
13.1.6.	50 351 952,0	99,326%	341 831,0	0,674%	0,0					50 693 783	49,313%
13.1.7.	43 238 631,0	85,294%	7 455 152,0	14,706%	0,0					50 693 783	49,313%
13.1.8.	44 236 055,0	87,662%	6 226 239,0	12,338%	231 489,0					50 462 294	49,088%
13.1.9.	39 588 761,0	78,094%	11 105 022,0	21,906%	0,0					50 693 783	49,313%
13.2.1.	44 347 261,0	87,943%	6 080 053,0	12,057%	266 469,0					50 427 314	49,054%

Dagordnings- punkt Agenda item	Röster / Votes					Aktier / Shares					
	(% nedan avser andel av de på stämman avgivna rösterna) (% below refers to part of cast votes at the meeting)					(% nedan avser andel av de på stämman företrädda aktierna) (% below refers to part of represented shares at the meeting)				Aktier för vilka röster har avgetts (antal) ("Avgivna") Shares where votes have been cast (amount) ("Cast")	Andel av det totala antalet aktier i bolaget som de Avgivna representerar (%) (Part of the total amount of shares in the company the Given shares represent (%))
	Ja (antal) Yes (amount)	Ja (%) Yes (%)	Nej (antal) No (amount)	Nej (%) No (%)	Avstår (antal) Abstain(amount)	Ja (antal) Yes (amount)	Ja (%) Yes (%)	Nej (antal) No (amount)	Nej (%) No (%)		
13.2.2.	41 564 281,0	82,333%	8 919 026,0	17,667%	210 476,0					50 483 307	49,108%
14.1.	50 473 213,0	99,565%	220 570,0	0,435%	0,0					50 693 783	49,313%
14.2.	50 689 676,0	99,992%	4 107,0	0,008%	0,0					50 693 783	49,313%
15.	50 565 095,0	99,815%	93 708,0	0,185%	34 980,0					50 658 803	49,279%
16.	50 351 952,0	99,326%	341 831,0	0,674%	0,0	50 351 952	99,326%	341 831	0,674%	50 693 783	49,313%
17.A.	50 569 202,0	99,823%	89 601,0	0,177%	34 980,0	50 569 202	99,754%	89 601	0,177%	50 658 803	49,279%
17.B.	50 616 493,0	99,916%	42 310,0	0,084%	34 980,0	50 616 493	99,848%	42 310	0,083%	50 658 803	49,279%
17.C.	44 926 508,0	89,030%	5 535 786,0	10,970%	231 489,0	44 926 508	88,623%	5 535 786	10,920%	50 462 294	49,088%
17.D.	50 616 493,0	99,916%	42 310,0	0,084%	34 980,0	50 616 493	99,848%	42 310	0,083%	50 658 803	49,279%
18.	50 689 388,0	99,991%	4 395,0	0,009%	0,0	50 689 388	99,991%	4 395	0,009%	50 693 783	49,313%

Underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 9 mars 2021

Mats Qviberg
Styrelseordförande

Jan Pettersson
Vice styrelseordförande

Ingrid Jonasson Blank
Styrelseledamot

Gunnar Blomkvist
Styrelseledamot

Anna Engebretsen
Styrelseledamot

Eva Eriksson
Styrelseledamot

Mats Holgerson
Styrelseledamot

Nicklas Paulson
Styrelseledamot

Jon Risfelt
Styrelseledamot

Dragan Mitrasinovic
*Styrelseledamot utsedd
av arbetstagarorganisation*

Patrik Nordvall
*Styrelseledamot utsedd
av arbetstagarorganisation*

Per Avander
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 10 mars 2021
KPMG AB

Johan Kratz
Auktoriserad revisor

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 9 mars 2021. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 april 2021.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bilja AB (publ),
org nr 556112-5690

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bilja AB (publ) för år 2020 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34–38 och hållbarhetsrapporten på sidorna 28–33. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 14–27 och 45–108 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34–38 och hållbarhetsrapporten på sidorna 28–33. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning av varor och tjänster

Se not 2 och redovisningsprinciper på sidan 56 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Intäkter för 2020 i koncernen uppgick till 30 168 Mkr. De totala intäkterna avser avtal med kund som omfattar leverans av både varor och tjänster (inkluderande service). Intäkter för varor och tjänster redovisas enligt avtalsmässiga bedömningar när kontrollen över varan har övergått till köparen. Leasingintäkter fördelas i enlighet med underliggande avtal. Intäktsallokering och periodisering innefattar därmed ett betydande mått av bedömning.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av gällande avtalsvillkor för att bedöma bolagets identifiering av varor och tjänster samt metodiken för allokering av intäkter till olika varor och tjänster utifrån deras relativa verkliga värden. Vi har testat kontroller avseende allokering och periodisering av intäkter.

Vi har även bedömt tidpunkten för redovisning av intäkter för varor och tjänster utifrån när de har levererats eller bedöms komma att levereras samt avtalsmässiga förhållanden för transaktionen, dels genom stickprov dels genom att vi testat precisionen i denna metodik utifrån historiskt utfall.

Värdering av varulager

Se not 20 och redovisningsprinciper på sidan 79 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernens lager av handelsvaror uppgår till 3 743 Mkr och utgör 23 procent av koncernens balansomsättning varvid vi anser det utgöra en väsentlig balanspost. Billagrets nettoförsäljningsvärde beror på flertalet variabler så som konjunktur och ränteläge, rådande och kommande modellprogram, regulatoriska krav, samt lagertid. Skillnaden mellan det bedömda värdet på varulagret och det verkliga värdet vid realiseringen kan påverka koncernens resultat.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har testat och bedömt koncernens kontroller och rutiner för värdering av varulager. Vi har gjort egna analyser av främst billagrets lagringstid och vid behov bedömt detta gentemot externa transaktioner och rådande marknadsförhållanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 28–44 samt 112–116. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen

forts Revisionsberättelse

i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma

granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bilja AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper-

na. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34–38 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 28–33 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 11908, 404 39 Göteborg, utsågs till Bilias revisor av bolagsstämman den 22:e juni 2020. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2000.

Göteborg den 10 mars 2021
KPMG AB

Johan Kratz
Auktoriserad revisor



Revisorsyttrande enligt 8 kap. 54 § aktiebolagslagen (2005:551) om huruvida årsstämmans riktlinjer om ersättningar till ledande befattningshavare har följts

Till årsstämman i Bilja AB (publ.), Org nr 556112-5690

Inledning

Vi har granskat om styrelsen och verkställande direktören för Bilja AB (publ.) under år 2020 har följt de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som fastställts på årsstämman den 8 april 2019 respektive årsstämman den 22 juni 2020.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att riktlinjerna följs och för den interna kontroll som styrelsen och den verkställande direktören bedömer är nödvändig för att tillse att riktlinjerna följs.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att lämna ett yttrande, grundat på vår granskning, till årsstämman om huruvida riktlinjerna har följts. Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 8 *Granskning av ersättningar till ledande befattningshavare i vissa publika aktiebolag*. Denna rekommendation kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför granskningen för att uppnå rimlig säkerhet att årsstämmans riktlinjer i allt väsentligt följts. Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Bilja AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen har omfattat bolagets organisation för och dokumentation av ersättningsfrågor för ledande befattningshavare, de nya beslut om ersättningar som fattats samt ett urval av de utbetalningar som gjorts under räkenskapsåret till de ledande befattningshavarna. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska genomföras, bland annat genom att bedöma risken för att riktlinjerna inte i allt väsentligt följts. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevant för riktlinjernas efterlevnad i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll.

Vi anser att vår granskning ger oss rimlig grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Vi anser att styrelsen och den verkställande direktören för Bilja AB (publ.) under 2020 följt de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som fastställdes på årsstämman den 8 april 2019 respektive årsstämman den 22 juni 2020.

Göteborg den 31 mars 2021

KPMG AB

Johan Kratz

Auktoriserad revisor



Ersättningsrapport 2020

Introduktion

Denna rapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Bilia AB (Bolaget), antagna av årsstämman 22 juni 2020 (Ersättningsriktlinjerna), tillämpades under år 2020. Ersättningsriktlinjerna ska gälla som längst fram till årsstämman 2024.

Rapporten innehåller även information om ersättning till verkställande direktören samt en sammanfattning av bolagets utestående långsiktiga incitamentsprogram i form av ett aktiesparprogram. Rapporten har upprättats i enlighet med 8 kap. 53 a och 53 b §§ aktiebolagslagen och Kollegiets för svensk bolagsstyrning Regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram.

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 8 (Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar) på sidorna 62-65 i årsredovisningen för 2020. Information om ersättningsutskottets arbete under 2020 finns i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34-38 i årsredovisningen för 2020.

Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not 8 på sidan 64 i årsredovisningen för 2020.

Utveckling under 2020

Verkställande direktören sammanfattar bolagets övergripande resultat i sin redogörelse på sidan 4-5 i årsredovisningen 2020.

Bolagets ersättningsriktlinjer: tillämpningsområde, ändamål och avvikelser

Ersättningsriktlinjerna styr de beslut om ersättningar som fattas av styrelsens ersättningsutskott såvitt avser ledande befattningshavare som rapporterar direkt till koncernchefen och av styrelsen i sin helhet såvitt avser koncernchefen.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Riktlinjerna möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Den rörliga lön som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. För information om bolagets affärsstrategi, se BiliAs hemsida www.bilia.com.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast lön, rörlig lön, pensionsförmåner och andra förmåner. Den fasta lönen ska fastställas med hänsyn till kompetens, ansvarsområde, erfarenhet och prestation. Utöver fast lön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig lön.

Den rörliga lönen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella, såsom resultat före skatt, omsättningshastighet på sysselsatt och/eller operativt kapital samt omsättningshastighet på begagnade bilar, eller icke-finansiella, såsom kundnöjdhet eller mål kopplade till bolagets hållbarhetsstrategi. Kriterierna ska fastställas årligen av styrelsen. Genom att målen kopplar den rörliga lönen till bolagets resultat och hållbarhet främjar de bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Den rörliga lönen ska huvudsakligen baseras på uppfyllande av koncernens, och i förekommande fall dotterbolags, mål för resultat och till en begränsad del på individuella finansiella mål. Mätperioden är ett år och den rörliga lönen kan uppgå till högst 60 procent av den fasta lönen för VD och högst 50 procent för övriga ledande befattningshavare.

Ersättningsriktlinjerna beskrivs även på sidan 26 i årsredovisningen för 2020 samt i protokollet från årsstämman för 2020 som finns tillgängligt på www.bilia.com.

Bolaget har under 2020 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman. Inga avsteg från riktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av riktlinjerna finns tillgänglig på Bilias hemsida se www.bilia.com bland stämmohandlingarna. Ingen ersättning har krävts tillbaka under året.

Utöver den ersättning som omfattas av ersättningsriktlinjerna beslutade Bilias årsstämma 2018 att införa ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram. Programmet omfattar ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen. De prestationskrav som används för att bedöma utfallet av programmet har en tydlig koppling till affärsstrategin och därmed till bolagets långsiktiga hållbara värdeskapande. Dessa prestationskrav innefattar totalavkastning och vinst per aktie. Programmet uppställer vidare krav på egen investering och flerårig innehavstid. För mer information om detta program, innefattande de kriterier som utfallet är beroende av, se www.bilia.com (avsnitt Företaget och rubriken Bolagsstyrning, Incitamentsprogram).

Tabell 1 – Totalersättning till verkställande direktören under 2020 (Tkr)

Befattningshavarens namn (position)	1) Fast ersättning		2) Rörlig ersättning		3)	Total-ersättning	Andelen fast resp. rörlig ersättning
	Grund-lön	Övriga förmåner	Ettårig	Flerårig	Pensions-kostnad		
Per Avander (VD)	5 303	241	2 871	325	3 902	12 642	75% / 25%

- 1) Grundlön som redovisas innefattar sedvanligt semestertillägg. Övriga förmåner avser främst tjänstebil men även sjukvårdsförsäkring.
- 2) Ettårig rörlig ersättning har intjänats under 2020 men utbetalas 2021. Flerårig rörlig ersättning avser den del av 2018 års långsiktiga aktiesparprogram som har intjänats under 2020 och kommer att utbetalas efter aktiesparprogram-mets slut 2021.
- 3) Pensionskostnader är premiebestämd och baseras på fast och rörlig ersättning men har i denna sammanställning klassificerats som fast ersättning.

Aktiebaserad ersättning i form av utestående långsiktiga aktiesparprogram

Bolaget införde på årsstämman 2018 ett tre-årigt aktiesparprogram för cirka 40 ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Under förutsättning att den anställda har gjort en egen investering i aktier i bolaget (sparaktier), har den anställda möjlighet att tilldelas maximalt tre prestationsaktierätter. Inom ramen för aktiesparprogrammet har den verkställande direktören investerat i 3 200 sparaktier och kan följaktligen tilldelas maximalt 9 600 prestationsaktierätter vilka kommer att tilldelas vederlagsfritt under 2021 förutsatt fortsatt anställning. Intjänande av prestationsaktier förutsätter, förutom fortsatt anställning, även uppfyllelse av prestationsvillkor – positiv totalavkastning för Bilias aktien (relativ viktning 33 procent) samt ökning av vinst per aktie för 2020 jämfört med 2017 (relativ viktning 67 procent) från 10 till 30 procent.

Tabell 2 – Aktiesparprogram för verkställande direktören

Huvudsakliga villkor för aktieprogrammen

Befattnings-havarens namn (position)	1) Program namn	2) Prestations-period	3) Datum för tilldelning	4) Datum för intjänande	5) Utgång av inläsnings period	6) Intjänade antal aktierätter totalt	7) Aktierätter föremål för prestations villkor	8) Aktierätter föremål för inläsningsp eriod
Per Avander (VD)	2018 års aktiespar-program	2018-2021	2021-05-04	2018-05-01 till 2021-03-31	2021-03-31	6 400 aktier (649 tkr)	3 200 aktier (325 Tkr)	9 600 aktier (974 Tkr)

- 1) Aktiesparprogram som godkändes av Bilias årsstämma 2018.
- 2) Tidsperiod under vilken prestation mäts för programmet.
- 3) Datum för tilldelning av aktier i aktiesparprogrammet.
- 4) Tidsperiod för intjänande av prestationsaktier i programmet.
- 5) Datum tills när deltagaren behöver vara anställd i Bilia för att erhålla tilldelning av aktier i aktiesparprogrammet.
- 6) Totalt antal intjänade aktierätter värderade baserat på aktiekurs per 31 december 2020 om 101,40 kronor per aktie.
- 7) Totalt antal intjänade aktierätter fortsatt beroende på prestationskrav värderade baserat på aktiekurs per 31 december 2020 om 101,40 kronor per aktie.
- 8) Totalt antal intjänade aktierätter fortsatt beroende på anställning tills 31 mars 2021.

Tillämpning av prestationskriterier

Prestationskriterierna för den verkställande direktörens rörliga ersättning har valts för att förverkliga bolagets långsiktiga strategi och för att uppmuntra agerande som ligger i bolagets intresse på kort och lång sikt.

Tabell 3.a – Verkställande direktörens prestation under det rapporterade räkenskapsåret: rörlig kontantersättning

Befattningshavarens namn (position)	Beskrivning av kriterier hänförliga till ersättningskomponenten	Relativ viktning av prestationskriterier	a) Uppmätt prestation i procent och b) faktisk tilldelning i Tkr
Per Avander (VD)	Resultat före skatt 2020	90 %	a) 100% b) 2 440 Tkr
	Kundnöjdhet 2020	10 %	a) 100 % b) 431 Tkr
	TOTALT 2020	100%	2 871 Tkr

Tabell 3.b – Verkställande direktörens prestation under det rapporterade räkenskapsåret: aktiesparprogram

Befattningshavarens namn (position)	Programmets namn	Beskrivning av kriterier hänförliga till ersättningskomponenten	Relativ viktning av prestationskriterier	a) Uppmätt prestation och b) förväntat/ faktiskt utfall
Per Avander (VD)	2018 års Aktiesparprogram	Positiv totalavkastning på Bilja aktien	33 %	a) 100 % 1) b) 325 Tkr1)
		Vinst per aktie 2020 jämfört med 2017	67 %	a) 100 % 2) b) 649 Tkr2)

1. Prestationsperioden löper till och med 31 mars 2021. Baserat på marknadspriset 101,40 kronor per aktie den 31 december 2020 skulle full tilldelning om 3 200 aktier erhållas. Faktiskt tilldelning beräknad baserat på marknadspriset 101,40 kronor per aktier per den 31 december 2020 multiplicerat med antalet aktierättigheter om 3 200 styck.
2. Prestationsperioden löpte till och med 31 december 2020 och tilldelning sker i maj 2021. Faktiskt tilldelning beräknad baserat på marknadspriset 101,40 kronor per aktie den 31 december 2020 multiplicerat med antalet aktierättigheter om 6 400 styck.

Jämförande information avseende förändringar i ersättning och bolagets resultat

Tabell 4 – Förändringar i ersättning och bolagets resultat under de senaste två rapporterade räkenskapsåren

	Utfall 2020 Tkr	Utfall 2019 Tkr	Förändring %	Utfall 2018 Tkr	Utfall 2017 Tkr	Utfall 2016 Tkr
Ersättning till verkställande direktören (Tkr) 1)	12 317	10 286	+19,7 %	10 059	9 912	9 594
Koncernens rörelseresultat (Mkr)	1 364	1 125	+21,2 %	943	923	841
Genomsnittlig ersättning (Tkr) baserat på antalet heltidsekvivalenter anställda i Bilja AB 2)	661	591	+11,8 %	578	584	550

1. Exklusive intjänad ersättning avseende 2018 års aktiesparprogram där tilldelning av aktier sker 2021. Avser åren 2018 till 2020.
2. Exklusive VD samt övriga medlemmar i koncernledning.

Förslag till årsstämman den 27 april 2021

§ 1 Bolagets företagsnamn

Bolagets företagsnamn är Bilia AB. Bolaget är publikt (publ).

§ 2 Styrelsens säte

Bolagets styrelse har sitt säte i Göteborg, Västra Götalands län.

§ 3 Verksamhetsföremålet

Bolagets verksamhetsföremål är att - direkt eller genom dotterbolag:

- bedriva handel och distributionsverksamhet avseende transportmedel
- bedriva tillverkning, handel och distribution även inom andra produktområden
- bedriva försäljning av, till produkterna hörande, service och reservdelar
- förvalta fast och lös egendom inklusive aktier
- bedriva finansieringsverksamhet (dock att bolaget inte skall bedriva sådan verksamhet som avses i bankrörelselagen, samt att verksamhet varom stadgas i lagen om kreditmarknadsbolag endast skall kunna bedrivas i dotterbolag) samt
- driva annan med ovanstående rörelseslag förenlig verksamhet.

§ 4 Aktiekapitalet

Bolagets aktiekapital skall vara lägst tvåhundramiljoner (200 000 000) kronor och högst åttahundramiljoner (800 000 000) kronor.

Vid nyemission av aktier eller emission av teckningsoptioner eller konvertibler som inte sker mot betalning med apportegendom ska aktieägarna ha företrädesrätt i förhållande till deras andel i bolagets kapital.

§ 5 Antalet aktier

Antalet aktier skall vara lägst nittiomiljoner (90 000 000) och högst trehundrasextiomiljoner (360 000 000).

§ 6 Styrelseledamöter

Bolagets styrelse skall bestå av lägst sju och högst tio ledamöter.

§ 7 Revisorer

Bolaget skall ha en eller två revisorer och högst motsvarande antal suppleanter eller ett eller två registrerade revisionsbolag.

§ 8 Ort för bolagsstämma

Bolagsstämma skall hållas på någon av följande orter efter styrelsens bestämmande: Stockholm, Solna, Göteborg eller Malmö.

§ 9 Kallelse till bolagsstämma

Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Samtidigt som kallelse sker ska bolaget genom annonsering i Dagens Industri upplysa om att kallelse har skett.

§ 10 Aktieägars rätt att delta i bolagsstämma

En aktieägare får delta i bolagsstämma endast om aktieägaren anmäler detta till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får inte vara söndag, annan allmän

Förslag till årsstämman den 27 april 2021

helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

§ 11 Biträde åt aktieägare

Biträde åt aktieägare får medfölja vid bolagsstämman om aktieägare anmält detta på det sätt som anges i föregående paragraf.

§ 12 Utomståendes närvaro vid bolagsstämma m.m.

Den som inte är aktieägare i bolaget ska ha rätt att på de villkor som styrelsen bestämmer närvara eller på annat sätt följa förhandlingarna vid bolagsstämma.

Styrelsen får samla in fullmakter enligt det förfarande som anges i 7 kap. 4 § andra stycket aktiebolagslagen (2005:551).

Styrelsen får inför en bolagsstämma besluta att aktieägarna skall kunna utöva sin rösträtt per post före bolagsstämman enligt det förfarande som anges i 7 kap. 4 a § aktiebolagslagen (2005:551).

§ 13 Årsstämma

På årsstämman ska följande ärenden förekomma till behandling:

1. Val av ordförande vid stämman;
2. Upprättande och godkännande av röstlängd;
3. Fastställande av dagordning;
4. Val av en eller två justerare;
5. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad;
6. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen;
7. Beslut om
 - a) fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt rapport över totalresultat för koncernen, och rapport över finansiellställning för koncernen.
 - b) dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen,
 - c) ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör;
8. Bestämmande av antalet styrelseledamöter samt revisor och revisorssuppleant eller revisionsbolag (vid stämman då revisor skall väljas);
9. Fastställande av arvoden åt styrelsen och, i förekommande fall, revisorer;
10. Val av styrelse samt revisor och revisorsuppleant eller registrerat revisionsbolag (vid stämman då revisor skall väljas);

Annat ärende som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

§ 14 Räkenskapsår

Bolagets räkenskapsår ska omfatta kalenderåret.

Förslag till årsstämman den 27 april 2021

§ 15 Avstämningsförbehåll

Bolagets aktier skall vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om
kontoföring av finansiella instrument.



Punkt 17: Styrelsens för Bilia AB:s (publ) förslag till antagande om långsiktigt incitamentsprogram (aktiesparprogram) för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Bilia-koncernen

Vid årsstämman 2018 införde Bilia-koncernen ett långsiktigt aktiesparprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner (Bilias Aktiesparprogram 2018). Bilias Aktiesparprogram 2021 överensstämmer i allt väsentligt vad gäller principer och omfattning med Bilias Aktiesparprogram 2018.

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att anta ett långsiktigt konkurrenskraftigt incitamentsprogram i form av ett aktiesparprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Bilia-koncernen i enlighet med punkten 17 (a) nedan ("**Programmet**"). Beslutet enligt punkten 17 (a) ska vara villkorat av att årsstämman beslutar om sänkingsåtgärder med anledning av incitamentsprogrammet, antingen i enlighet med förslaget under punkten 17 (b) nedan eller i enlighet med förslaget under punkten 17 (c) nedan.

Syftet med Programmet är att skapa förutsättningar för att motivera och behålla kompetenta nyckelpersoner i Bilia-koncernen, att attrahera nya medarbetare samt höja motivationen för att nå och överträffa Bilias finansiella mål. Programmet har utformats baserat på att det är önskvärt att ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Bilia-koncernen är aktieägare i Bilia. Deltagande i Programmet kräver att deltagaren har bidragit med privat investering enligt 17 (a) nedan. Programmet premierar även anställdas fortsatta lojalitet och därigenom den långsiktiga värdetillväxten i Bilia. Mot bakgrund av detta anser styrelsen att antagande av Programmet kommer att få en positiv effekt på Bilia-koncernens framtida utveckling och kommer följaktligen att vara fördelaktigt för både Bilia och dess aktieägare.

Antagande av incitamentsprogram (punkt 17 (a))

Programmet i sammandrag

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att anta ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett aktiesparprogram. Programmet föreslås omfatta sammanlagt cirka sextio (60) nyckelpersoner i Bilia-koncernen ("**Deltagare**"), ungefärligt fördelade enligt följande:

- 40 Deltagare i Sverige,
- 15 Deltagare i Norge, samt
- 5 Deltagare totalt i Tyskland, Luxemburg och Belgien

Deltagarna i Programmet måste ha investerat i koncernen genom förvärv av aktier i Bilia AB (publ) ("**Sparaktier**"). Därefter kommer Deltagarna att ges möjlighet att vederlagsfritt erhålla aktier inom ramen för Programmet, så kallade "**Prestationsaktier**", enligt de villkor som anges nedan ("**Rättigheterna**").

Deltagarna i Programmet är indelade i tre kategorier. Den första kategorin omfattar Biliats verkställande direktör (VD), den andra kategorin omfattar Biliats koncernledning exklusive VD (7 personer) och den tredje kategorin omfattar övriga nyckelpersoner (52 personer) som i sin tur är indelade i tre undergrupper A, B och C.

Privat investering

För att kunna delta i Programmet krävs att Deltagaren bidragit med en privat investering genom förvärv av Sparaktier. Aktierna ska ha förvärvats till marknadspris, mellan den 10 maj 2021 och den 10 juni 2021, i syfte att allokeras till Programmet. Det högsta antalet Sparaktier som en Deltagare kan allokera till Programmet motsvarar mellan 7 och 14 procent av Deltagarens bruttogrundlön, beräknat på 2021 års lönenivå.

Det högsta antalet Sparaktier som kan allokeras till Programmet för de tre deltagarkategorierna framgår nedan.

Kategori 1 VD	3 000 Sparaktier
Kategori 2 Koncernledning (7 personer)	1 500 Sparaktier
Kategori 3 - undergrupp A (cirka 12 personer) - undergrupp B (cirka 20 personer) - undergrupp C (cirka 20 personer)	1 000 Sparaktier 750 Sparaktier 500 Sparaktier

Det lägsta antalet Sparaktier som en Deltagare måste förvärva för att delta i Programmet ska motsvara ett marknadsvärde om minst tjugofemtusen (25 000) kronor.

För varje Sparaktie som innehas inom ramen för Programmet kommer Bilia att tilldela Deltagare tre (3) prestationsaktierättigheter, vilka innebär att Deltagaren under förutsättning att vissa prestationsmått uppnås tilldelas en (1) Prestationsaktie per rättighet.

Övergripande villkor

- Tilldelning av Prestationsaktier sker förutsatt att Deltagaren, med vissa undantag, från starten av Programmet till och med den 31 mars 2024 ("**Intjänandeperioden**") har behållit sina ursprungliga Sparaktier och att Deltagaren, med vissa undantag, fortfarande är anställd inom Bilia-koncernen. Programmet ska starta så snart praktiskt möjligt efter det att årsstämman har antagit styrelsens förslag härom.

- Vederlagsfri tilldelning av Prestationsaktier är, förutom vad som anges i punkten ovan, villkorad av att det av styrelsen fastställda prestationsmålet är uppnått. Tilldelningen per Deltagare sker lika för samtliga Deltagare. Det maximala antalet Prestationsaktier som tilldelas inom ramen för Programmet uppgår till 150 000. För maximal tilldelning av Prestationsaktier krävs att av styrelsen fastställda mål avseende totalavkastning på Bilias aktier och ökad vinst per aktie uppfylls. Tilldelning av en (1) Prestationsaktie sker om totalavkastningen på Bilias aktier har varit positiv under Programmens löptid. Beräkningen av totalavkastningen ska ta sin utgångspunkt i Biliaaktiens genomsnittliga volymviktade slutkurs under handelsdagarna i maj 2021, vilken ska jämföras med Biliaaktiens genomsnittliga volymviktade slutkurs under handelsdagarna i mars 2024, justerad för lämnade utdelningar under Programmens löptid. Ytterligare en (1) Prestationsaktie tilldelas Deltagaren om vinsten per aktie år 2023 har ökat med 10 procent jämfört med vinsten per aktie år 2020. Ytterligare en halv (0,5) Prestationsaktie tilldelas Deltagaren om vinsten per aktie år 2023 har ökat med 20 procent jämfört med vinsten per aktie år 2020. Ytterligare en halv (0,5) Prestationsaktie tilldelas Deltagaren om vinsten per aktie år 2023 har ökat med 30 procent jämfört med vinsten per aktie år 2020.

Villkor för Rättigheterna

För Rättigheterna under Programmet ska, utöver vad som anges ovan, följande villkor gälla:

- Deltagaren måste förvärva Sparaktierna under perioden den 10 maj 2021 och den 10 juni 2021.
- Rättigheterna intjänas under Intjänandeperioden.
- Rättigheter kan inte överlätas eller pantsättas.
- Varje Rättighet ger Deltagaren rätt att under vissa förutsättningar vederlagsfritt erhålla tre (3) Prestationsaktier, efter Intjänandeperiodens slut, under förutsättning att Deltagaren, med vissa undantag, har varit anställd i Bilia under Intjänandeperioden och har kvar sina ursprungliga Sparaktier i Bilia.
- Om enligt styrelsens bedömning villkoren för tilldelning av Prestationsaktier inte längre är rimliga, med hänsyn till exempelvis betydande förändringar i Bilia, koncernen eller på marknaden, ska styrelsen äga rätt att vidta justeringar av Programmet.
- Styrelsen ska äga rätt att besluta om de närmare villkoren för Programmet.
- Programmet ska omfatta högst 200 000 aktier (inklusive aktier som krävs för säkring av sociala avgifter för Programmet enligt nedan). Baserat på ett antagande om full investering innebär det cirka 150 000 Prestationsaktier. Cirka 50 000 aktier antas säljas på marknaden för att täcka kostnader för sociala avgifter.
- Antalet Prestationsaktier ska räknas om i händelse av att fondemission (med utgivande av nya aktier), split eller sammanläggning, företrädesemission eller andra liknande händelser inträffar i Bilia under Intjänandeperioden.

Tilldelning av Prestationsaktier i enlighet med Programmet

För att kunna genomföra Programmet på ett kostnadseffektivt och flexibelt sätt har styrelsen övervägt olika metoder för att säkerställa leverans av Prestationsaktier i enlighet med Programmet. Styrelsen har därvid funnit det mest kostnadseffektiva alternativet vara att säkra leverans genom överlåtelse av egna aktier, vilka Bilias innehavar. Styrelsen föreslår därför att årsstämman som huvudalternativ, i enlighet med punkt 17 (b) nedan, beslutar om överlåtelse av egna aktier.

För den händelse erforderlig majoritet för punkt 17 (b) nedan inte kan uppnås föreslår styrelsen att det beslutas att Bilias ska kunna ingå aktieswapavtal med tredje part i enlighet med punkten 17 (c) nedan.

Kostnader för Programmet

Kostnader för Programmet är beräknade enligt IFRS 2 och redovisas över resultaträkningen. Kostnaden redovisas linjärt över Intjänandeperioden.

Kostnader har beräknats med följande antaganden: en aktiekurs om 127 kronor vid investeringstillfället, en aktiekursuppgång om 10 procent under Programmets löptid, vilket innebär en positiv totalavkastning vid Programmets slut, att de cirka 60 Deltagarna investerar högsta tillåtna belopp i Programmet och att samtliga Sparaktier kvarstår vid Programmets slut. Detta innebär en årlig kostnad för Programmet om 2,4 miljoner kronor om vinsten per aktie år 2023 har ökat med 10 procent, jämfört med vinsten per aktie år 2020 och 3,7 miljoner kronor vid maximal målluppfyllelse.

Dessutom tillkommer sociala avgifter som uppskattas utgå med en viktad nominell procentsats om 28 procent. Deltagarna är bosatta och har skatterättslig hemvist i Sverige, Norge, Tyskland, Luxemburg och Belgien. Med en antagen fördelning av aktier mellan dessa länder, och i övrigt med förutsättningar enligt ovan, beräknas de sociala avgifterna uppgå till 1,2 miljoner kronor årligen och 1,8 miljoner kronor årligen vid maximal målluppfyllelse.

Programmets effekter på viktiga nyckeltal och utspädning

Programmet beräknas omfatta sammanlagt högst 200 000 aktier, inklusive säkringsåtgärder för sociala avgifter men exklusive Sparaktierna, vilket motsvarar cirka 0,2 procent av Bilias totala antal utestående aktier.

Utestående rätt till aktier enligt tidigare långsiktiga incitamentsprogram uppgår till cirka 0,1 procent av Bilias totala antal utestående aktier. Befintliga incitamentsprogram inklusive Programmets påverkan på betydelsefulla nyckeltal är endast marginell. För en beskrivning av Bilias övriga långsiktiga incitamentsprogram hänvisas till bolagets årsredovisning för 2020 samt till bolagets webbplats, www.bilia.com.

Beredningsprocessen

Styrelsens förslag om att föreslå årsstämman att fatta beslut om godkännande av Programmet enligt ovan fattades per capsulam på styrelsemöte den 22 mars 2021. Förslaget har beretts av styrelsens ersättningsutskott i samråd med styrelsen och med stöd av externa rådgivare.

Förslag till beslut om överlåtelse av egna aktier till Deltagare i Programmet (punkt 17 (b))

Styrelsen föreslår, för att säkerställa leverans av Prestationsaktier, att årsstämman beslutar att Bilias A-aktier som Bilia tidigare förvärvat och nu innehar kan överlåtas till Deltagarna inom ramen för Programmet.

Styrelsen föreslår vidare att årsstämman beslutar att högst 150 000 aktier kan överlåtas till Deltagare under Programmet. Antalet aktier som kan överlåtas är föremål för omräkning till följd av mellanliggande fondemission, split, företrädesemission och/eller andra liknande händelser.

Aktieswapavtal med tredje part (punkt 17 (c))

För den händelse erforderlig majoritet för punkten 17 (b) ovan inte kan uppnås, föreslår styrelsen att årsstämman fattar beslut om att säkra den finansiella exponering som Programmet förväntas medföra genom att Bilia på marknadsmässiga villkor ska kunna ingå aktieswapavtal med tredje part, varvid den tredje parten i eget namn ska kunna förvärva och överlåta aktier i Bilia till Deltagarna.

Förslag till beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om överlåtelse för täckande av sociala avgifter för Programmet (punkt 17 (d))

I syfte att täcka sociala avgifter som uppkommer i samband med överlåtelser av aktier till Deltagarna under Programmet föreslår styrelsen att årsstämman bemyndigar styrelsen att besluta om överlåtelse av egna aktier enligt följande villkor:

- Överlåtelse ska ske på Nasdaq Stockholm ("Börsen").
- Överlåtelse kan ske vid ett eller flera tillfällen före årsstämman 2022, av högst 50 000 aktier som innehas av Bilia.
- Överlåtelse av aktier på Börsen kan endast ske till ett pris per aktie som ligger inom det vid var tid registrerade kursintervallet.
- Överlåtelse kan endast ske mot kontant betalning.

Antalet aktier som maximalt kan överlåtas till/förvärfas på Börsen enligt ovan kan komma att räknas om i händelse av att fondemission (med utgivande av nya aktier), split eller sammanläggning inträffar i Bilia, alternativt om annan händelse inträffar vilken föranlett omräkning av antalet aktier som ska överlåtas till Deltagarna under Programmet.

Styrelsen avser att, även på kommande årsstämmor, föreslå att stämman bemyndigar styrelsen att besluta om överlåtelse av egna aktier på Börsen för att täcka sociala avgifter som uppkommer under Programmet.

Villkor

Styrelsens förslag till beslut om införande av Programmet är villkorat av att stämman därutöver beslutar om såringsåtgärder i enlighet med ovan. Styrelsens förslag till beslut om överlåtelse av egna aktier är på motsvarande sätt villkorat av att bolagsstämman fattar beslut om Programmet och bemyndigande för överlåtelse av egna aktier för täckande av sociala avgifter.

Majoritetskrav för beslut

Giltigt beslut för punkten 17 (a) ovan fordrar att beslutet biträds av aktieägare med mer än hälften ($1/2$) av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädda på stämman.

Giltigt beslut för punkten 17 (b) ovan fordrar att beslutet biträds av aktieägare med minst nio tiondelar ($9/10$) av såväl de avgivna rösterna som av de aktier som är företrädda på stämman.

Giltigt beslut för förslaget enligt punkten 17 (c) ovan fordrar att beslutet biträds av aktieägare med mer än hälften ($1/2$) av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädda på stämman.

Giltigt beslut för förslaget enligt punkten 17 (d) ovan fordrar att beslutet biträds av aktieägare med minst två tredjedelar ($2/3$) av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädda på stämman.

Årsredovisning 2020



Försiktighetsåtgärder för allas säkerhet

Vi tycker att det är viktigt att ta vårt ansvar och hjälpa till att begränsa spridningen av Covid-19.

För att ditt besök hos oss ska kännas så tryggt som möjligt har vi tagit extra försiktighetsåtgärder. T.ex. extra städning och nya rutiner kring kontaktytor.

Vi följer utvecklingen och Folkhälso- myndighetens rekommendationer och uppdaterar våra åtgärder löpande.

Du kan läsa mer om våra försiktighetsåtgärder på vår hemsida, eller fråga oss som jobbar här. Vi finns även tillgängliga på telefon dygnet runt på 0771 400 000.

Fråga oss om du har några frågor.
Ta hand om varandra.



Trots Covid-19 pandemin
redovisade Bilja det högsta
resultatet någonsin för ett helår.

Innehåll

Året i korthet

2

Nettoomsättningen uppgick till 30 168 Mkr (29 508). Operativt rörelseresultat uppgick till 1 593 Mkr (1 239). Marginalen var 5,3 procent (4,2). Underliggande tillväxt i Serviceaffären för Sverige och Norge uppgick till 5 procent (7).

VD-ord

4

Bilias högsta resultat någonsin trots en orolig omvärld med spridning av Covid-19 i alla våra verksamhetsländer. Återigen ett starkt resultat för Serviceaffären och ett rekordresultat vid försäljning av begagnade bilar.

Intern strategi

6

Starkt ledarskap är en framgångsfaktor för Bilia. Ett ledarskap med fokus på engagemang och kompetens leder till stolta och omtänksamma medarbetare, vilket skapar nöjda kunder. Trygghet för alla medarbetare har varit ett fokusområde för Bilia under året. Tillsammans tar vi ansvar för varandras och kundernas hälsa.

Affärsmoell och tillväxtstrategi

8

Bilia är en helhetsleverantör med ett brett utbud av tjänster, en One Stop Shop som kan erbjuda hjälp med allt som rör bilägandet.

Vision och värderingar

10

Bilias vision är att vara branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om våra kunder och kollegor. Vi strävar efter ständig utveckling, att bli lite bättre för varje dag, oavsett roll och arbetsuppgifter.

Värdeskapandemodell

12

Bilia skapar värde för våra intressenter, ägare, kunder, medarbetare, finansiärer och leverantörer samt samhälle och miljö.

Förvaltningsberättelse

14

Serviceaffären

18

Bilaffären

20

Drivmedelsaffären

22

Risker

24

Hållbarhetsrapport

28

Bilias hållbarhetsarbete präglas av omtänksamhet om verksamheten och anställda, omvärlden och relationen med kunden.

Bolagsstyrningsrapport

34

Bilia jobbar för att säkerställa att bolaget sköts på ett för aktieägarna hållbart, ansvarsfullt och effektivt sätt.

Koncernledning

39

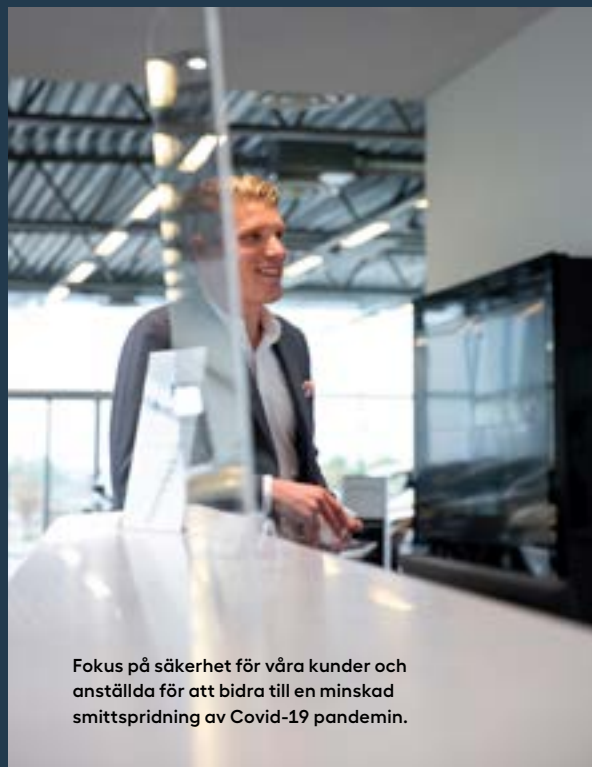
Styrelse

40

Bilia-aktien

42

Bilia-aktien är sedan 1984 noterad på Nasdaq Stockholm. Aktien handlas under namnet BILI A. Bilias börsvärde per 31 december 2020 uppgick till 10,4 Mdkr.



Fokus på säkerhet för våra kunder och anställda för att bidra till en minskad smittspridning av Covid-19 pandemin.

Finansiell information

45

Resultat och övrigt totalresultat för koncernen

46

Finansiell ställning för koncernen

48

Förändringar i eget kapital för koncernen

50

Kassaflöden för koncernen

52

Noter till de finansiella rapporterna för koncernen

54

Resultaträkning för moderbolaget

93

Balansräkning för moderbolaget

94

Förändringar i eget kapital för moderbolaget

96

Kassaflödesanalys för moderbolaget

97

Noter till de finansiella rapporterna för moderbolaget

98

Underskrifter

108

Revisionsberättelse

109

Femårsöversikt

112

Definitioner och nyckeltal

114

Årsstämmainformation

115

Bolagsordning

116

Denna information har avlämnats enligt lag om Värdepappersmarknaden den 18 mars 2021.

Det här är Bilia

En av Europas största bilåterförsäljare

AFFÄRSOMRÅDEN

Service

- Servicecenter
- Skadecenter
- Reservdelar
- Butiker och e-handel
- Däckcenter
- Däckhotell
- Glascenter
- Servicetjänster
- Bildemontering

Bil

- Försäljning av nya och begagnade bilar
- Finansiering och försäkring
- Tillbehörsförsäljning

Drivmedel

- Försäljning av drivmedel
- Biltvättar

NYCKELTAL 2020

BÖRSVÄRDE

10,4 Mdkr

MEDARBETARE

4 646

SÅLDA BILAR, NYA &
BEGAGNADE, CIRKA

95 000

TOTAL OMSÄTTNING

30,2 Mdkr

UNDERLIGGANDE TILLVÄXT
SERVICEAFFÄREN, SVERIGE OCH NORGE

5 %

OMSÄTTNING
UTANFÖR SVERIGE

39 %

VÅRA ÅTTA BILVARUMÄRKEN

V O L V O



DACIA



Här finns Bilia

TOTALT ANTAL ANLÄGGNINGAR

137

ANTAL OCH OMSÄTTNING PER LAND

	Antal	Andel av omsättning
Sverige	97	61 %
Norge	27	27 %
Tyskland	7	3 %
Luxemburg	1	4 %
Belgien	5	5 %

2020 i korthet

KVARTAL 1

✓ Bilias koncernledning utvidgades med fyra personer till att inkludera Elin Delvert, HR-Direktör, Magnus Karlsson, CIO, Mathias Nilsson, VD i Bilia Personbilar AB, Sverige och Anders Rydheimer, Kommunikationsdirektör.

✓ Bilia refinansierade de nuvarande lån- och kreditfaciliteterna på 1,5 Mdkr med ordinarie förfall under tredje kvartalet 2020.

✓ Styrelsen i Bilia AB tog i mars beslut att, till följd av spridningen av Covid-19 viruset skjuta upp årsstämman till ett senare tillfälle.

KVARTAL 2

✓ Styrelsen för Bilia AB fattade inför årsstämman den 22 juni 2020 beslut att dra tillbaka det tidigare förslaget om en ordinarie utdelning om 5:25 kronor per aktie att utbetalas vid två tillfällen.

KVARTAL 3

✓ I augusti träffade Bilia avtal om att förvärva Jönköpings Bildemontering AB, ECRIS AB samt det fastighetsbolag som äger fastigheten i vilken verksamheten för de båda bolagen bedrivs. Tillträde planeras ske i november 2020.

✓ Den 1 september meddelades att Bilias dotterbolag Netbil begagnat AB öppnat en ny anläggning för försäljning av begagnade bilar i Skövde.

KVARTAL 4

✓ I oktober återköpte Bilia 370 Mkr av de utestående seniora icke-säkerställda obligationslånen om 500 Mkr med ordinarie förfall i mars 2021. Samtidigt emitterades ett nytt obligationslån till ett belopp om 500 Mkr.

✓ I november meddelades att Bilia mottagit uppsägning från Volvo Cars av återförsäljaravtalen i Sverige och Norge. Under uppsägningstiden som är två år, pågår verksamheten som tidigare. Bilia avser att fortsätta med Serviceaffären samt försäljning av begagnade Volvo-bilar även efter uppsägningstiden.

✓ Den 8 december meddelades att styrelsen i Bilia AB har beslutat återköpa maximalt 2 miljoner aktier.

A photograph of a middle-aged man with a shaved head and a light beard, wearing a blue suit jacket over a light blue shirt. He is sitting in the driver's seat of a car, looking out the window with a slight smile. The car's interior and window frame are visible.

Rekordresultat för året trots pandemin

REKORDRESULTAT. Jag är oerhört stolt över hur vi tillsammans i Bilja-familjen, under året som gått, anpassat vår verksamhet efter rådande förutsättningar med fokus på säkerhet och omtanke för våra kunder och medarbetare. Trots Covid-19 pandemin redovisade vi det högsta resultatet någonsin för ett helår. Det starka resultatet var framför allt hänförligt till Serviceaffären och till försäljning av begagnade bilar.

”Fokus på säkerhet och omtanke för våra kunder och medarbetare”

Pandemin har präglat 2020 på ett sätt vi inte kunde föreställa oss vid årets början. Vi har bedrivit vår verksamhet med fokus på specialåtgärder för säkerhet och omtanke för våra kunder och medarbetare. Förutsättningarna har förändrats snabbt under året och vi har löpande anpassat vår verksamhet för att bidra till minskad smittspridning genom att följa myndigheters rekommendationer, nyttja skyddsutrustning och begränsa fysiska kontakter när så varit möjligt.

Utifrån den osäkerhet om framtiden som pandemin inneburit har vi fokuserat på att minska våra kostnader och förbättra likviditeten. Under våren infördes rekryterings-, inköps- och resestopp och vid utgången av året var vi cirka 380 personer färre i koncernen än vid årets ingång. Bilias gick ur 2020 med en stark finansiell position tack vare fokus på likviditet samt under året refinansierade kreditfaciliteter och obligationslån.

Serviceaffären ger stabilitet för lönsamheten

Serviceaffären är en viktig del i vår affärsstrategi att vara en helhetsleverantör, en One Stop Shop, som tillhandahåller allt en bilägare behöver. Serviceaffären har påverkats relativt lite av den pågående pandemin på samma sätt som den normalt påverkas relativt lite av svängningar i konjunkturen. Det gör att den ger en bra stabilitet i Bilias lönsamhet och under 2020 utgjorde Serviceaffären drygt 70 procent av vårt operativa rörelseresultat. Vid utgången av året hade vi 120 000 serviceabonnemang, en ökning med 5 procent under året.

Bilias hållbarhets- och tillväxtstrategi

Som ett led i vår hållbarhets- och tillväxtstrategi har vi förvärvat ännu en verksamhet inom bildemontering, som tillvaratar och återanvänder bildelar på ett sätt som är hållbart både för miljön och verksamheten. Vi har fortsatt vår strategiska satsning på begagnade bilar äldre än tre år av alla bilvarumärken,

där försäljningen sker både genom netauktioner och i bilhallar. Vi har nu totalt sju anläggningar i Sverige och Norge.

I slutet av året mottog vi från Volvo Cars uppsägningar av Bilias återförsäljaravtal i Sverige och Norge. Uppsägningstiden är två år och under den tiden bedrivs verksamheten som tidigare. Vi har 2020 tagit en första kostnad för en första omstrukturering av verksamheten. Bilia har ansökt om, och förväntar sig erhålla, förnyad auktorisation för att efter uppsägningstidens slut fortsätta att bedriva service- och skadeverksamhet för Volvo. Uppsägningen omfattar inte försäljning av begagnade bilar. Vi har pågående diskussioner med Volvo om fortsatt samarbete men intensifierar samtidigt arbetet med framtida tillväxtmöjligheter inom Serviceaffären, begagnade bilar samt inom hållbarhetsområdet. Vi fortsätter det påbörjade arbetet med en expansion av våra övriga samt med möjliga nya bilvarumärken.

Bilbranschen är föremål för en global transformation och vi tror att Bilia kommer att ha en viktig roll även för framtidens bilägare. Bilias vision är att vara branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om våra kunder och kollegor. Ambitionen är att även kommande år, på samma sätt som 2020, ska överträffa kundernas förväntningar och ha branschens högsta kundnöjdhet. Sammantaget är jag oerhört stolt över hur Bilias medarbetare under tuffa förutsättningar hittat nya sätt att driva Bilia framåt på ett omtänksamt sätt för verksamheten, våra kunder och medarbetare. Tillsammans redovisade vi ett nytt rekordresultat för året som gått och jag ser nu fram emot att vi tillsammans fortsätter att utveckla Bilias verksamhet vidare.

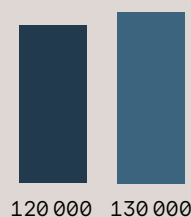
Göteborg i mars 2021

Per Avander

VD och koncernchef



Bilia öppnade ytterligare tre anläggningar för begagnade bilar 2020. Totalt har Bilia nu sju anläggningar som en del i den strategiska satsningen på försäljning av begagnade bilar.



120 000

Bilia är uppe i över 120 000 serviceabonnemang. Målet är att växa till 130 000 abonnemang under 2021.



387 000

Så många hjul förvaras i koncernen. Långsiktigt mål är 600 000.

Lyhördhet och omtänksamhet hjälper oss igenom pandemin

MEDARBETARE. Med en stark värdegrund och en kompass som är baserad på stolthet och omtänksamhet har Bilia vad som krävs för att tillsammans ta oss igenom de utmaningar som pandemin har medfört.

Spridningen av Covid-19 satte stopp för möjligheterna att mötas på samma sätt som tidigare vilket har resulterat i nya arbetssätt och kundlösningar. Genom att vara lyhörda för kundernas nya behov utvecklade vi vårt serviceerbjudande med bland annat hämta- lämnaservice, nyckelinkast och individanpassade billeveranser.

”Tillsammans tar vi ansvar för varandras och kundernas hälsa”

Internt har digitaliseringstakten av möten, kommunikation och utbildning ökat. Medarbetarna har visat stor respekt för varandras hälsa och jobbat tillsammans för att anpassa sig till de nya förutsättningarna. Sammantaget har årets utmaningar lett till en ökad gemenskap och effektivitet samt haft en positiv effekt på miljön.

Stolta och omtänksamma medarbetare

Engagerade och kompetenta medarbetare är en förutsättning för att Bilia ska fortsätta vara framgångsrikt. Hos Bilia ska alla medarbetare ha möjlighet att utvecklas och arbets-

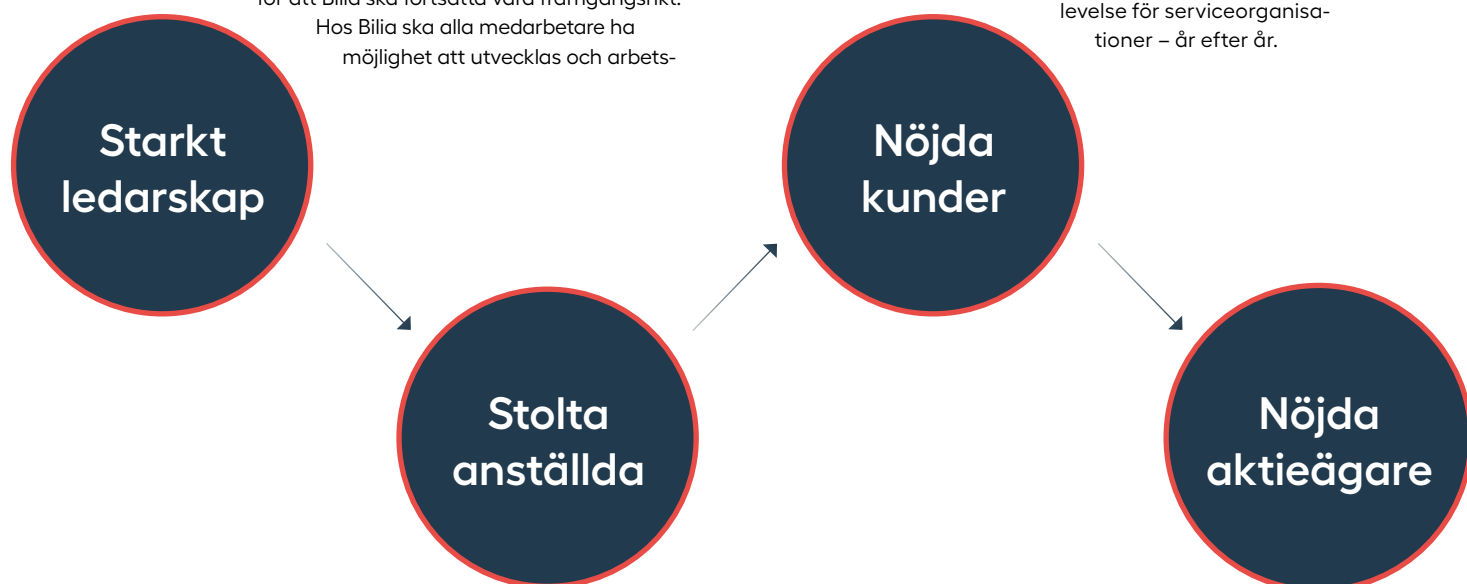
klimatet ska skapa engagemang att nå uppsatta mål. Det kräver ett gott ledarskap och inom Bilia prioriterar vi att identifiera och utveckla koncernens ledare. Den interna strategin utgår från ett ledarskap som skapar stolthet och omtänksamhet.

Starkt ledarskap är en framgångsfaktor för Bilia

Bilia har koncernövergripande ledarskapsförväntningar som bygger på fem pelare; leda genom exempel, ta ägarskap, bygga engagemang, exekvera på beslut och driva resultat. Att vara en bra chef kräver öppenhet för personlig utveckling och alla chefer ansvarar för att stötta och främja både medarbetarnas och teamens välbefinnande. Medarbetare får stöd att utvecklas och uppnå sin optimala prestationsnivå i varje fas av sin utveckling.

Grunden för kompetensutvecklingen är det medarbetarsamtal som alla anställda regelbundet har med sin närmaste chef. För att säkerställa att den interna strategin fungerar genomförs årliga medarbetarundersökningar med hjälp av ett oberoende undersökningsföretag. Mätningarna visar både på ett högt deltagande, resultat och bra utveckling över tid. Samtliga index, såsom ledarskap, engagemang, team-effektivitet och psykosocial arbetsmiljö är över genomsnittet både generellt och jämfört med branschen. Uppföljning av medarbetarundersökningen avseende förbättringsaktiviteter är prioriterat. Alla företagets avdelningar gör handlingsplaner. Målet är att identifiera områden med förbättringspotential och att sträva efter att bli ännu bättre.

De goda resultaten har kvalificerat Bilia till undersökningsföretaget Brilliants utmärkelse Powered by People Employee Experience Award Top 5 i kategorin bästa medarbetarupplevelse för serviceorganisationer – år efter år.





Starkt ledarskap är en framgångsfaktor för Bilia. Ett ledarskap med fokus på engagemang och kompetens leder till stolta och omtänksamma medarbetare, vilket skapar nöjda kunder. Nöjda kunder är nödvändiga för en hållbar resultatutveckling och nöjda aktieägare.

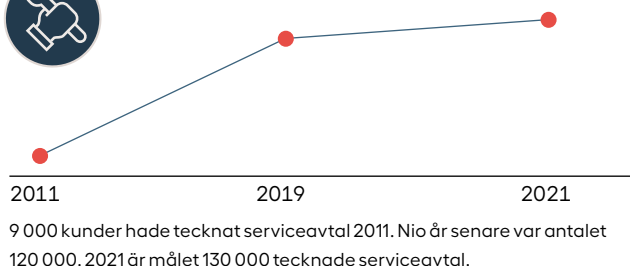
Hjälp med allt som rör bilägandet

ALLT UNDER SAMMA TAK. Bilia är en helhetsleverantör med ett brett utbud av tjänster, en One Stop Shop som kan erbjuda hjälp med allt som rör bilägandet. Kunderna behandlas som gäster och i relationen vill vi alltid skapa en bättre upplevelse.

Startpunkten för Bilias affärsmodell är kundens behov av en ny eller begagnad bil. Kontakt med Bilia sker online och/eller genom besök i våra bilhallar. Bilia erbjuder privatkunder och företagskunder ett brett sortiment av modeller och bränsleslag som passar olika kunders behov. I samband med bilköpet erbjuds kunden finansierings- och försäkringslösningar. I Sverige erbjuds kunder tillgång till Bilias betalkort samt mobilappen CarPay för finansiering av bilägandet. I samband med bilköpet erbjuds kunden tjänster för att förenkla bilägandet såsom



TECKNADE SERVICEAVTAL



service- och däckhotellsabonnemang. Serviceabonnemangen ger kunderna en enkel tillvaro till en fast månadskostnad. För Bilia innebär det en effektiv planering av servicearbeten för att skapa en jämn beläggning i Serviceaffären. Bilia får möjlighet att träffa kunderna vid återkommande tillfällen under abonnemangsperioden vilket stärker relationen och skapar tillfällen att erbjuda ytterligare tjänster för bilen. Abonnemang på däckhotell underlättar hjulskifte och förvaring för kunden och ger Bilia fler tillfällen att se över bilens behov. Både service- och däckhotellsabonnemang har haft en stark utveckling. Vid utgången av 2020 hade Bilia 120 000 serviceabonnemang och 387 000 däckhotellsabonnemang.

Bilia erbjuder tjänster för allt som rör bilägandet under bilens livscykel, från ny till begagnad till återvinning av delar från en demonterad bil. Bilia erbjuder exempelvis drivmedel, biltvätt, hyrbilar, däck och hjul, biltillbehör, bilvård, service och reparationer, lack- och glasbehandling och buckelborttagning. Bilia har regelbunden kontakt med kunderna genom utskick av kundspecifika erbjudanden för bilägandet. Kunden är i fokus för Bilias affärsmodell vilken utvecklas efter kundernas behov och önskemål.

Bilias tillväxtstrategi

Under de senaste åtta åren har Bilia förvärvat 28 bolag vilket har inneburit en expansion inom såväl nya länder, nya bilvarumärken som nya verksamheter. Bilia har en tillväxtstrategi att över en konjunkturcykel växa med 5–10 procent årligen. Från 2012 till 2020 har omsättningen för koncernen ökat med 71 procent och antalet anställda ökat med drygt 50 procent.

Flera av de senaste årens förvärv har skett i Belgien, Luxemburg och Tyskland vilket inneburit att Bilia tagit steget in i nya länder tillsammans med bilvarumärkena BMW och MINI.

I november 2020 tillträdde bildemonteringen Jönköpings Bildemontering AB och ECRIS AB vilka tillsammans var ett viktigt tillskott till Bilias hållbarhetsstrategi. Med dessa två bolag har sammanlagt fyra bolag förvärvats vilket innebär en bättre försörjning av begagnade och renoverade reservdelar till våra skadeverkstäder. 2019 tillträdde serviceverkstaden Furubakken och Volvo-återförsäljaren Jensen & Scheele Bil AS i Halden, Norge med tillhörande serviceverkstad. Under 2019 tillträdde även En Bättre Däckaffär Scandinavia AB i Stockholm, Sverige.

Från 2018 till 2020 har Bilia öppnat sju nya anläggningar som ett led i den strategiska satsningen på försäljning av begagnade bilar, äldre än tre år av alla bilvarumärken, under namnet Netbil Begagnat (namnändrat till Bilia Outlet). Bilia har även under 2020 ökat antalet nyanställda tekniker något för att möta den ökade efterfrågan inom Serviceaffären som är en följd av de senaste årens starka bilförsäljning. Bilia ser möjligheter till fler förvärv i Sverige, Norge och övriga Europa. När det gäller framtida förvärv i övriga Europa har Bilia främst fokus på Luxemburg, Belgien, Polen, Baltikum och Schweiz.

Tillväxt från 2012 till 2020

71%

Så mycket vill Bilia växa årligen över en konjunkturcykel

5-10%



Bilia erbjuder tjänster för hela bilens livscykel, från köp av ny bil till återvinning av delar från en demonterad bil.



Bilköp

Finansiering, försäkring, Biliakort, serviceabonnemang, däckhotell, lackbehandling samt tillbehörs-, däck- och hjulförsäljning.



Butik

Tillbehör, reservdelar och e-handel.



Glascenter

Glasbehandling, glasreparation och vindrutebytten.



Däckcenter

Däckhotell, hjulskifte, däck- och hjulförsäljning och verkstadsjänster.



Stationer

Drivmedel och biltvätt.



Servicecenter

Originalservice, personlig servicetekniker och reparationer.



Bilvård

Rekonditionering och AC-rengöring.



Skadecenter

Vägassistans, plåtverkstad, lackverkstad och buckelborttagning.



Hyrbilar

Uthyrning och Flexlease.



Bilia Reuse

Demontering, fälglagning, återvinning och försäljning av begagnade bildelar.



Kundservice

Telefon och online.

Totalt sett har Netbil Begagnat (namnändrat till Bilia Outlet) nu sex anläggningar i Sverige och en i Norge.

En bättre upplevelse

UPPLEVELSE. På Bilia strävar vi efter ständig utveckling, att bli lite bättre för varje dag, oavsett roll och arbetsuppgifter. Genom att arbeta målmedvetet med stöd i vision, värdegrund och kundlöfte skapas en positiv spiral där vi kan överträffa förväntningar och ge såväl kunder som kollegor en bättre upplevelse.

VISION

Branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om sina kunder och kollegor.

Bilia arbetar för att vara branschens bästa servicebolag genom fullservice-verkstäder, bilhallar och en kundservice med hög tillgänglighet. Genom omtänksamhet och yrkes stolthet skapar Bilias relation med kunden som är avgörande för kundens val. Relationen med kunden särskiljer Bilias från andra aktörer i branschen.

KULTUR OCH VÄRDEGRUND

Engagemang, Kompetens, Äkta, Respekt.

Bilias kultur och värdegrund är styrande för attityd och bemötande. På Bilias är vi engagerade i mötet med kunder, med varandra och med leverantörer. Kompetens visar vi genom att nyttja vår expertis och hitta lösningar och förslag med kundens bästa för ögonen. Att vara äkta och visa respekt för varandra skapar förtroende för Bilias och dess medarbetare.

KUNDLÖFTE

En bättre upplevelse.

Genom målstyrning, uppföljning och kvalitetsprocesser arbetar Bilias målmedvetet med att bli lite bättre varje dag. Målbilden är att skapa en upplevelse som överträffar kundens förväntningar och ger ett mervärde som särskiljer Bilias från konkurrenterna.

”Viktigt med service där vi finns”

FÖRETAGSKUND. Libergs är ett av landets största byggställningsföretag med verksamhet på tio orter runt om i Sverige. Till kunderna hör stora byggföretag och industrier över hela landet. Utöver de cirka 230 medarbetarna tar man hjälp av ytterligare 200 underentreprenörer som regelbundet hjälper till att skruva ihop byggställningar. En viktig del för att arbetet ska flyta på är att servicebilarna rullar som de ska – det hjälper Bilias till med.

När företaget utökade sin verksamhet genom förvärv 2015 vände man sig till Bilias för att få en samarbetspartner med möjlighet att serva bilparken oavsett var i landet man befann sig. I dag har Libergs totalt 100 fordon i sin verksamhet, varav 80 är servicebilar av märket Renault och 20 personbilar från Volvo.

”Det som vägde tungt vid valet av Bilias som leverantör var en kombination av Bilias etablering med bra servicemöjligheter i de delar av landet där vi finns samt att Bilias har ett bra urval av bilar”, berättar Kjell Sundlin, VD Libergs Sweden AB.

Eftersom Libergs fraktar tungt och skrymmande material använder de i första hand tunga lastbilar för den huvudsakliga transporten och kompletterar sedan med transportbilar vid mindre frakter och servicearbeten.

”Vid kompletterande utkörningar eller mindre servicearbeten används våra Renault-bilar flitigt. Det är därför avgörande att bilarna fungerar som de ska. Det gör att servicen är en väldigt viktig faktor för oss. Vi upplever att det går smidigt att få både tid för service och reparation på Bilias”, avslutar Kjell.



Bilia vill att kunden ska lämna oss med en positiv känsla av omtänksamhet, en bättre upplevelse än vad de förväntat sig.

”För oss var det självklart att välja Toyota”

FÖRETAGSKUND. Sedan 2019 samarbetar Bilia med Länsförsäkringar när det gäller Toyotas försäkringar avseende bilar. När Länsförsäkringar startade upp sin nya verksamhet inom skadedjurskontroll i Skåne valde de Bilia som leverantör av sina servicebilar och tecknade även avtal för däckförvaring, däckskifte och service.

I november 2020 beställde Länsförsäkringar tio nya bilar. Det var ett glatt gäng skadedjurskontrollanter som tillsammans med VD Joacim Söder, Länsförsäkringar Skåne, kom för att hämta sina bilar hos Bilia i Malmö.

”Nu när vi startar upp Skadedjurskontroll i egen regi i Skåne och anställer många nya kollegor var det en självklarhet att välja Toyota”, berättar Joacim.

”Vi behövde en helhetslösning för bilägandet”

FÖRETAGSKUND. Målerifaktas VD Robert Falck har en lång relation med Bilia både som privatkund och företagskund. Målerifakta har i dag 42 Volvo-bilar i sin bilflotta, och ytterligare 12 bilar är beställda med leverans 2021.

Till kunderna hör arbetsgivare och arbetstagare inom måleribranschen över hela landet. I dag har man 56 anställda som finns där kunderna finns, med andra ord över hela landet.

”Vi valde Bilia som leverantör eftersom de kunde erbjuda oss en helhetslösning för bilägandet – med finansiering, försäkring, service, reparationer och däckservice. Varje enskild förare hos oss tar hand om sin egen bil och då är det riktigt skönt att ha ett bra helhetsavtal att luta sig mot”, konstaterar Robert.

Så skapar Bilja värde

VÄRDESKAPANDE. Våra resurser, vår vision och affärsmodell skapar ett varaktigt värde för våra kunder och intressenter.

Bilias resurser

Relationskapital

Kunder, generalagenter, tillverkare, fastighetsägare, samarbetspartners och beslutsfattare som Bilja träffar genom fysiska möten, genom video men även genom digitala media såsom vår website, via Facebook, Instagram, LinkedIn och Twitter.

Immateriellt kapital

120 000 serviceabonnemang och 387 000 förvarade hjul i våra däckhotell för att skapa ett förmånligt erbjudande för kunden som ger ett förenklat biläggande. Våra samarbetspartners ger oss tillgång till produkter och tjänster i linje med den teknologiska utvecklingen som gynnar våra kunder och anställda.

Humankapital

4 646 medarbetare i fem länder, Sverige, Norge, Tyskland, Luxemburg och Belgien, som alla aktivt bidrar till att ge våra kunder en bättre upplevelse och utveckla Bilja vidare för att koncernen ska nå sina finansiella mål. Medarbetarna finns främst inom Serviceaffären, Bilaffären och Drivmedelsaffären.

Materiellt kapital

137 anläggningar i fem olika länder där våra kunder kan träffa oss för att få hjälp med sitt köp av ny eller begagnad bil, köp av tillbehör, köp av drivmedel, tvätt, service och reparation av sin bil samt andra behov för att förenkla sitt biläggande.

Finansiellt kapital

8 833 Mkr i investerat kapital som kommer från aktieägare, långgivare och leasinggivare. 1 572 Mkr i återinvesteringar i verksamheten i form av anläggningar, maskiner och utrustning.

120 000
serviceabonnemang

4 646
medarbetare
i fem länder

137
anläggningar
i fem länder

8 833
Mkr i investerat
kapital

Bilia erbjuder



Hållbart värdeskapande

Ägare

- Årets resultat 984 Mkr
- Föreslagen utdelning om 6:00 kronor per aktie
- Börsvärde om 10 424 Mkr

Kunder

- En bättre upplevelse
- Ett enkelt biläggande
- Omtänksamt servicebolag

Medarbetare

- Arbetstillfällen
- Professionell och personlig utveckling
- Löner, pensioner och förmåner

Finansiärer och leverantörer

- Långsiktiga och ömsesidiga partnerskap
- Leasingbetalningar om cirka 515 Mkr
- Räntebetalningar om cirka 72 Mkr

Samhälle och miljö

- Minskad energiförbrukning samt utsläpp till mark, vatten och luft
- Fokus på säker och hälsosam arbetsmiljö
- Strävar för att bidra till hållbar produktion och konsumtion

–5,1 %

Totalavkastning på Bilia-aktien. Föreslagen utdelning om 5:25 kronor under 2020 återkallades.

4,9

procentenheter högre kundnöjdhet jämfört med andra återförsäljare i Sverige och Norge.

84 %

Medarbetarengagemang index jämfört med 79 % för benchmark.

–0,2

gänger Nettolåneskuld/EBITDA, exkl IFRS 16, jämfört med 2,0 gånger som är finansiellt mål.

85 %

Andel ISO-certifierade anläggningar i Sverige och Norge.

5 anledningar att investera

1

Affärsmodell med fokus på utveckling

Bilias affärsmodell är att vara en helhetsleverantör som erbjuder allt en bilägare behöver. Därför sker utveckling av tjänster kontinuerligt baserat på kundernas behov och önsningar.

2

Digitalisering för bättre tillgänglighet

Bilias verksamhet bedrivs främst via cirka 140 anläggningar men i verksamheten nyttjas digital media för att förenkla och förbättra vår kontakt med och service till kunderna.

3

Starka samarbetspartners

Bilia arbetar med utvalda samarbetspartners som bidrar med konkurrenskraftiga produkter och tjänster i Bilias utbud till kunderna,

4

Stolta medarbetare

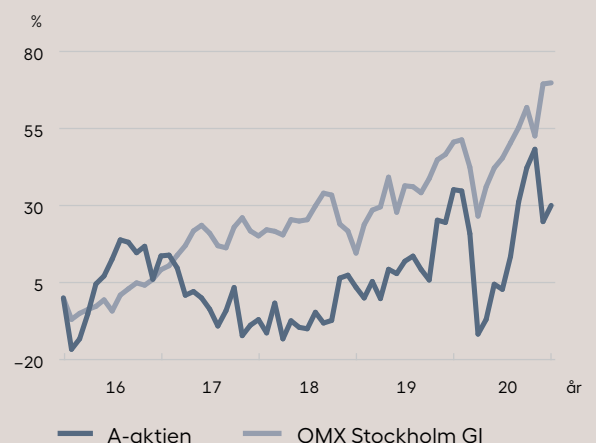
Vår företagskultur baserar sig på engagerade, stolta och omtänksamma medarbetare och ledare, vilket vi ser som en förutsättning för att erbjuda en bättre upplevelse för att få nöjda och trogna kunder.

5

Stabil finansiell ställning

Bilia har en långsiktig majoritetsägare och en stabil finansiell ställning. Refinansiering av kreditlimiter och obligationslån har skett under 2020.

BILIA-AKTIENS TOTALAVKASTNING



Källa: Nasdaq

Förvaltningsberättelse

KONCERNEN OCH MODERBOLAGET. Styrelsen och verkställande direktören i Bilja AB (publ), organisationsnummer 556112-5690, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2020. Biliakoncernen benämns Bilja. När enbart moderbolaget avses används benämningen Bilja AB.

Allmänt om verksamheten

Bilja är en av Europas största bilåterförsäljare med en ledande position inom service och försäljning av nya och begagnade personbilar och transportbilar samt tilläggstjänster såsom finansiering och försäkring. Bilja har 137 anläggningar i Sverige, Norge, Tyskland, Luxemburg och Belgien samt två internetbaserade auktionssajter, en i Sverige och en i Norge.

Biljas vision är att vara branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om våra kunder och kollegor. Bilja arbetar kontinuerligt för att vara branschens bästa servicebolag genom fullserviceverkstäder, bilhallar och kundservice med hög tillgänglighet.

Biljas Serviceaffär omfattar ett väl utvecklat sortiment av tjänster och servicekoncept som utvecklas kontinuerligt för att förenkla bilägandet för kunderna. Serviceaffären

omfattar verkstadstjänster, reservdelar, butiksförsäljning och e-handel.

Biljas Bilaffär omfattar försäljning av nya och begagnade person- och transportbilar samt tilläggstjänster såsom finansiering och försäkring. Bilja säljer personbilar av märket Volvo, BMW, Toyota, Renault, Lexus, MINI, Dacia och Alpine samt transportbilar av märket Renault, Toyota och Dacia.

Biljas Drivmedelsaffär omfattar försäljning av drivmedel och biltvätt.

Bilja-aktien

Det totala antalet aktier i bolaget uppgick per den 31 december 2020 till 102 799 952 stycken, inklusive innehav av egna aktier om 3 886 210 stycken. Samtliga utgivna aktier är av serie A. Det finns även möjlighet att utge B-aktier enligt

Finansiella mål

Biljas finansiella mål är långsiktiga och gäller över en konjunkturcykel.

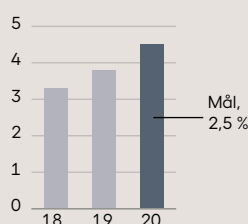
Biljas övergripande finansiella mål infridades 2020 enligt följande:

- Rörelsemarginal 4,5 procent (mål 2,5)
- Avkastning på eget kapital 27,5 procent (mål 18,0)
- Utdelningsandel 60 procent (mål över 50)
- Total tillväxt 2,2 procent (mål 5–10)
- Nettolåneskuld i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, -0,2 gånger (mål ej över 2,0)

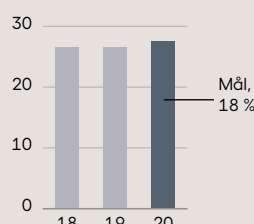
Under 2018 till 2020 har Biljas totala tillväxt för de enskilda åren varit under målet som är 5–10 procent under en konjunkturcykel. Den genomsnittliga ökningen av tillväxten de senaste fem åren var däremot 8 procent. Målpåfyllelse för nettolåneskuld i relation till EBITDA, ggr mäts exklusive IFRS 16.

Mål och målpåfyllelse

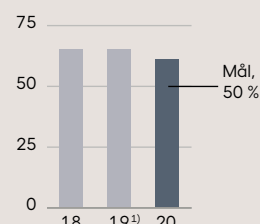
RÖRELSEMARGINAL, %



AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %

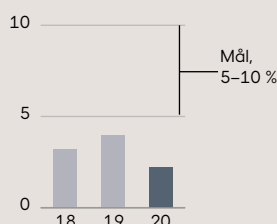


UTDELINGSANDEL, %

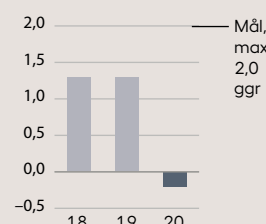


¹⁾ Utdelningen återkallades på grund av Covid-19 restriktioner.

TOTAL TILLVÄXT, %



NETTOLÅNESKULD I RELATION TILL EBITDA, EXKL IFRS 16, GGR



”Verksamheten har under 2020 påverkats av Covid-19 spridning varför fokus varit säkerhet, kostnader och likviditet”

Viktiga händelser

✓ Bilias koncernledning utvidgades med fyra personer till att inkludera Elin Delvert, HR-Direktör, Magnus Karlsson, CIO, Mathias Nilsson, VD i Bilia Personbilar AB, Sverige och Anders Rydheimer, Kommunikationsdirektör.

✓ Bilia refinansierade i mars de nuvarande lån- och kreditfaciliteterna på 1,5 Mdkr med ordinarie förfall under tredje kvartalet 2020. De nya kreditfaciliteterna uppgick till 1,5 Mdkr, varav 900 Mkr revolverande lån och 600 Mkr checkräkningskredit med väsentligen oförändrade villkor.

✓ Styrelsen i Bilia AB tog i mars beslut att, till följd av spridningen av Covid-19 viruset skjuta upp årsstämman till ett senare tillfälle. Fram till tiden för årsstämman kommer förslaget till utdelning att utvärderas. Nio av Bilias 135 anläggningar var helt stängda enligt myndigheters beslut. I Sverige och Norge var alla anläggningar öppna.

✓ Styrelsen för Bilia AB fattade inför årsstämman den 22 juni 2020 beslut att dra tillbaka det tidigare förslaget om en ordinarie utdelning om 5:25 kronor per aktie att utbetalas vid två tillfällen. Valberedningen för Bilia AB reviderade det tidigare förslaget till årsstämman 2020 och föreslog oförändrade styrelsearvoden jämfört med 2019, med undantag för arvode till det nybildade fastighetsutskottet.

✓ Bilia AB träffade i augusti avtal om att förvärva Jönköpings Bildemontering AB, ECRIS AB samt det fastighetsbolag som äger fastigheten i vilken verksamheten för de båda bolagen bedrivs. Verksamheterna som förvärvas har, under de senaste åren redovisat en genomsnittlig omsättning på cirka 140 Mkr och en genomsnittlig rörelsemarginal om cirka 15 procent.

✓ Bilias dotterbolag Netbil Begagnat AB öppnade under sommaren en ny anläggning för försäljning av begagnade bilar i Skövde. Under november öppnades ytterligare en ny anläggning i Västerås.

✓ I oktober återköpte Bilia 370 Mkr av utestående seniora icke-säkerställda obligationer om 500 Mkr med ordinarie förfall i mars 2021. Samtidigt emitterades ett nytt seniort icke-säkerställt obligationslån till ett belopp om 500 Mkr med slutligt förfall i oktober 2025.

✓ Bilia mottog i november en uppsägning av återförsäljaravtalen, i dess nuvarande form, för Volvo i Sverige och Norge. Uppsägningstiden är två år och avser både Bilaffären och Serviceaffären. Under uppsägningstiden bedrivs verksamheten som tidigare. Bilia avser att fortsätta med service- och skadeverksamhet samt försäljning av begagnade Volvo-bilar även efter den två-åriga uppsägningstiden.

✓ Styrelsen i Bilia AB fattade den 8 december beslut om att återköpa maximalt 2 000 000 egna aktier. Huvudsyftet med återköpsprogrammet är att bolaget ska uppnå flexibilitet beträffande det egna kapitalet och därmed kunna optimera bolagets kapitalstruktur.

bolagsordningen men så har inte skett. Alla utgivna aktier äger samma rätt i bolaget och berättigar till en röst på bolagsstämman. Bilias aktier är noterade på Nasdaq Stockholm och kan här överlåtas fritt, inom börsens ramar.

Bilia saknar kännedom om eventuella aktieägaravtal mellan Bilias aktieägare.

Årsstämman 2020 bemyndigade styrelsen att återköpa egna aktier förutsatt att det egna innehavet inte överstiger 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget. Samtidigt gavs styrelsen även möjlighet att avyttra egna aktier. Bilia har utnyttjat bemyndigandet under 2020 att återköpa egna aktier och har under året återköpt 1 220 000 aktier och vid utgången av året motsvarade antalet egna aktier 3,8 procent av totala antalet aktier. Under 2019 och 2017 återköptes 817 210 respektive 1 849 000 aktier.

Nyckeltal

Utöver finansiella definitioner enligt IFRS används nyckeltal, vilka anses ge investerare och Bilias ledning ett komplement till IFRS för att bedöma Bilias prestation. För definitioner se sidan 114.

	2018	2019	2020
Biliakoncernen			
Nettoomsättning, Mkr	28 382	29 508	30 168
Operativt rörelseresultat, Mkr	1 034	1 239	1 593
Operativt rörelsemarginal, %	3,6	4,2	5,3
Rörelseresultat, Mkr	943	1 125	1 364
Resultat före skatt, Mkr	922	1 014	1 260
Årets resultat, Mkr	734	807	984
Resultat per aktie, kr	7:25	8:00	9:85
Nettolåneskuld i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, ggr	1,3	1,3	-0,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	20,5	15,8 ¹⁾	16,7
Avkastning på eget kapital, %	26,5	26,5	27,5
Operativt kassaflöde, Mkr	542	855 ²⁾	2 872
Soliditet, %	24	20 ³⁾	24
Eget kapital per aktie, kr	29	32	40
Antal anställda 31 december	4 785	4 978	4 646

¹⁾ Exklusive IFRS 16 uppgick avkastning på sysselsatt kapital 2019 till 20,8 procent.

²⁾ Exklusive IFRS 16 uppgick operativt kassaflöde 2019 till 423 Mkr.

³⁾ Exklusive IFRS 16 uppgick soliditeten 2019 till 24 procent.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 30 168 Mkr (29 508). För jämförbara verksamheter och justerat för valutakursförändringar var nettoomsättningen 3 procent högre jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet uppgick till 1 364 Mkr (1 125). Rörelseresultatet för 2020 påverkades negativt av strukturkostnader om 136 Mkr framför allt hänförliga till en första bedömning av omstrukturering av verksamheten relaterat till Volvo Cars uppsägning av Bilias återförsäljaravtal, nedläggning av tre av totalt sju anläggningar i Tyskland, personalminskningar samt omflyttning av verksamhet i Sverige. Det operativa rörelseresultatet uppgick till 1 593 Mkr (1 239). Den operativa rörelsemarginalen var 5,3 procent (4,2).

Serviceaffären redovisade ett resultat som var högre än föregående år hänförligt till högre bruttovinstmarginal och lägre kostnader.

Bilaffären redovisade ett högre resultat än föregående år hänförligt till både försäljning av nya och begagnade bilar.

Koncernens underliggande omkostnader var cirka 5 procent lägre jämfört med föregående år. Omkostnaderna uppgick till 11,7 procent i relation till nettoomsättningen, vilket var 1,2 procentenhet lägre jämfört med föregående år. Resultatnivån och kundtillfredsställelsen under året medförde att en avsättning gjordes för medarbetarbonus i Sverige med 25 Mkr (29).

Verksamheten i Sverige redovisade ett resultat på 1 178 Mkr (950). Marginalen uppgick till 6,4 procent (5,3). Resultatet i den norska verksamheten uppgick till 444 Mkr (277). Marginalen uppgick till 5,5 procent (3,7). Verksamheten i Västeuropa redovisade ett resultat på 41 Mkr (91). Marginalen uppgick till 1,1 procent (2,2). Moderbolagets rörelseresultat uppgick till -76 Mkr (-84).

Årets resultat uppgick till 984 Mkr (807). Resultat per aktie uppgick till 9:85 kronor (8:00). Valutakursförändringar påverkade periodens resultat negativt, hänförligt till den norska kronan.

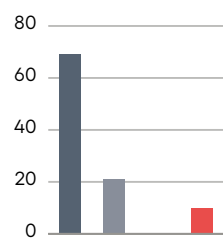
KONCERNEN UPPDELAT PÅ SERVICE-, BIL- OCH DRIVMEDELSAFFÄREN

	Nettoomsättning, Mkr ¹⁾			Operativt rörelseresultat, Mkr			Marginal, %		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Serviceaffären	6 453	7 052	6 971	766	945	1 157	11,9	13,4	16,6
Bilaffären	21 988	22 678	23 616	304	348	477	1,4	1,5	2,0
Drivmedelsaffären	1 297	1 338	1 093	30	25	29	2,3	1,8	2,7
Moderbolaget, övrigt	-1 356	-1 560	-1 512	-66	-79	-70	—	—	—
Totalt	28 382	29 508	30 168	1 034	1 239	1 593	3,6	4,2	5,3

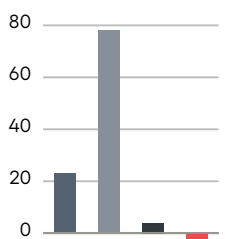
Serviceaffären omfattar verkstadsjänster, reservdelar och tillbehör. Försäljning av nya och begagnade bilar samt tilläggstjänster ingår i Bilaffären.

¹⁾ I nettoomsättning för segmenten har inga eliminerings gjorts för intern omsättning.

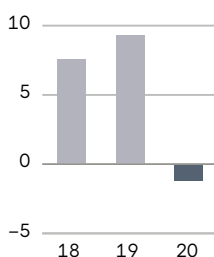
ANDEL AV ANSTÄLLDA, %



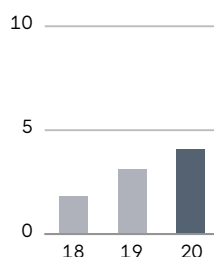
ANDEL AV NETTOOMSÄTTNING, %



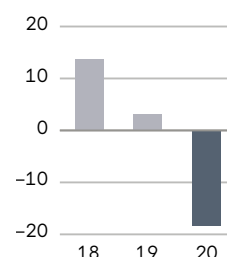
TILLVÄXT SERVICE, %



TILLVÄXT BIL, %



TILLVÄXT DRIVMEDEL, %



KONCERNEN

	Nettoomsättning, Mkr			Operativt rörelseresultat, Mkr			Marginal, %		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Sverige	17 742	17 811	18 313	769	950	1 178	4,3	5,3	6,4
Norge	7 473	7 526	8 013	258	277	444	3,5	3,7	5,5
Västeuropa	3 143	4 146	3 816	73	91	41	2,3	2,2	1,1
Moderbolaget, övrigt	24	25	26	-66	-79	-70	—	—	—
Totalt	28 382	29 508	30 168	1 034	1 239	1 593	3,6	4,2	5,3

Förvärv av anläggningstillgångar

Förvärv av anläggningstillgångar, exklusive respektive inklusive leasingfordon, uppgick under året till 231 Mkr (246) respektive 1 572 Mkr (1 906). Ersättningsinvesteringar representerade 50 Mkr (48), expansionsinvesteringar 76 Mkr (67), miljöinvesteringar 4 Mkr (45), investeringar i ny- och tillbyggnad fastigheter 69 Mkr (53), leasing 32 Mkr (33) och leasingfordon 1 341 Mkr (1 660).

Finansiell ställning

Balansomslutningen ökade med 335 Mkr under 2020 och uppgick till 16 416 Mkr. Ökningen var framför allt hänförlig till högre likvida medel på grund av återkallat förslag om utdelning samt lägre rörelsekapital.

Eget kapital ökade med 782 Mkr under 2020 och uppgick till 3 968 Mkr. Under fjärde kvartalet återköptes 1 220 000 egna aktier till en total köpeskilling om 122 Mkr. Totalt innehav av egna aktier per 31 december 2020 uppgick till 3 886 210 aktier.

Soliditeten uppgick till 24 procent (20).

Nettolåneskulden minskade under 2020 med 2 160 Mkr och uppgick till 2 333 Mkr. Minskningen förklaras framför allt av det starka kassaflödet under året samt den inställda utdelningen till aktieägarna. Exklusive leasingkulder hänförliga till IFRS 16 var nettolåneskulden positiv och uppgick till -278 Mkr vilket var en minskning från december 2019 med 2 151 Mkr. Nettolåneskulden i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, uppgick till -0,2 gånger (minus på grund av positiv nettolåneskuld) jämfört med 1,3 gånger föregående år.

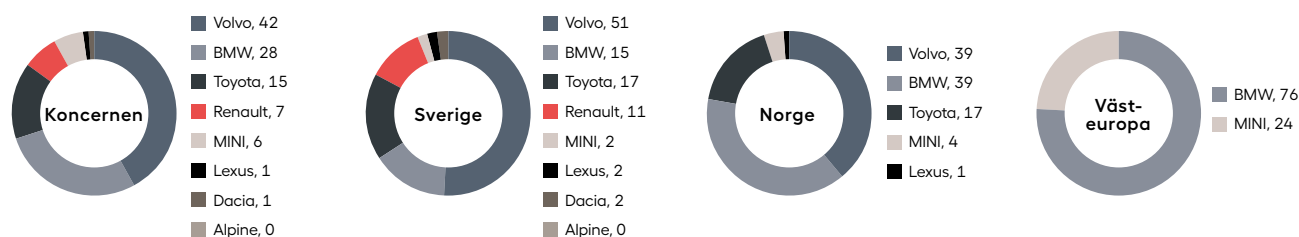
Likviditeten var fortsatt god och vid utgången av december månad redovisades en fordran mot bankerna (Nordea och DNB) på 1 824 Mkr (fordran 55). Kreditlimiten hos Nordea och DNB uppgår sammantaget till 1 500 Mkr.

STATISTIK SERVICE- OCH BILAFFÄREN

Tillväxt i Serviceaffären, %	Sverige			Norge			Totalt Sverige och Norge		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Förändring mot föregående år	5,2	7,1	1,3	10,3	9,4	4,2	6,2	7,7	2,1
Underliggande omsättning	4,1	6,9	0,3	3,8	5,3	14,6	4,0	6,6	4,8
Kalendereffekt	0,4	0,0	-0,8	0,8	0,0	-1,2	0,5	0,0	-0,9
Justerad omsättning	4,5	6,9	-0,5	4,6	5,3	13,4	4,5	6,6	3,9

Antal bilar	Nya leveranser			Begagnade leveranser			Orderstock, nya		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Sverige	34 960	32 998	29 065	33 787	33 981	34 674	6 528	8 218	7 051
Norge	9 896	9 006	8 399	9 800	10 638	11 668	2 065	2 231	4 545
Västeuropa	5 468	6 666	5 844	4 526	5 745	5 505	1 053	1 318	1 862
Totalt	50 324	48 670	43 308	48 113	50 364	51 847	9 646	11 767	13 458

BILIAS LEVERANSER AV NYA PERSONBILAR, UPPDELADE PER MÄRKE, %



BILIAS ANDEL AV RESPEKTIVE MÄRKES FÖRSÄLJNING, %

	Volvo		BMW		Toyota		Renault		MINI		Lexus		Dacia		Alpine	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Sverige	28	24	25	25	20	20	31	25	23	25	41	34	24	13	100	100
Norge	35	34	34	32	8	9	—	—	39	30	17	23	—	—	—	—
Västeuropa	—	—	2	2	—	—	—	—	3	2	—	—	—	—	—	—

Högsta resultat och marginal någonsin

SERVICE. I Serviceaffären ingår tjänster och koncept för att för- enkla bilägandet. Dessa omfattar verkstadstjänster, reservdelar, däckförvaring, bildemontering, butiksförsäljning och e-handel.

Omvärld och marknad

Till följd av de senaste årens höga ny- bilsförsäljning växer det totala bilbestän- det och därmed även efterfrågan på service. Under 2020 ökade den underlig- gande omsättningen för koncernen med cirka 2 procent jämfört med föregående år, för Norge ökade den med cirka 15 procent, för Sverige var den oförändrad och för Väst Europa minskade den med 25 procent. Verksamheterna i Väst Euro- pa har delvis varit nedstängda på grund av Covid-19 restriktioner vilket förklarar den negativa justerade omsättningen.

Serviceabonnemang förenklar bilägandet för kunden och ger Bilias återkommande möten med kunderna. Antalet serviceabonnemang uppgick till 120 000, en ökning med 5 procent jämfört med föregående år. Antalet service- abonnemang som säljs till begagnade bilar har ökat som ett resultat av den nya strategiska satsningen på försäljning av begagnade bilar av alla bilvarumärken under namnet Netbil Begagnat (namn- ändrat till Bilias Outlet). Målet är att ha 130 000 serviceabonnemang inom ett år.

Däckhotellsabonnemangen uppgick till 387 000, en ökning med 11 procent jämfört med föregående år. Det långsik- tiga målet är 600 000 förvarade hjul.

Händelser under året

I november övertogs Jönköpings Bilde- montering AB, ECRIS AB och tillhörande fastighetsbolag. Bolagens verksamhet består av bildemontering, försäljning av framför allt begagnade och renoverade bildelar samt renovering och förvaring av elektriska batterier. Bolagen kommer att bidra till Bilias hållbarhetssatsning genom att tillvarata och återanvända delar från bilar på ett sätt som är håll- bart både för miljön och verksamheten.

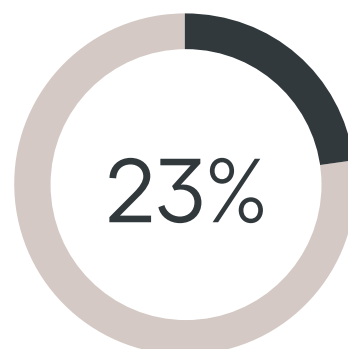
Resultatutveckling

Resultatutvecklingen för Serviceaffären var fortsatt positivt för 2020 och det operativa rörelseresultatet ökade med 212 Mkr eller 22 procent jämfört med föregående år. Det operativa rörelse- resultatet uppgick till 1 157 Mkr (945) med en marginal om 16,6 procent (13,4). Det förbättrade resultatet var framför allt hänförligt till lägre kostnader och högre omsättning jämfört med före- gående år.

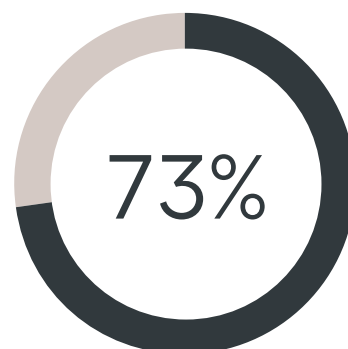
Utmaningar och möjligheter

Volvo Cars har sagt upp återförsäljar- avtalen med Bilias. Service- och skade- verksamhet kommer dock bedrivas även efter uppsägningstidens slut om två år. Bilias har återansökt om auktorisation som verkstad för Volvo och förväntar sig bli godkänd. Fortsatt stort bilbestånd ger en hög efterfrågan på servicetjänster.

Andel av Bilias nettoomsättning 2020



Andel av Bilias operativa rörelseresultat 2020



Detta är Serviceaffären

- Servicecenter
- Däckcenter
- Skadecenter
- Däckhotell
- Reservdelar
- Glascenter
- Butiker och e-handel
- Servicetjänster
- Bildemontering

Våra märken

V O L V O DACIA



SERVICEAFFÄREN UPPDELAD PÅ GEOGRAFISK MARKNAD

	Nettoomsättning, Mkr ¹⁾		Operativt rörelse- resultat, Mkr		Marginal, %	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Sverige	4 498	4 442	831	674	18,5	15,2
Norge	1 862	1 786	273	205	14,6	11,5
Väst Europa	611	824	53	66	8,6	8,1
Totalt	6 971	7 052	1 157	945	16,6	13,4

¹⁾ Nettoomsättningen inkluderar interna leveranser.



Serviceabonnemang förenklar bilägandet för kunden och ger Bilja återkommande möten med kunderna.

SVERIGE



Serviceaffärens underliggande omsättning i Sverige var på samma nivå som föregående år medan det operativa rörelseresultatet ökade med 157 Mkr och uppgick till 831 Mkr (674). Det högre resultatet var främst hänförligt till verkstäderna och lägre kostnader jämfört med föregående år.

NORGE



Serviceaffärens underliggande omsättning i Norge ökade med hela 15 procent delvis hänförligt till servicetjänster för Polestar-bilar. Det operativa rörelseresultatet ökade med 68 Mkr och uppgick till 273 Mkr (205). Det högre resultatet var hänförligt till högre omsättning och lägre kostnader.

VÄSTEUROPA



Serviceaffärens underliggande omsättning i Västeuropa minskade med 25 procent vilket främst förklaras av nedstängd verksamhet på grund av Covid-19 restriktioner under året. Det operativa rörelseresultatet minskade med 13 Mkr och uppgick till 53 Mkr (66).

SERVICEAFFÄREN

	2020	2019
Nettoomsättning, Mkr ¹⁾	6 971	7 052
Andel av nettoomsättning, % ¹⁾	23	24
Tillväxt, lokal valuta, %	1,2	8,7
Operativt rörelseresultat, Mkr	1 157	945
Marginal, %	16,6	13,4
Antal anställda	3 194	3 358
Antal anläggningar	112	108
Antal serviceabonnemang	120 000	114 000
Antal hjul i förvar	387 000	348 000

¹⁾ Nettoomsättningen inkluderar interna leveranser.



Fortsatt starkt resultat för begagnade bilar

BIL. Inom Bilaffären säljer Bilja nya och begagnade person- och transportbilar av åtta attraktiva bilvarumärken. Bilförsäljningen leder ofta vidare till finansiering, försäkring, service, däckhotell samt övriga tjänster under bilägandet.

Omvärld och marknad

Marknaden för nya bilar var under året volatilt hänförligt till Covid-19 spridningen. I alla våra verksamhetsländer registrerades färre nya bilar jämfört med föregående år. Efterfrågan på begagnade bilar var stark medan efterfrågan på nya bilar var svagare. Orderingången för nya bilar för koncernen minskade med 11 procent, för Sverige med 20 procent medan orderingången för Norge ökade med 17 procent jämfört med föregående år. Norges orderstock för nya bilar var nästan dubbelt så hög jämfört med föregående år. I Sverige ökade efterfrågan på el- och hybridbilar hänförligt till nya skattesystem. I Norge var efterfrågan på elbilar fortsatt hög, även här hänförligt till gällande skattesystem. I Tyskland råder fortsatt hård konkurrens mellan de tyska bilvarumärkena för nya bilar. I Belgien och Luxemburg utvecklades premiumsegmentet, där BMW ingår, starkare än totala marknaden.

Händelser under året

Tre nya anläggningar för begagnade bilar öppnades i Sverige under namnet Netbil Begagnat (namnändrat till Bilja Outlet). Det finns nu sju anläggningar i Bilias strategiska satsning på försäljning av begagnade bilar av alla bilvarumärken. Under 2020 sålde Bilja fler begagnade bilar än nya bilar.

Resultatutveckling

Bilaffärens leveranser av nya person- och transportbilar för jämförbara verksamheter minskade med 11 procent.

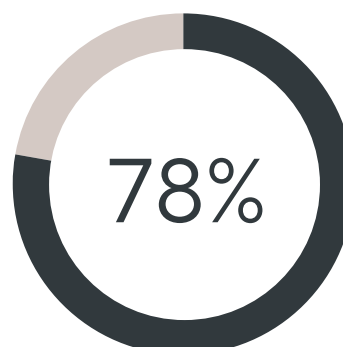
Leveranser av begagnade bilar ökade med 3 procent jämfört med föregående år. Omsättningen för Bilaffären ökade jämfört med föregående år med 4 procent.

Operativt rörelseresultat för Bilaffären var 129 Mkr högre jämfört med föregående år och uppgick till 477 Mkr (348). Resultatet vid försäljning av begagnade bilar var det högsta någonsin för ett helår och uppgick till 297 Mkr (244). Det högre resultatet var främst hänförligt till högre omsättning. Resultatet vid försäljning av nya bilar uppgick till 180 Mkr (104). Det högre resultatet var hänförligt till högre omsättning och lägre kostnader.

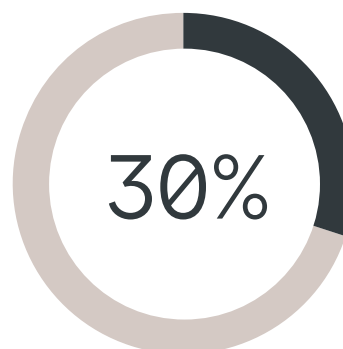
Utmaningar och möjligheter

Försäljningen av nya bilar kan påverkas negativt av nya skatteregler. Försäljningen av begagnade bilar tenderar att påverkas positivt vid lägre försäljning av nya bilar. Volvo Cars har sagt upp återförsäljaravtalen med Bilja vilket innebär att det per idag är osäkert om Bilja kommer sälja nya Volvo-bilar efter den två-åriga uppsägningstiden. Tillväxt på befintliga och nya marknader tillsammans med befintliga bilvarumärken är fokusområden framöver.

Andel av Bilias nettoomsättning 2020



Andel av Bilias operativa rörelseresultat 2020



Detta är Bilaffären

- Försäljning av nya och begagnade bilar
- Finansiering och försäkring
- Tillbehörsförsäljning

Våra märken

V O L V O DACIA



BILAFFÄREN UPPDELAD PÅ GEOGRAFISK MARKNAD

	Nettoomsättning, Mkr ¹⁾		Operativt rörelse- resultat, Mkr		Marginal, %	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Sverige	13 666	13 052	318	251	2,3	1,9
Norge	6 643	6 204	171	72	2,6	1,2
Västeuropa	3 307	3 422	-12	25	-0,4	0,7
Totalt	23 616	22 678	477	348	2,0	1,5

¹⁾ I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.



Efterfrågan på begagnade bilar har under året varit god och antalet levererade bilar var 3 procent högre än 2019.

SVERIGE



Bilaffären i Sverige redovisade ett operativt rörelseresultat som var 67 Mkr högre än föregående år, hänförligt både till försäljning av nya och begagnade bilar. Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 192 Mkr (196). Det fortsatt starka resultatet var hänförligt framför allt till hög omsättning. Det högre resultatet om 71 Mkr vid försäljning av nya person- och transportbilar var hänförligt till högre omsättning och lägre kostnader jämfört med föregående år.

NORGE



Bilaffären i Norge redovisade ett operativt rörelseresultat som var 99 Mkr högre än föregående år, hänförligt både till försäljning av nya och begagnade bilar. Det högre resultatet förklaras för båda av högre omsättning och för begagnade bilar även av högre bruttovinstmarginal. Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 100 Mkr (44).

VÄSTEUROPA

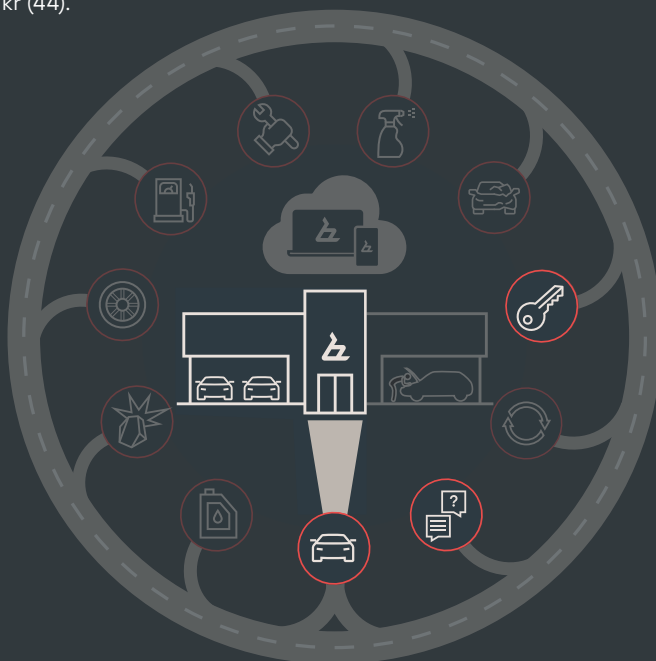


Bilaffären i Västereuropa redovisade ett operativt rörelseresultat som var 37 Mkr lägre än föregående år. Det lägre resultatet var hänförligt till nya bilar och förklaras främst av lägre omsättning och lägre bruttovinstmarginal. Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 5 Mkr (3).

BILAFFÄREN

	2020	2019
Nettoomsättning, Mkr ¹⁾	23 616	22 678
Andel av nettoomsättning, % ¹⁾	78	77
Tillväxt, lokal valuta, %	5,4	-0,1
Operativt rörelseresultat, Mkr	477	348
Marginal, %	2,0	1,5
Antal levererade nya bilar	43 308	48 670
Antal levererade begagnade bilar	51 847	50 364
Antal anställda	977	1 149
Antal anläggningar	95	96

¹⁾ I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.



Högre resultat trots lägre volymer

DRIVMEDEL. Bilja vill vara med kunden hela vägen genom bilägandet, även när kunden tvättar och tankar bilen. Drivmedelsförsäljning och biltvätt bedrivs framför allt i Sverige under varumärkena Tanka och Tvätta.

Omvärld och marknad

Under året har Covid-19 restriktioner rörande människors röreselsfrihet resulterat i minskad bilkörning. Bilen har dock varit viktigt som färdmedel för många människor under Covid-19 pandemin.

I Sverige finns regler där drivmedelsförsäljare åläggs att bidra till minskad klimatpåverkan. Det kan ske genom tillsättning av biobränsle, HVO, i den bensin och diesel som säljs. Genom tillsättande av AdBlue för nyare dieslbilar minskar miljöpåverkan.

Händelser under året

Bilja har fortsatt arbetet med att förnya Tanka-konceptet, göra stationerna attraktiva, trygga och tillgängliga för kunderna. Under året har specifika åtgärder vidtagits för att minska risken för smittspridning vid våra Tanka-stationer.

På alla våra Tanka-stationer i Sverige kan kunderna nu betala genom mobilappen CarPay. Arbetet med att införa HVO på våra Tanka-stationer pågår och nu erbjuds HVO tillsatt i den bensin och diesel som säljs på fem stationer.

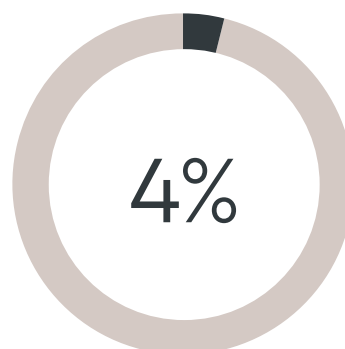
Resultatutveckling

Drivmedelsaffären är koncentrerad till Sverige och resultatet för 2020 uppgick till 29 Mkr (25). Försäljningen av drivmedel minskade med 18 procent. Under året genomförde Bilias kunder 144 000 biltvättar.

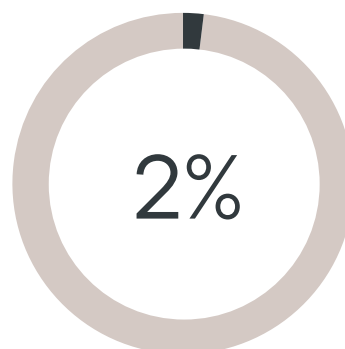
Utmaningar och möjligheter

Det är en utmaning att få nya lägen godkända för att kunna utöka service och för att ersätta anläggningar som stängs. Fokus för Tanka-verksamheten är att öka andelen förnyelsebar energi för att bidra till ett mer hållbart samhälle. Det ökande antalet el- och hybridbilar kan påverka drivmedelsförsäljningen på sikt, men innebär möjligheter att öppna laddstationer i framtiden. Marknaden för automatstationer för biltvättar växer och framtidens bilägare kommer att vilja tvätta sin bil i miljövänliga tvättautomater.

Andel av Bilias nettoomsättning 2020



Andel av Bilias operativa rörelseresultat 2020



Detta är Drivmedelsaffären

- Försäljning av drivmedel
- Biltvättar

Våra märken



”Vi har rengjort pumphandtag, kortterminaler och touchdisplayer flera gånger om dagen för att minska risken för smittspridning”

DRIVMEDELSAFFÄREN

	Nettoomsättning, Mkr ¹⁾		Operativt rörelseresultat, Mkr		Marginal, %	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Totalt	1 093	1 338	29	25	2,7	1,8

¹⁾ I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.



Vi har under året vidtagit åtgärder för att minska risken för smittspridning vid våra Tanka-stationer.

Foto:

Volvofinans Bank AB

SVERIGE



Drivmedelsförsäljning och biltvätt bedrivs framför allt i Sverige under varumärkena Tanka och Tvätta.

DRIVMEDELSAFFÄREN

	2020	2019
Nettoomsättning, Mkr ¹⁾	1 093	1 338
Andel av nettoomsättning, % ¹⁾	4	4
Tillväxt, lokal valuta, %	-18,3	3,2
Operativt rörelseresultat, Mkr	29	25
Marginal, %	2,7	1,8
Antal genomförda biltvättar	143 880	160 037
Antal anställda	21	30
Antal anläggningar	50	51

¹⁾ I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.

Risker

● Risker och risktagande är en naturlig del av Bilias verksamhet. En god förståelse för riskerna tillsammans med ett effektivt sätt att identifiera, bedöma och hantera risker är viktigt för Bilias kortsiktiga och långsiktiga framgång. Rätt hantering av risker kan tillföra värde och affärsnytta.

Bilia har en formell årlig process på koncernnivå för att identifiera, planera och minska identifierade risker i verksamheten. Vissa av de identifierade riskerna kan Bilia påverka medan andra ligger utanför koncernens kontroll.

På följande sidor presenteras ett urval av de risker som har identifierats inom ramen för Bilias riskhanteringsprocess tillsammans med en kort beskrivning av de möjligheter som är förknippade med riskområdet och de åtgärder som vidtas för att hantera riskerna.

För finansiella risker hänvisas till not 28 Finansiella risker och riskhantering.



RISK	RISKBESKRIVNING	MÖJLIGHETER OCH ÅTGÄRDER
Risker relaterat till marknadens utveckling	Efterfrågan på Bilias produkter och tjänster påverkas av svängningar i konjunkturen. Bilaffären är den del av Bilias verksamhet som påverkas mest av förändringar i konjunkturen. I en lågkonjunktur väljer en del kunder att avvakta med eller avstå från bilinköp. Faktorer som påverkar konjunkturen och marknadsutvecklingen för Bilaffären är bland annat arbetsmarknadens situation, aktiemarknadens utveckling, kundernas möjligheter att erhålla finansiering, ränteläge och drivmedelspris. Minskad efterfrågan på bilar kan även påverka värdet av bilar i lager och bilar sålda med garanterade återköpsvärden. Händelser, som pandemier och naturkatastrofer, kan få väsentliga direkta eller indirekta konsekvenser för Bilias marknad och omsättning såsom till exempel myndigheters stängning av verksamheten, produktbrist och konjunkturedgång.	Service- och Drivmedelsaffären påverkas mindre av förändringar i konjunkturen eftersom bilar kräver service, reparationer och bränsle oavsett konjunkturläge. Försäljning av begagnade bilar påverkas i mindre utsträckning av förändringar i konjunkturen då kunder väljer en begagnad bil framför en ny bil i dessa situationer. En djup lågkonjunktur påverkar dock även Serviceaffären och försäljning av begagnade bilar. Bilia arbetar kontinuerligt nära generalagenterna för att förstå marknadsutvecklingen i syfte att identifiera aktiviteter för att säkerställa en hållbar försäljning och lönsamhet. Händelser, som pandemier eller naturkatastrofer, hanteras utifrån rekommendationer och regler från berörda myndigheter i syfte att bedriva normal verksamhet i den utsträckning detta är möjligt.
Risker relaterat till auktorisationsavtal och uppsägning av dessa från generalagenten	Bilias kärnverksamhet består av distribution och service av person- och transportbilar i fem länder. Bilia behöver vid försäljning av nya bilar respektive generalagents godkännande då det inte finns någon konkurrensrättslig särreglering för nybilsförsäljning inom EU. En tillverkare/generalagent kan ensidigt välja att återkalla försäljningsauktoriseringen och säga upp försäljningsavtalen med Bilia. Volvo Cars meddelade Bilia i november 2020 att återförsäljaravtalen, i dess nuvarande form, för Sverige och Norge sågs upp. Under uppsägningstiden på två år bedrivs verksamheten som tidigare. Bilia och Volvo Cars har pågående diskussioner om ett framtida samarbete. Renault har under året sagt upp samtliga återförsäljare i Sverige och avser under 2021 se över sitt återförsäljarnät. Volvo är tillsammans med BMW och Toyota de största tillverkarna/generalagenterna för Bilia. En återkallelse eller uppsägning av, ett förändrat innehåll, en förändrad balans mellan tillverkaren/generalagenten och Bilia i auktorisationsavtalet skulle kunna få betydande negativ inverkan på Bilias verksamhet.	Bilia är inte beroende av en enskild tillverkare/generalagent som till exempel Volvo utan har flera samarbetspartners vilket minskar risken jämfört med att vara beroende av en enskild tillverkare/generalagent. Försäljning av begagnade bilar och verksamheten inom Serviceaffären omfattas inte av generalagents godkännande av etablering och expansion av verksamhet. Bilia avser därmed, oaktat Volvo Cars uppsägning av auktorisationsavtalen, att fortsätta med service- och skadeverksamhet för Volvo samt försäljning av begagnade Volvo-bilar även efter den två-åriga uppsägningstidens utgång. Återansökan av auktorisation som serviceverkstad för Volvo har gjorts. Bilia intensifierar nu även arbetet med att finna nya samarbetspartners och tillväxtmöjligheter enligt gällande tillväxtstrategi. Goda relationer med tillverkare/generalagenter är ett fokusområde för att ge möjlighet till expansion och minska risken för återkallelse av försäljningsauktoriseringen för nya bilar. Bilia arbetar ständigt med att stärka och utveckla sin kundrelation i syfte att vidmakthålla en stark position på marknaden.
Risker relaterat till myndighetsbeslut och opinionsläge	Myndighetsbeslut som begränsar rörelsefrihet för individer, till exempel vid en pandemi, kan påverka Bilias möjligheter att bedriva verksamhet inom både Bilaffären och Serviceaffären. Myndighetsbeslut som leder till förändringar i skatter, avgifter, subventioner och restriktioner på de produkter och tjänster som Bilia säljer kan påverka både efterfrågan och värderingen av bilar i lager och bilar sålda med garanterade restvärden. Bilias verksamhet kan påverkas av den allmänna opinionen och myndighetsbeslut relaterat till framför allt frågeställningar om bilens roll i samhället relativt till klimat- och miljöfrågor.	Restriktioner som införs för att minska risk för smittspridning vid pandemier kan vara av olika art, och kan delvis hanteras genom att anpassa verksamheten som bedrivs. Nya regler och förändringar i opinionsläge kan innebära en förbättrad eller en försämrad efterfrågan på Bilias produkter och tjänster. Anpassning av verksamheten till förändringar i lagar och regler sker kontinuerligt genom bevakning av förändringar i tillämpliga regelverk och analyser av möjliga åtgärder. Anpassning av produkter och tjänster görs löpande utifrån förändringar i opinionsläge.

RISK	RISKBESKRIVNING	MÖJLIGHETER OCH ÅTGÄRDER
Risker för alternativa försäljningskanaler och affärsmodeller och Volvos etablering som återförsäljare	Bilia bedriver huvudsakligen verksamhet via egna anläggningar som besöks av kunderna i samband med försäljning av bilar och service. Bilia har dock även digitala försäljningskanaler för begagnade bilar och tillbehör. Det pågår förändringsinitiativ avseende affärsmodell och affärskanal vid försäljning av nya bilar. I den händelse samtliga tillverkare/generalagenter som Bilia samarbetar med skulle övergå, helt eller delvis, till nya affärsmodeller eller egna försäljningskanaler skulle det kunna påverka Biliass verksamhet negativt. Volvo har under 2020 förvärvat en återförsäljare i Sverige i syfte att framöver sälja bilar i Sverige via egna försäljningskanaler.	Bilia följer utvecklingen av nya affärsmodeller och alternativa försäljningskanaler och effekterna av Volvos förvärv av en återförsäljare i Sverige noga och kommer framöver att anpassa verksamheten i den mån det bedöms nödvändigt. Nya affärsmodeller kan bidra positivt till Biliass finansiella ställning avseende risk och kapitalbindning. Bilia arbetar ständigt med att stärka och utveckla sin kundrelation i syfte att vidmakthålla en stark position på marknaden.
Risker relaterat till produkternas konkurrenskraft och teknologisk utveckling	Bilia är beroende av att koncernens affärspartners utvecklar konkurrenskraftiga produkter i linje med den teknologiska utvecklingen. Ett exempel är utveckling av bilmodeller i enlighet med den pågående diskussionen om hållbara drivmedel. Nuvarande skattesystem för miljöbilar i framför allt Norge och Sverige ökar efterfrågan på bilmodeller som uppfyller dessa krav. Framtida teknologikutveckling av produkterna kan komma att påverka Biliass Serviceaffär till exempel relaterat till produkternas komplexitet och/eller motorteknik.	Biliass affärspartners erbjuder i nuläget flera alternativa miljöbilar och bedömer sig långsiktigt vara väl rustade för att följa den teknologiska utvecklingen. Miljöbilar som matchar nuvarande skattesystem från myndigheter erbjuds nu av våra affärspartners och lansering av nya modeller planeras. Biliass affärspartners är finansiellt väletablerade verksamheter med resurser för att långsiktigt kunna säkerställa produkternas konkurrenskraft och teknologiska utveckling.
Risker relaterat till utveckling av egna koncept och tjänster	För att upprätthålla och stärka konkurrenskraften, krävs att Bilia utvecklar koncept och tjänster som är attraktiva för kunderna. Biliass förmåga att utveckla nya koncept och tjänster bidrar även till att stärka leverantörernas varumärken och skapa kundlojalitet.	Bilia utvecklar löpande produkter och tjänster utifrån kundernas behov och önskemål. Ett exempel på egna koncept och tjänster är däckhotellsabonnemang. Utvecklingen är resurskrävande men Bilia bedömer sig ha de resurser som krävs för att ligga långt fram i utvecklingen.
Risker relaterat till nyckelpersoner och medarbetare	Det kan finnas en risk att Bilia i framtiden inte kan rekrytera eller behålla nyckelpersoner och kompetenta medarbetare i den omfattning som är önskvärt. Såväl ledning som övrig personal bidrar med kunskap om branschen och verksamheten och deltar aktivt i utvecklingen av egna koncept och tjänster. Personer med fordonsteknisk kompetens är en bristvara som kan påverka framtida fortsatt tillväxt inom Serviceaffären negativt.	Bilia har goda resultat i medarbetarundersökningen jämfört med andra bolag och fokuserar på att bibehålla och ytterligare förbättra miljön för våra nyckelpersoner och medarbetare för att vara en attraktiv arbetsgivare. Bilia arbetar aktivt tillsammans med skolor för att bidra till att göra fordonsteknikeriet än mer attraktivt samt bidra till att säkerställa en god kvalitet på utbildningen som erbjuds.
Risker relaterat till anläggningar och miljö	Bilia hyr merparten av de anläggningar där verksamheten bedrivs. Som hyresgäst kan Bilia bli uppsagd när hyrestiden löper ut, vilket kan innebära en risk att Bilia förlorar strategiska affärsråden. Volvos uppsägning av återförsäljaravtalen för nya bilar kan innebära en risk att Bilia har för många och/eller för stora anläggningar. Om föreningar skulle konstateras på någon av Biliass anläggningar finns en risk för att Bilia kan bli ansvarig för att sanera anläggningen. Sådan sanering kan medföra betydande kostnader.	Att hyra anläggningar ger Bilia flexibilitet att vid behov anpassa antalet anläggningar och läget på anläggningarna för att vara fördelaktigt för verksamheten. Bilia kommer framöver anpassa antalet/storlek på anläggningarna utifrån Volvos uppsägning av återförsäljaravtalen i Sverige och Norge. Bilia arbetar, som en integrerad del av verksamheten, med att minimera en negativ påverkan på miljön. 85 procent av anläggningarna i Sverige och Norge är certifierade enligt ISO 14001 och genomgår årligen granskning av externt certifieringsorgan.
Risker relaterat till förvärv	Som ett led i att förverkliga Biliakoncernens strategiska tillväxtmål sker förvärv av verksamheter. Om förhållandena i de förvärvade verksamheterna skulle avvika från vad som är känt inför förvärvet eller om integrationen av de förvärvade verksamheterna skulle misslyckas kan det påverka Biliakoncernen negativt.	Genom förvärv kan Bilia stärka verksamheten ur ett strategiskt och finansiellt perspektiv. Nya verksamheter integreras löpande in i verksamheten och uppföljning mot förväntat resultat sker under integrationsperioden för att tidigt upptäcka och hantera eventuella avvikelser.
IT-relaterade risker	Biliakoncernens verksamhet är beroende av en välfungerande IT-miljö. En centraliserad och samordnad IT-miljö ger koncernen fördelar men innebär samtidigt högre känslighet för störningar exempelvis i form av driftsstopp för väsentliga verksamhetssystem. Därutöver finns en risk för externa angrepp på IT-miljön genom virus eller hackning, alternativt intrång och informationsstöld.	En centraliserad samordning av IT-miljön ger fördelar i form av lägre kostnader och samlad kompetens vilket gynnar utvecklingsarbetet inom IT-området. Åtgärder har vidtagits för att minimera eventuella effekter av ett driftsstopp samt av eventuella externa angrepp på IT-miljön. Bilia jobbar kontinuerligt med att uppdatera processerna för att hantera externa angrepp på IT-miljön samt analyser av befintliga och nya risker och hot.
Risker relaterade till bristande regelefterlevnad	Biliass verksamheter regleras av ett antal lagar och förordningar. Biliass förmåga att efterleva lagar och förordningar samt leverera en hög kvalitet i alla kundrelationer är avgörande för kundernas förtroende. Brister vad gäller efterlevnad av regler och förordningar och leverans av hög kvalitet på produkter och tjänster, skulle kunna resultera i legala eller regulatoriska påföljder, finansiella förluster samt negativ påverkan på kundernas förtroende för Biliass varumärke.	För att möta lagstadgade krav och för att minska Biliass riskexponering har Bilia tagit fram ett ramverk vilket innefattar Biliass uppförandekod, konkurrenskod, koncernpolicyer och styrdokument. För vissa områden som konkurrensrätt och integritetsskydd finns även särskilda regelefterlevnadsprogram med utbildning för koncernens medarbetare.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut.

Till ledningen har årsstämman för 2020 beslutat om riktlinjer avseende ersättning att gälla som längst fram till årsstämman 2024. För detaljerad information se protokoll under bolagsstämma på hemsidan, bilia.com.

Ersättning till verkställande direktören (VD) och till övrig koncernledning utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. Med övrig koncernledning avses vice VD, CFO, CIO, HR-direktör samt Affärsutveckling- och Kommunikationsdirektör i Bilia AB, VD i Bilia Personbilar AB och VD i Bilia Personbil AS, Norge. För koncernledningens sammansättning och ersättningar se not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till koncernledningens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören och för övriga befattningshavare i koncernledningen var den rörliga ersättningen maximerad till 55 procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras på resultatmål och individuellt uppsatta mål.

Premiebaserade pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och vice VD utgår som del av den totala ersättningen.

Vid väsentliga förändringar i bolagets ägarstruktur som påverkar förutsättningarna eller arbetsinnehållet väsentligt har vice VD i Bilia AB samt en högre chef i ett dotterföretag rätt att lämna sina tjänster och erhålla 24 månadslöner, varav avräkning från eventuell ny tjänst ska ske under de sista 12 månaderna. Bilias bank-, service- och återförsäljaravtal innehar alla klausuler av innebörden att avtalet kan komma att sägas upp om bolaget överläts till en ny ägare.

Innehav av egna aktier

Vid årsstämman 2020 gavs ett nytt bemyndigande till styrelsen om återköp av egna aktier. Under 2020 återköptes 1 220 000 egna aktier till en total köpeskilling om 122 Mkr vilket motsvarar ett genomsnittligt aktiepris om 99:85 konor. Under 2019 återköptes 817 210 aktier till en total köpeskilling om 79 Mkr vilket motsvarar ett genomsnittligt aktiepris om 96:70 kronor. Under 2018 återköptes inte några aktier. Under 2017 återköptes totalt 1 849 000 aktier till en total köpeskilling om 147 Mkr vilket motsvarar ett genomsnittligt aktiepris om 79:50 kronor. Totalt innehav av egna aktier uppgår till 3 886 210 aktier. Bilias aktier har kvotvärdet 2:50 kronor.



”Osäkerheten avseende Covid-19 pandemin kan påverka nybilsmarknaden under 2021 men branschbedömare tror för närvarande att marknaderna kommer vara på samma nivå som föregående år”

Branschbedömare tror att nybilsmarknaderna 2021 kommer vara på samma nivå som föregående år med viss osäkerhet avseende Covid-19 pandemin.

Moderbolaget

Bilia AB svarar för koncernens ledning, strategiska planering, juridik, inköp, information, affärsutveckling, marknadsföring, HR, fastighetsverksamhet, redovisning och finansiering. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till -76 Mkr (-84).

Framtida utveckling

Branschbedömare prognostiserar att personbilsmarknaderna, där Bilia finns representerat, under 2021 kommer att vara på samma nivå jämfört med föregående år vilket fortsatt är en förhållandevis hög nivå ur ett historiskt perspektiv, men osäkerheten är stor givet utvecklingen av Covid-19 pandemin. Servicemarknaderna, där Bilia finns representerat, bedöms under 2021 att vara på samma nivå som 2020 men även här är osäkerheten stor givet pandemin. Mot bakgrund av att Bilias resultat påverkas av flera olika faktorer utanför bolagets kontroll, lämnas ingen resultatprognos. En genomgång av de viktigaste resultatpåverkande faktorerna återfinns i känslighetsanalysen i not 28 Finansiella risker och riskhantering.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 1 571 Mkr, disponeras enligt följande:

Mkr	
Kontantutdelning, 6:00 kronor per aktie ¹⁾	593
Överföres i ny räkning	978
Summa	1 571

¹⁾ Beräknat på antalet utestående aktier per 31 december 2020, 98 913 742 (exklusive innehav av egna aktier, 3 886 210).

Styrelsens yttrande avseende föreslagen vinstutdelning

Koncernens egna kapital har beräknats med tillämpning av de redovisningsregler som gäller enligt International Financial Reporting Standards (IFRS). Moderbolagets egna kapital har beräknats med tillämpning av Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridisk person.

Föreslagen vinstutdelning består av en kontant utdelning om 6:00 kronor per aktie eller totalt 593 Mkr. Koncernens soliditet beräknas därefter uppgå till cirka 21 procent.

Den föreslagna kontantutdelningen ligger i linje med Bilias mål för utdelning vilket är att minst 50 procent av årets vinst per aktie ska delas ut till aktieägarna samt att Bilia vid var tid ska ha en optimal kapitalstruktur.

Styrelsen bedömer att bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagen vinstutdelning kommer att vara tillräckligt stort i relation till verksamhetens art, omfattning, risker och långivarnas villkor. Styrelsen har även beaktat koncernens utveckling, likviditet, investeringsplan samt konjunkturläge.

Godkännande av de finansiella rapporterna

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 9 mars 2021.

Vad beträffar koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande rapport över resultat och övrigt totalresultat och finansiell ställning för koncernen med tillhörande kommentarer.

Hållbarhetsrapport

HÅLLBARHET. Bilias verksamhet kännetecknas av ett systematiskt och aktivt hållbarhetsarbete med omtänksamhet om verksamheten, anställda, omvärlden och relationen med kunden. För Bilia omfattar hållbarhetsarbetet ett ansvarsfullt företagande samt att skapa långsiktiga och hållbara lösningar.

Organisation, ansvar och uppföljning

Koncernens VD är ytterst ansvarig för koncernens hållbarhetsarbete, koncernövergripande mål, handlingsplaner och nyckeltal. I affärsplaneringsprocessen delegeras ansvaret för måluppfyllelse och handlingsplaner till respektive bolags VD.

Bilias hållbarhetsarbete följs upp genom interna revisioner, leverantörsbedömningar, det systematiska arbetsmiljöarbetet, årliga medarbetarsamtal och ärendehantering.

Bilia AB:s koncerncertifikat ISO 9001 och ISO 14001 omfattar moderbolaget Bilia AB och dotterbolagen Bilia Group AB, Bilia Personbilar AB, Bilia Center Metro AB och Allbildelar Försäljning i Huddinge AB. I Norge är dotterbolaget Bilia Personbil AS certifierat enligt ISO 9001 och ISO 14001. Bilia har en ambition att utvidga koncerncertifikatet med fler dotterbolag. Under 2020 var 85 procent av anläggningarna i Sverige och Norge certifierade mot både ISO 9001 och ISO 14001.

Uppförandekod och Whistleblower-system

Hållbarhetsarbetet baseras på koncernens uppförandekod. Koden gäller för alla medarbetare och styrelseledamöter i Biliakoncernen. Uppförandekoden omfattar bland annat mänskliga rättigheter, sociala förhållanden och personal, miljö samt anti-korruption.

Bilia har ett flertal policyer, regler och riktlinjer som speglar de värderingar som fastslås i uppförandekoden. Exempelvis finns en arbetsmiljöpolicy samt en likabehandlingspolicy. Dessa policyer omfattar områden som icke-diskriminering, kränkande särbehandling, jämställdhet och mångfald.

Alla medarbetare i Bilias bolag kan anonymt rapportera överträdelser av uppförandekoden eller andra missförhållanden i ett externt, digitalt whistleblower-system. Under 2020 gjordes fyra anmälningar i systemet varav en bedömdes kvalificerad och därmed utretts och hanterats i enlighet med whistleblower-polycyn. Antalet anmälningar har utvärderats och bedömts vara på en normal nivå för jämförbara bolag.

Miljö

Bilia strävar efter att främja en god miljö och att minimera verksamhetens negativa miljöpåverkan. Delar av Bilias verksamhetsområden som drivmedelsförsäljning, biltvätt, billackering och stora verkstäder är anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Bilia har valt att bedriva samma miljöarbete för alla verksamheter oavsett om verksamheten är anmälningspliktig eller inte.

Koncernens inköpsavdelning samarbetar nära med miljöavdelningen. Genom att ställa krav på leverantörer och andra samarbetspartners verkar Bilia aktivt för en god miljö och en ökad miljömedvetenhet i sin värdekedja.

Miljöaspekter

Under året likriktades Bilias process för att kategorisera och värdera verksamhetens positiva och negativa miljöaspekter. Följande miljöaspekter fastställdes som de mest betydande:

Miljöaspekt	Omfattning	Påverkan
Kunskap och samverkan	All verksamhet	Positiv
Förebygga nödläge	All verksamhet	Positiv
Återbruk av bildelar	Demontering, verkstad	Positiv
Försäljning begagnade bilar	Försäljning	Negativ/positiv
Försäljning nya bilar	Försäljning	Negativ/positiv
Försäljning butik/gross	Försäljning varor	Negativ/positiv
Upphandling och inköp	All verksamhet	Negativ
Resor och transporter	All verksamhet	Negativ
Avfallshantering	All verksamhet	Negativ
Vatten och utsläpp	Tvätt/rekond	Negativ

Bilias mest betydande miljöaspekter

Service och reparation av bilar samt försäljning av begagnade bilar bidrar till återanvändning av produkten genom hela bilens livscykel. Fram till 2018 fokuserade Bilias främst på försäljning av begagnade bilar inte äldre än tre år, detta förändrades 2019 då alla bilar, oavsett ålder togs till försäljning. Äldre bilar har generellt sett större miljöpåverkan jämfört med nyare bilar. De flesta kunder byter till en nyare bil i samband med sitt köp av en begagnad bil. Våra bildemonteringar tar hand om bilen i slutet av livscykeln och återanvänder möjliga delar.

Ur ett livscykelperspektiv har upphandling och inköp av tjänster och varor betydelse för Bilias direkta och indirekta miljöpåverkan. Genom kravställning vid upphandling beaktas leverantörernas förmåga att anpassa produkter och tjänster med hänsyn till miljön. Genom medvetna inköp kan Bilias välja produkter med lägre miljöpåverkan och bra kvalitet.



Bilias erbjuder tjänster för hela bilens livscykel, från köp till återvinning av delar från en demonterad bil.

Förbränning av fossila bränslen leder till klimatförändringar och påverkan på luft, mark och vatten. Bilias direkta miljöpåverkan är kopplad till tjänsteresor och interna transporter. Utöver detta sker växthusgasutsläpp från transporter som görs av generalagenter och leverantörer. Bilias system för interna video- och telefonkonferenser har framgångsrikt bidragit till att tjänsteresorna inom koncernen blivit färre och utsläppen av klimatpåverkande gaser och ämnen minskat.

Rätt hantering av verksamhetsavfall i livscykeln sista steg begränsar farliga utsläpp och skapar förutsättningar för att varor återanvänds och att material återvinns. På Bilias anläggningar sorteras avfall. Miljöaspekten är betydande då stora mängder farligt avfall hantearas i verksamheten.

Under året har miljömålen för den svenska verksamheten fastställts utifrån de positiva miljöaspekterna. Lansering av miljömålen sker 2021. Målen avser försäljning av bilar, kunskap och samverkan och återbruk av bildelar. Övriga områden hanteras sedan tidigare i verksamheten.

Under året lanserade Bilias en egen miljöutbildning för verksamheterna i Sverige och arbetet pågår med att ta fram en norsk version. Utbildning syftar till att öka miljömedvetenheten och kunskapen kring hur Bilias kan minska miljöpåverkan.

Klimatpåverkan

Bilias mäter klimatpåverkan i enlighet med den internationella standarden "The Greenhouse Gas Protocol Initiative" (GHG-protokollet).

Klimatpåverkan delas upp i:

- Direkta utsläpp som sker genom verksamheten som bedrivs (scope 1).
- Indirekta utsläpp från energi som köps in och används i verksamheten (scope 2).

Bilias mäter inte andra indirekta utsläpp som verksamheten genererar men inte kontrollerar och äger (scope 3).

Ton CO ₂ e	2020
Direkta utsläpp som sker i verksamheten (scope 1)*	9 323
Indirekta utsläpp från inköpt energi (scope 2)	4 836
Totalt	14 159

*Exkluderat köldmedium till fastigheter

	Totalt utsläpp (tCO ₂ e)	Andel av total, %	Komponenter
Transporter	6 892	49	Interna transporter av bilar eller varor, medarbetares resor med bil
Fastigheter	4 836	34	El och fjärrvärme
Stationär förbränning	2 431	17	Andra energikällor än el och fjärrvärme

Intressentanalys

Bilias förståelse för intressentgruppernas krav och förväntningar på verksamheten är en förutsättning för ett långsiktigt värdeskapande. Under året genomfördes en uppdatering av vilka intressentgrupper som bedöms ha störst inflytande över och/eller påverkas mest av Bilias verksamhet och hållbarhetsarbete. Bilias viktigaste intressenter är medarbetare tillsammans med de tre intressentgrupperna:

1. Ägare
2. Leverantörer
3. Kunder

En av intressenternas prioriterade frågor var "Hållbara transporter och tjänster". Bilias ställer höga krav på samarbetspartners inklusive leverantörer. Dessa förväntas uppfylla kraven i enlighet med ISO 9001 och ISO 14001 och de tio principerna i FN:s Global Compact. Kravställningen har bidragit till ett närmare samarbete med leverantörerna. Flera av Bilias leverantörer har erhållit bättre kunskap om gällande lagstiftning samt möjligheter till ett förbättrat miljöarbete. Bilias har även bidragit till ett större intresse för hållbarhetsfrågor. Positiv återkoppling har erhållits från Bilias leverantörer.

Globala miljömål 2030 för en hållbar utveckling

Bilia bidrar på olika sätt till flera av FN:s 17 Globala miljömål 2030. Bilia fokuserar på de tre mål som bedöms ha störst relevans och väsentlighet för verksamheten samt högst krav och förväntningar från Bilias intressenter. Dessa mål är Hälsa och välbefinnande (mål 3), God utbildning för alla (mål 4) och Hållbar konsumtion och produktion (mål 12).



Under den rådande Covid-19 spridningen har Bilia fokuserat på säkerhet för kunder och anställda. Bilia

har agerat enligt vid varje tillfälle gällande allmänna råd och restriktioner i våra verksamhetsländer. Arbetssätt har anpassats och skyddsutrustning har använts för att bidra till minskad smittspridning. Som exempel har leveransen av bilar till kunder justerats, möjlighet att lämna nycklar utanför verkstaden och hämtning och lämning av bil. Delar av Bilias personal har omfördelades till flera anläggningar eller rekommenderats hemarbete när detta varit möjligt. Arbetsuppgifter har pausats för att frigöra resurser för att täcka upp och stötta där frånvaro uppstått.

Som en konsekvens av pandemin riskerar psykisk ohälsa att öka i samhället och Bilias chefer var extra vaksamma på signaler som indikerade att medarbetare behöver hjälp och stöd.



Motorbranschen, inklusive Bilia, har en utmaning i att framöver rekrytera

medarbetare till Serviceaffären. De utmaningar som finns är stora pensionsavgångar kombinerat med ett lågt elevantal på gymnasiet. En strategi är att attrahera och rekrytera framtida tekniker direkt från gymnasieskolan. Därför har Bilia utvecklat Bilia Elevprogram som ska säkerställa att eleverna får en bra och säker praktikperiod hos Bilia. De handledare som tar emot eleverna är certifierade handledare med en godkänd utbildning av Skolverket. Bilia stöttar skolor med program, material och utbildning så att lärarna har kunskap om den senaste tekniken.



I Bilia arbetar vi med bilen genom hela dess livscykel, från fabrik via flera ägare och slutligen till demontering.

Bilia samarbetar med generalagenten som har möjlighet och vill uppfylla de krav som finns för hållbar produktion och konsumtion. De produkter och tjänster som Bilia tillhandahåller bidrar under sin livscykel till negativ miljöpåverkan, genom nyttjande av fossila bränslen och utsläpp som kan påverka klimat, miljö och hälsa negativt. Bilia har ett ansvar mot kunder och anställda att beskriva verksamhetens, produkternas och tjänsternas påverkan och hur negativa effekter kan mildras genom hållbara val. Vi hjälper kunden att ta beslut om sin miljöpåverkan baserat på en behovsanalys av kundens förutsättningar och önskemål. Vi arbetar nära våra leverantörer och bidrar till kunskaps- spridning och faktiska miljöförbättrande åtgärder i deras verksamheter.

Elbilens framfart i Norge spreds till Sverige

2011 fanns det i princip inga elbilar på vägarna i Norge. Idag är läget helt annat. Hälften av alla sålda nya personbilar under 2020 var rena elbilar och därutöver var 20 procent plug-in hybrider. I Oslo stad var hela 60 procent av bilarna elbilar. Ökningen av elbilar i Norge har drivits av en nationell vision att enbart ha fossilfria bilar år 2025. Ett för miljöbilar gynnsamt skattesystem har skapat en efterfrågan i landet på miljövänliga bilar. Bilia i Norge erbjuder BMW i3 som en ren elbil. Från och med 2021 ökar utbudet av elbilar till att inkludera även Volvo, Toyota och Lexus.

Under 2020 har andelen rena elbilar samt hybridbilar ökat även i Sverige och uppgick till 32 procent jämfört med 11 procent föregående år. 2020 förutspåddes att bli batteriernas år, vilket blev en spådom som uppfylldes.



Sociala förhållanden och medarbetare

Stolta och omtänksamma medarbetare är en förutsättning för att Bilias ska förbli långsiktigt hållbart och framgångsrikt. Mot den bakgrunden bedriver koncernen ett aktivt och systematiskt personalarbete med strävan att vara en ansvarsfull arbetsgivare och en god samhällsaktör.

Bilia respekterar föreningsfrihet och tecknar kollektivavtal. Medarbetare har möjlighet att påverka sin arbetssituation och på de positioner det är lämpligt finns möjlighet att arbeta deltid eller att ha viss flexibilitet i arbetstidsförläggningen. Bilia verkar främst i länder med långtgående rättigheter till föräldraledighet som omfattar båda föräldrarna.

Tillämplig lagstiftning i kombination med gällande kollektivavtal skapar förutsättningar för en rimlig balans mellan arbete och fritid. Biliias anställda har till mer än 90 procent fasta tjänster med tillsvidareanställning. Övriga anställda har olika former av temporära kontrakt, till exempel säsongsanställningar eller semestervikariat. Konsulter anlitas även i viss utsträckning, främst avseende IT-tjänster.

Medelantalet heltidsanställda i koncernen uppgick under året till 4 097 personer (4 298). Antalet anställda uppgick den 31 december 2020 till 4 646 personer (4 978).

Skapa medarbetarengagemang via ett bra ledarskap

Ett bra ledarskap är en förutsättning för en medarbetares engagemang och förmåga att prestera. Samtliga chefer inom Bilia har ansvar för att stödja och främja grupper och individers välbefinnande. Biliias koncernövergripande ledarskapsförväntningar

Nyckeltal	2018	2019	2020
Medelantalet anställda ¹⁾	4 221	4 298	4 097
Omsättning per medelantalet anställda, Tkr	6 724	6 866	7 363
Förädlingsvärde per medelantalet anställda, Tkr	964	1 032	1 142
Resultat före skatt per medelantalet anställda, Tkr	219	236	308
Medelålder	39	39	40

¹⁾ Heltidsanställda

bygger på fem pelare; leda genom exempel, ta ägarskap, bygga engagemang, exekvera på beslut och driva resultat. Som ett led i att stärka ledarskapet genomförs kontinuerligt interna ledarskapsutbildningar, där bland annat värdegrundsarbete och psykosocial arbetsmiljö ingår. Utöver dessa finns Biliias interna utbildningsenhet för ledarutbildning, Bilia Academy.

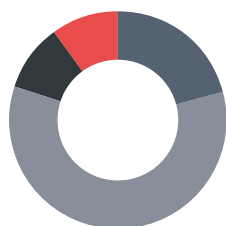
Utifrån den årliga medarbetarundersökningen tas ett antal index fram för koncernen i sin helhet samt för respektive bolag. Bland annat arbetar Bilia med ledarskapsindex och engagemangsindex, vilka ligger väsentligt över benchmark både för branschen och generellt. Trots pandemins påverkan på verksamheten 2020 ligger koncernens index kvar på samma höga nivåer. 2019 skapade Bilia ett eget index kopplat till värdegrund, vision och kultur. Även detta index har varit stabilt under året.

Kompetensutveckling

Samtliga medarbetare ska ha möjlighet att utvecklas. Grunden för kompetensutveckling är medarbetarsamtal som genomförs minst en gång per år. Medarbetaren tar tillsammans med sin närmaste

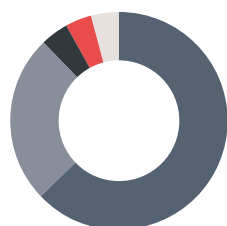
Medarbetare

FÖRDELNING ANSTÄLLDA PER FUNKTION, %



Försäljning	21
Verkstad	59
Reservdelar	10
Administration	10
Drivmedel	0

FÖRDELNING ANSTÄLLDA PER LAND, %



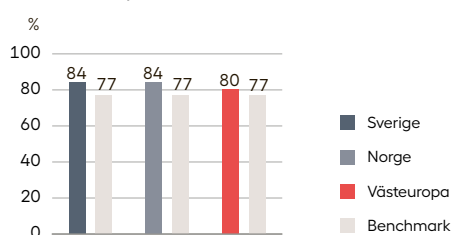
Sverige	63
Norge	25
Tyskland	4
Luxemburg	4
Belgien	4

ÅLDERSTRUKTUR, ANTAL ANSTÄLLDA, %

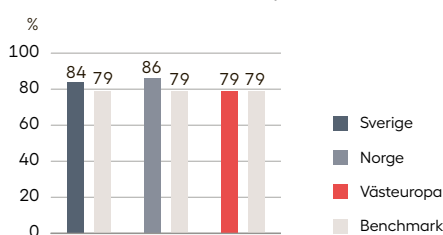


≤29 år	29
30-49 år	44
50-60 år	20
≥61 år	7

LEDARSKAP, INDEX



MEDARBETARENGAGEMANG, INDEX



chef fram en plan i syfte att skapa förutsättningar för personlig utveckling, arbetsglädje och effektivitet i det dagliga arbetet.

Bilia genomför löpande skräddarsydda utbildningar riktade mot målgrupper med olika utbildningsbehov och befattningar inom Bilia. För tekniker och säljare tillhandahålls dessutom skräddarsydda utbildningar i ett flertal olika nivåer. Utöver detta har Bilia ett antal regelbundna återkommande specifika utbildningar i exempelvis konkurrensrätt och arbetsrätt riktade till i första hand ledare och chefer. Utöver dessa utbildningar erbjuds koncernövergripande ledarutbildningar på alla nivåer – från förberedelse inför ett chefskap till senior ledarutveckling.

För svenska medarbetare finns två personalfonder implementerade, en för tjänstemän samt en för kollektivanställda. Samtliga svenska medarbetare kan söka ekonomiskt bidrag ur fonden till en kompetensutvecklande insats, vilken inte behöver vara direkt Bilia- eller tjänsterelaterad.

En säker och hälsosam fysisk arbetsmiljö

Bilia arbetar kontinuerligt med att förbättra arbetsmiljön på anläggningarna. De främsta riskerna bland kollektivanställda är hörselnedsättning, vibrations- respektive ergonomiska skador samt allergier orsakade av exponering av kemikalier. I verkstäderna handlar arbetsmiljöarbetet därför om att säkra rätt arbetsätt genom att informera och utbilda samt att tillhandahålla rätt utrustning. Den lokala ledningen tillsammans med fackligt heltidsanställda och organisationen i stort tar sig an hälso- och säkerhetsfrågorna med systematik, engagemang och kunskap. Eftersom de flesta av Bilias medarbetare inte har möjlighet att arbeta hemifrån på grund av arbetets art har Bilia under året gjort ett flertal insatser för att göra arbetsmiljön säker även från ett Covid-19 perspektiv.

Organisatorisk och social arbetsmiljö

Samtliga bolag inom Biliakoncernen ska verka för att villkor och förutsättningar i arbetet är gynnsamma för såväl verksamheten som arbetstagaren.

I Bilias rutin för svenska verksamheten avseende organisatorisk och social arbetsmiljö ingår framtagande av årliga mål, riktade skyddsronder och vid behov riskbedömningar. Psykosocial arbetsmiljö mäts i den årliga medarbetarundersökningen och där är index stabilt på en hög nivå över benchmark.

Covid-19 pandemin under 2020

När Covid-19 pandemin blev ett faktum i början av året drogs en krisberedskap igång inom koncernen. Ett antal arbetsgrupper och styrgrupper tillsattes för att inhämta statliga direktiv, genomföra riskanalyser, följa pandemins utveckling, lyssna av verksamheten och kontinuerligt införa anpassningar. Ett nära samarbete med fack och medarbetare etablerades för att snabbt plocka upp frågor och idéer. I februari 2020 infördes de första interna riktlinjerna med fokus på medarbetares och kunders hälsa. Bilia tog pandemin med stort allvar och i flera länder gick man längre än vad som krävdes genom nationella riktlinjer. Bland annat infördes karantän efter resor till högriskområden, direktiv kring möten och resor samt lokalanpassningar. Eftersom flertalet medarbetare inte har möjlighet att arbeta hemifrån på grund av arbetets art, infördes regelbundna arbetsmiljöronder och checklistor för en säker lokal arbetsmiljö. Bland annat infördes plexiglas, avståndsbegränsningar och frekvent desinficering. Kunderna erbjöds hämta- lämna-service, nyckelinkast och individanpassade billeveranser. Medarbetarna har visat stor respekt för varandras hälsa och jobbat

bra tillsammans för att anpassa sig till de nya förutsättningarna. Resultatet är en säkrare arbetsmiljö, förbättrad krisarbete och ökad kunskap om en pandemis spridning.

Jämställdhet och mångfald berikar

Bilia strävar efter att vara en jämställd organisation, där både män och kvinnor finns representerade inom samtliga yrkesgrupper. Det är idag fler män än kvinnor som arbetar inom Bilia. Totalt är 15 procent eller 710 kvinnor och 3 936 är män. Bilia är övertygad om att en jämnare könsfördelning har positiva effekter på såväl arbetsmiljön som lönsamheten, och vill mot den bakgrunden anställa fler kvinnor. En rad initiativ finns såsom en förstärkt rekryteringspolicy, regelbunden uppföljning och en extern fördjupningsstudie. Målsättningen är att 20 procent av medarbetarna ska vara kvinnor.

Inom yrkesgrupperna bilförsäljare, chefstjänster, coachtjänster, bildelsmedarbetare och biluthyrningspersonal är målet 30 procent. För Bilia är det en självklarhet att verka på lika grunder oavsett kön. HR-funktionen har ett centralt ansvar för jämställdhetsfrågor vilket bland annat innefattar arbete med lönekartläggning och jämställdhetsplan.

”Medarbetaren tar tillsammans med sin närmaste chef fram en plan för att skapa förutsättningar för personlig utveckling, arbetsglädje och effektivitet i det dagliga arbetet”

Som ett ytterligare led i arbetet med att stärka mångfalden inom koncernen arbetar Bilia aktivt med att rekrytera personer med olika etniska bakgrunder. Idag pratas cirka 30 olika språk inom koncernen. Under 2020 deltar Bilia i ett pilot-projekt avseende yrkessvenska för fordonstekniker i syfte att underlätta karriären för medarbetare som inte har svenska som förstaspråk.

Nyckelpersoner och kompetenta medarbetare

En utmaning Bilia står inför är säkerställande av framtida kompetens. Mot den bakgrunden genomför Bilia samverkansprojekt med svenska motortekniska gymnasieskolor och erbjuder studenter praktik- och lärlingsplatser.

Biliats vision är att erbjuda branschens bästa elevprogram. Under 2020 har det svenska Elevprogrammet vuxit ytterligare. I Sverige genomförs också, tillsammans med Motormännens riksförbund, ett certifieringsprogram för gymnasieelever. Certifieringen innebär att elevens färdigheter och yrkesskicklighet i olika arbetsmoment kontrolleras ute i verkligheten under en praktikperiod.

Välgörenhet

Koncernen stödjer World Childhood Foundation bland annat genom att donera ett belopp för varje ny Volvo som säljs. Traditionenligt röstar Biliats Facebook-följare fram mottagare av årets julgåva som 2020 blev Vid din sida – Stockholm en organisation som stöttar äldre hemlösa personer i Stockholm.

Mänskliga rättigheter och antikorruption

Bilia stödjer internationellt erkända mänskliga rättigheter samt normer och initiativ för god affärsetik.

Nolltolerans mot diskriminering och trakasserier

Inom Bilia får inte kränkande behandling förekomma, oavsett vilket uttryck det tar sig. Det är nolltolerans mot all form av diskriminering och trakasserier. Detta poängterades ytterligare i de ledarförväntningar som lanserades till samtliga chefer under föregående år.

Nolltolerans mot korruption och mutor

Inom Bilia är det nolltolerans mot korruption och mutor. Genom uppförandekoden tar ledningen tydligt avstånd ifrån korruption och mutor.

Bilia har via attestordning, uppförandekod, internrevisioner och whistleblower-system implementerat rutiner för att motverka och förhindra korruption och mutor.

Konkurrens på lika villkor

Bilia har god kännedom om de regler som finns kring konkurrens på lika villkor och bedriver verksamhet på ett sätt som är förenligt med konkurrenslagstiftningen i samtliga länder där vi verkar. Bilia har tagit fram och implementerat en konkurrenskod som alla medarbetare ska följa. Utbildningar på chefsnivå genomförs och personer på högre ledningsbefattningar skriver årligen på intyg vari de åtar sig att efterleva denna konkurrenskod.

Kravställande i leverantörsledet

Bilia har en koncerngemensam inköspolicy för centrala och lokala avtal. I syfte att lyfta fram Bilias krav på hållbarhetsaspekterna, miljö och sociala förhållande, finns en rutin för tecknade av lokala avtal. Leverantörsledet kravställs mot mänskliga rättigheter, antikorruption och FN:s Global Compact. Kraven i uppförandekoden gäller längs hela den värdekedja där Bilias produkter och tjänster ingår.

Bolagsstyrningsrapport

BOLAGSSTYRNING. Bilja AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Mid Cap. Bolaget tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2020 års bolagsstyrningsrapport.

Koncernens bolagsstyrning är, utöver vad som följer av svensk lag, baserad på Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), Nasdaq Stockholm AB:s Regelverk för emittenter och Aktiemarknadsnämndens uttalanden om vad som är god sed på den svenska aktiemarknaden. Denna rapport sammanfattar hur bolagsstyrningen är organiserad och hur den har bedrivits och utvecklats inom koncernen under verksamhetsåret 2020. Bilja följer Kodens regler och redovisar nedan förklaringar i de fall Bilja avviker från Kodens regler under 2020.

Bolagsstyrning i Bilja

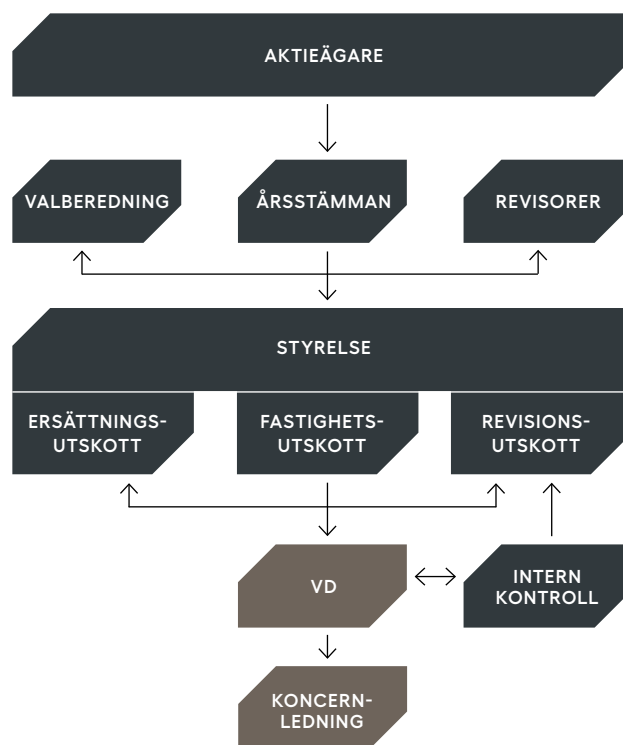
God bolagsstyrning handlar om att säkerställa att Bilja för aktieägarna sköts hållbart, ansvarsfullt och så effektivt som möjligt. Bilja eftersträvar en tydlig ansvarsfördelning, transparens mot ägare och marknad samt en effektiv styrning och kontroll av koncernens verksamhet för att säkerställa att koncernen lever upp till sina åtaganden gentemot aktieägare, kunder, medarbetare, leverantörer, kreditgivare och samhälle samt att verksamheten följer uppsatta mål, tillämplig lagstiftning och övriga regelverk, såväl externa som interna. Till de externa regelverken hör bland annat svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och andra relevanta lagar, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och Koden. Till de interna regelverken hör den av stämman fastställda bolagsordningen, arbetsordning för styrelsen och VD-instruktion inklusive instruktion för ekonomisk rapportering samt instruktioner för styrelsens utskott, policyer och riktlinjer samt Biljas uppförandekod.

Aktieägare

Vid utgången av 2020 hade Bilja 41 028 aktieägare. Bilias största aktieägare är Mats Qviberg med familj som hade ett innehav uppgående till 12,7 procent per den 31 december 2020. Därefter är största innehavare vid årsskiftet Investment AB Öresund, State Street Bank and Trust Co, W9 och Anna Engebretsen med familj, vars innehav uppgick till 9,6, 5,1 respektive 5,0 procent. Andelen institutionellt ägande uppgick till 7,7 procent (9,4) och andelen utländskt ägande uppgick till 32,5 procent (33,0).

Bolagsstämman

Aktieägarnas inflytande utövas vid årsstämman och, i förekommande fall, vid extra bolagsstämma, vilka är Bilias högsta beslutande organ. Alla aktieägare som är registrerade i utskrift av aktieboken viss tid före stämman och som har anmält sitt deltagande till stämman inom i kallelsen angiven tid har rätt att delta på stämman med full rösträtt. De aktieägare som inte har möjlighet att närvara personligen kan företrädas genom ombud. Den aktieägare som vill ha ett ärende behandlat på bolagsstämma ska lämna ett skriftligt förslag till styrelsen inom sådan tid att förslaget kan upptas i kallelsen till stämman.



Årsstämma 2020

Årsstämma 2020 hölls den 22 juni på IVA Konferenscenter i Stockholm. För att minska risken för spridningen av Covid-19 beslutade Bilja att genomföra stämman på så sätt att aktieägarna i möjligaste mån utövade sin rösträtt genom att rösta på förhand s.k. poströstning eller genom ombud. Vid stämman var 213 aktieägare företrädare, vilka tillsammans representerade 44 procent av antalet aktier och röster i bolaget.

Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Mats Qviberg. Vid stämman deltog Ingrid Jonasson Blank, Gunnar Blomkvist, Jack Forsgren samt arbetstagarrepresentanten Dragan Mitrasinovic och arbetstagaruppseende Isak Ekblom via telefon. Övriga styrelseledamöter var närvarande i stämmolokalen. Protokollet från årsstämman återfinns på Bilias webbplats, www.bilja.com. Stämman fattade bland annat beslut om:

- fastställande av de i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen för räkenskapsåret 2019,
- beviljande om ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören avseende räkenskapsåret 2019,
- omval av samtliga styrelseledamöter förutom Jack Forsgren, som avböjt omval.

Årsstämman 2020 genomfördes delvis genom poströstning för att minska risken för smittspridning av Covid-19.

- omval av Mats Qviberg och Jan Pettersson som styrelsens ordförande respektive vice ordförande,
- fastställande av ersättning till styrelsen och revisor,
- fastställande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare,
- val av KPMG AB till bolagets revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2021,
- ändring av bolagsordning,
- bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv eller överlåtelse av egna aktier vid ett eller flera tillfällen under perioden fram till nästa årsstämma, dock högst aktier motsvarande 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget.

Valberedningen

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lämna förslag till beslut avseende val av ordförande vid stämman, val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, arvoden till styrelsen samt ersättning för utskottsarbete, val av revisor (i förekommande fall), arvode till revisor samt förändringar i förfarandet att utse valberedning. I enlighet med beslut på Bilias årsstämma 2016 ska valberedningen bestå av Bilias styrelseordförande tillsammans med representanter för de två till fyra största aktieägarna per det månadsskifte som föregår valberedningens tillsättande. Inför årsstämman 2020 bestod valberedningen av följande personer, som utsågs i september 2019, Tim Floderus (ordförande i valberedningen), representant för Investment AB Öresund, Mats Qviberg, representant för familjen Qviberg samt i egenskap av styrelseordförande i Bilja AB, Evert Carlsson, representant för Swedbank Robur Fonder och Hans Ek, representant för SEB Investment Management.

Valberedningen genomför varje år en utvärdering av styrelsen och dess arbete. Därefter utarbetar valberedningen ett förslag till ny styrelse samt förslag till arvodering av styrelsen som lämnas i samband med kallelsen till kommande årsstämma. Inför årsstämman 2020 föreslog valberedningen omval av samtliga styrelseledamöter, förutom Jack Forsgren som avböjt omval, att styrelsens storlek skulle minska från tio till nio ledamöter samt att styrelsens arvode skulle vara oförändrat jämfört med 2019, med undantag för arvode till det nybildade fast-

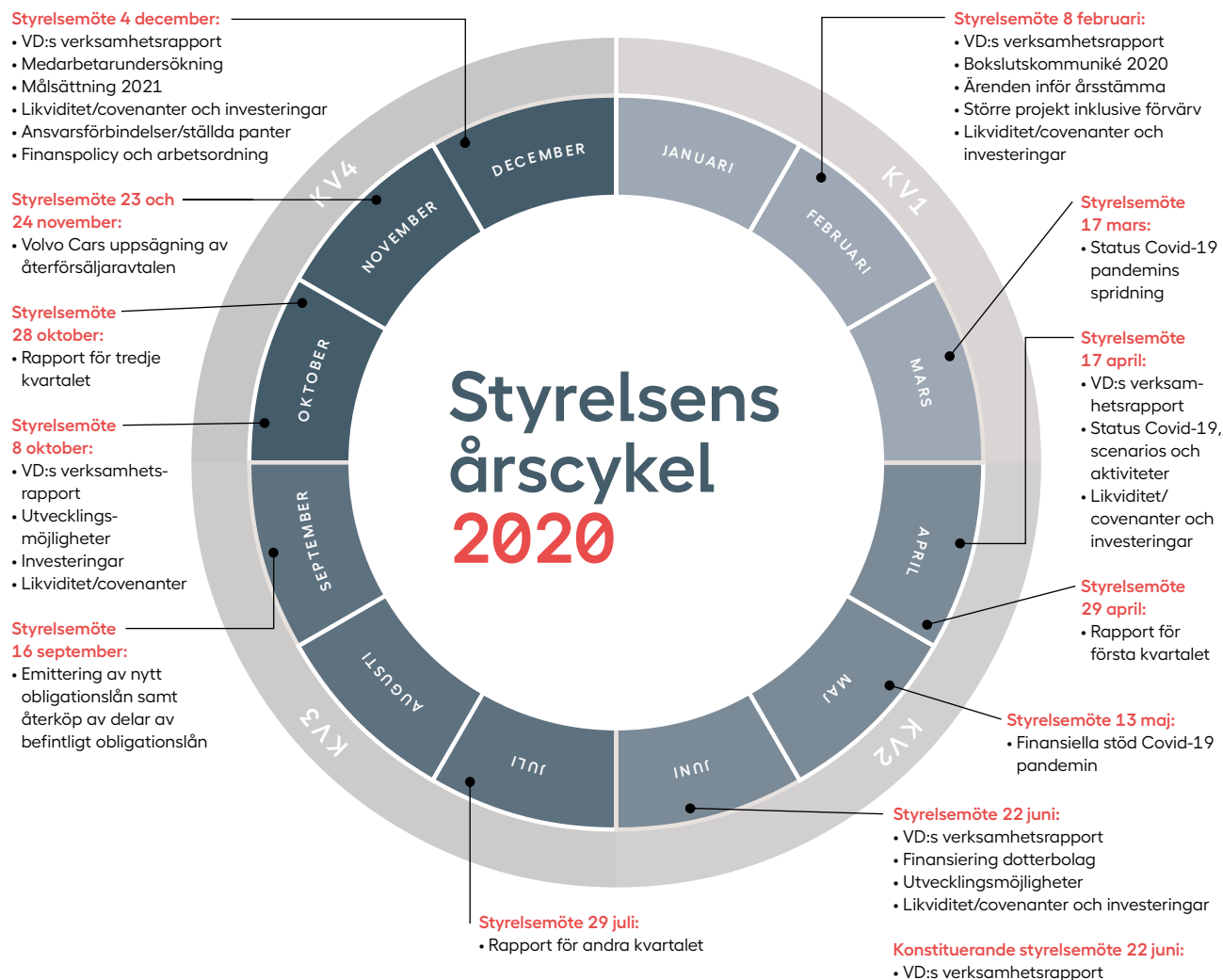
ighetsutskottet. Av valberedningens motiverade yttrande inför årsstämman 2020 framgår att valberedningen vid framtagande av sitt förslag till styrelse har tillämpat regel 4.1 i Kodens om mångfaldspolicy. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2020 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag, vilket innebär att nio ledamöter valdes, varav tre kvinnor och sex män.

Bilias valberedning, inför årsstämman 2021, utgörs av Tim Floderus (ordförande i valberedningen), representant för Investment AB Öresund, Mats Qviberg, representant för familjen Qviberg samt i egenskap av styrelseordförande i Bilja AB, Lisen Oliw, representant för Anna Engebretsen med familj och Suzanne Sandler, representant för Handelsbanken Fonder.

Aktieägare som önskar lämna förslag till Bilias valberedning 2021 kan vända sig till valberedningen på e-post: nominering@bilja.se.

Revisorer

Bilias revisor väljs av årsstämman. Revisorn granskar årsredovisning, bokföring och koncernredovisning samt styrelsens och VD:s förvaltning i enlighet med god revisionssed. Revisorn lämnar efter varje räkenskapsår en revisionsberättelse för moderbolaget och en koncernrevisionsberättelse till bolagsstämman. Vid årsstämman 2020 omvaldes det registrerade revisionsbolaget KPMG AB till revisor med auktoriserade revisorn Johan Kratz som huvudansvarig revisor. Innevarande mandatperiod löper ut vid årsstämman 2021. Revisorerna rapporterar till revisionsutskottet och styrelsen om sin granskning. Utöver ordinarie revisionsuppgifter bistår KPMG AB med rådgivnings- och utredningsuppdrag. Sådana uppdrag lämnas i enlighet med av revisionsutskottet beslutade regler för godkännande av tjänsternas art och omfattning samt ersättning. Utförda uppdrag bedöms inte ge upphov till någon jävssituation. Uppgifter om ersättningar till revisorer återfinns i not 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer.



Styrelsen

Styrelsens övergripande uppdrag är att svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen har att vid genomförandet av sitt uppdrag tillvarata samtliga aktieägares intressen. Det är även styrelsens uppgift och ansvar att tillse att denna bolagsstyrningsrapport upprättas. Av bolagsordningen följer att styrelsen ska bestå av lägst sju och högst tio ledamöter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. De anställda har rätt att utse två representanter och två suppleanter till styrelsen. Bilias styrelse har efter årsstämman 2020 bestått av nio ledamöter valda av stämman. VD samt koncernens CFO deltar vid styrelsens sammanträden, den senare även som sekreterare. Därutöver deltar andra ledande befattningshavare vid behov.

Styrelsens arbete styrs huvudsakligen av aktiebolagslagen, Koden och av styrelsens arbetsordning. Utskottsbemanning och arbetsordning fastställs årligen vid det konstituerande styrelsesammanträdet. Av den nu gällande arbetsordningen följer att styrelsen ska ha minst fem ordinarie sammanträden mellan varje årsstämma, inklusive det konstituerande styrelsemötet. Av arbetsordningen framgår även arbets- och ansvarsfördelning mellan styrelsen, ordföranden, styrelsens utskott och VD.

Vid årsstämman 2020 omvaldes Mats Qviberg till styrelsens ordförande. Det är styrelseordförandens ansvar att leda och fördela styrelsens arbete och att säkerställa att detta bedrivs på ett organiserat och effektivt sätt. Det innebär bland annat att säkerställa att styrelsen fullgör sina åligganden samt

att följa verksamhetens utveckling och se till att styrelsen fortlöpande får den information som krävs för att styrelsearbetet ska kunna utövas med bibehållen kvalitet i enlighet med tillämpligt regelverk. Styrelseordföranden deltar inte i den operativa ledningen av bolaget.

Enligt Koden ska majoriteten av de stämموvalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och minst två av dessa ledamöter ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Valberedningen har bedömt att styrelsens sammansättning i Bilias uppfyller de krav på oberoende som uppställs i Koden. Enskilda styrelseledamöters aktieinnehav, deras oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare samt övriga uppdrag i andra företag framgår av tabellerna och presentationen av styrelseledamöterna på sidorna 40-41.

Styrelsens arbete 2020

Styrelsen höll sitt konstituerande sammanträde den 22 juni 2020 och under året har det hållits sammanlagt tjugo styrelsesammanträden. Styrelsen har vid sina ordinarie möten behandlat de fasta punkter som följer av styrelsens arbetsordning såsom affärsläge, budget, årsbokslut och delårsrapporter. Vidare har styrelsen behandlat övergripande frågor rörande företagsförvärv och andra investeringar, avyttringar, långsiktiga strategier, finansiella frågor, kvalitetsfrågor, compliance, intern kontroll och riskhantering samt organisation och struktur samt frågor relaterade till Covid-19 pandemin. Arbetet i styrelsen har skett enligt illustrationen ovan.

Styrelseutskott

Ersättningsutskottet

Bilias ersättningsutskott bestod under 2020 av styrelsemedlemmarna Eva Eriksson, Gunnar Blomkvist samt fram till stämman av Jack Forsgren (ordförande) då han ersattes och Nicklas Paulson istället tog plats i utskottet som ordförande. Förutom Gunnar Blomkvist, som i sin egenskap av tidigare CFO var att anse som beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen fram till oktober 2020, är medlemmarna av ersättningsutskottet oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Att Gunnar Blomkvist utsetts till ledamot av ersättningsutskottet trots att han inte var att anse som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen utgör en avvikelse från Kodan. Anledningen till avvikelserna är att Gunnar Blomkvist såsom tidigare mångårig CFO är väl insatt i bolagets förhållanden och förutsättningar i frågor rörande bland annat ersättningsstrukturer och kompetensförsörjning.

Under 2020 har utskottet haft tre protokollförda möten samt haft löpande underhandskontakter. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmöten redovisas i tabeller på sidorna 40–41. Ersättningsutskottet, som följer en skriftlig instruktion, har bland annat till uppgift att bereda frågor som rör ersättningsprinciper samt ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga personer i koncernledningen. Utskottet bereder även styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, vilket styrelsen ska lägga fram för bolagsstämmans beslut åtminstone var fjärde år. Vidare ska utskottet även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernledningen samt tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat.

Revisionsutskottet

Bilias revisionsutskott bestod under 2020 av styrelsemedlemmarna Jon Risfelt (ordförande), Mats Holgerson och Gunnar Blomkvist. Under 2020 har utskottet haft sex protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmöten redovisas i tabeller på sidorna 40–41. Bolagets revisorer har deltagit vid samtliga av revisionsutskottets möten. Utskottet har tillsammans med revisorerna diskuterat och fastställt revisionens omfattning.

Revisionsutskottet är ett beredande organ i kontakten mellan styrelse och revisorer och lämnar fortlöpande rapporter till styrelsen avseende sitt arbete. Revisionsutskottet följer en skriftlig instruktion och ska genom sin verksamhet uppfylla de krav som ställs i aktiebolagslagen samt i EU:s revisionsförordning. Arbetsuppgifterna innefattar att:

- övervaka bolagets finansiella rapportering, effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering samt säkerställa att koncernens niomånadersrapport och årsredovisning granskas av koncernens revisor,
- hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet,
- biträda med förslag till valberedningen och bolagsstämman för nyval av revisionsbyrå då nuvarande revisionsbyrå enligt gällande regelverk ej är tillgängliga för omval.

Under 2020 har följande frågor i urval behandlats; garanterade restvärden, nedskrivningstest av immateriella tillgångar, riskanalys för koncernens verksamhet, Volvo Cars uppsägning av återförsäljaravtalen, nyligen förvärvade enheter och refinansieringsfrågor däribland nya kreditfaciliteter och återköp respektive emittering av nytt obligationslån.

Fastighetsutskottet

Bilias fastighetsutskott bestod under 2020 av Eva Eriksson (ordförande) och Gunnar Blomkvist. Under 2020 har utskottet haft två protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmöten redovisas i tabeller på sidorna 40–41. Fastighetsutskottet, som följer en skriftlig instruktion, har bland annat till uppgift att bereda fastighetsrelaterade beslut såsom investeringar i nya anläggningar samt bistå vid övriga fastighetsrelaterade frågor i verksamheten eller i samband med förvärv.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens arbete utvärderas årligen enligt en modell som innefattar följande huvudområden:

- Styrelsen (roller, planering, funktioner)
- Styrelsemöten
- Styrelsematerial, information och rapporter
- Styrelseledamöterna
- Styrelsens ordförande
- Verkställande direktören





Bilias kontrollmiljö bygger på att tydliga riktlinjer kommuniceras till samtliga dotterbolag för att säkerställa att de regler och principer som tillämpas är gemensamma för koncernens alla bolag.

Utvärderingen görs genom att ledamöterna gör en anonym bedömning av styrelsearbetet genom att betygsätta ett antal områden/frågor och resultatet sammanställs därefter. Årets utvärdering har givit en positiv helhetsbild av styrelsens arbete. Styrelsen utvärderar även utskottens arbete årligen och övriga ledamöter är fortsatt nöjda med utskottens hantering av respektive utskotts ansvarsområden. Resultatet av utvärderingen har presenterats och diskuterats i styrelsen samt har av styrelsens ordförande redovisats för valberedningen. Utvärderingen utgör underlag för valberedningen vad avser valberedningens olika förslag relaterade till styrelsen.

Koncernledning

Per Avander är Bilias VD och koncernchef och leder Bilias löpande verksamhet. Det är VD:s ansvar att implementera och säkerställa genomförande av de strategier, affärsplaner och verksamhetsmål som styrelsen beslutar om. VD:n ansvarar även för att styrelsen erhåller information och nödvändigt beslutsunderlag, är föredragande vid styrelsemötena samt kontinuerligt håller styrelsen och ordföranden informerade om koncernens och bolagets finansiella ställning och utveckling.

VD:n bistås av en koncernledning bestående av chefer för affärsområden och staber. Under 2020 utvidgades koncernledningen och vid utgången av 2020 bestod koncernledningen, förutom av VD:n av Stefan Nordström (vice VD), Kristina Franzén (CFO), Frode Hebnes (VD Bilia Personbil AS, Norge), Elin Delvert (HR-direktör), Magnus Karlsson (CIO för Biliakoncernen och VD Motorit AB), Mathias Nilsson (VD Bilia Personbilar AB) och Anders Rydheimer (Affärsutvecklings- och Kommunikationsdirektör). Under 2020 hade koncernledningen 17 möten. Mötena har i huvudsak varit fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning och kvalitetsfrågor samt frågor relaterade till Covid-19 pandemin och dess inverkan på verksamheten.

Stabsfunktioner

Centralt inom Bilia finns stabsfunktioner för samordning av finans, HR, IT, juridik samt marknad och kommunikation. Dessa funktioner ansvarar för att ta fram tillämpliga koncernövergripande strategier, prioriteringar och aktivitetsplaner inom

sina respektive ansvarsområden samt för att driva, stödja och kontrollera utvecklingen i organisationen utifrån sina respektive kompetenser.

Styrelsens rapport avseende intern kontroll

Denna rapport är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Rapporten är avgränsad till intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen och omfattar hela koncernen. Styrelsen har det yttersta ansvaret för att Bilias interna kontroll fungerar tillfredsställande och att adekvata finansiella rapporter presenteras. Enligt aktiebolagslagen svarar styrelsen för Bilias organisation och förvaltning. Det är styrelsens ansvar att Bilias bokföring, medelsförvaltning och ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Detta ansvar kan inte delegeras utan är ytterst alltid styrelsens.

Bilias kontrollmiljö bygger på att tydliga riktlinjer kommuniceras till samtliga dotterföretag för att säkerställa att de regler och principer som tillämpas är gemensamma för koncernens företag och inom respektive verksamhetsområde samt att det finns erforderliga verktyg på plats ute i dotterföretagen för att dessa ska kunna återsrapportera till Bilia AB på ett korrekt och enhetligt sätt. Ledningen genomför en riskanalys vilken, efter diskussion i revisionsutskottet och styrelsen, tillsammans med andra avvägningar bestämmer fokusområden för den interna kontrollen.

Internt kontrollarbete

Som ett komplement till chefsansvaret och andra kontrollrutiner har Bilia en funktion för Risk Management, vilken inkluderar internkontroll och internrevisionsarbete, som rapporterar till Bilias CFO. Resultatet av granskningen rapporteras direkt till Bilias CFO och till revisionsutskottet. Revisionsplanen godkänns årligen i februari av revisionsutskottet. Planens ändamålsenlighet utvärderas löpande under året och erforderliga förändringar godkänns av revisionsutskottet.

Arbetet med att säkerställa den interna kontrollen är en löpande process, som ständigt är föremål för översyn, uppföljning och förbättring.

Bilias uppförandekod gäller för alla anställda i koncernen och styrelseledamöter. Uppförandekoden finns tillgänglig på bilia.com.

KONCERNLEDNING



Per Avander
Född 1961.
VD och koncernchef, Bilja AB.



Stefan Nordström
Född 1966.
Vice VD, Bilja AB.



Elin Delvert
Född 1971.
HR-direktör, Bilja AB.



Kristina Franzén
Född 1966.
CFO, Bilja AB.

UTBILDNING

Gymnasieekonom.

Gymnasieekonom, IFL.

Magisterekonom Uppsala Universitet, HR-studier Stockholms Universitet samt University of Maryland.

Civilekonom, Högskolan i Växjö. Executive MBA, Handelshögskolan i Göteborg.

ARBETSLIVSERFARENHET

Verksam inom bank 1981–83, bilbranschen sedan 1983. VD Din Bil Göteborg AB 1995–99, VD Din Bil Stockholm Norr 1999–2001. Anställd i Bilja sedan 2001.

Anställd i Bilja sedan 1986.

Ledande HR-befattningar på L-Soft 1999–2005, Newell Brands 2005–2006, Unibet 2006–2011, Telia Company 2011–2016, Stanley Black & Decker 2016–2018. Anställd i Bilja sedan 2018.

PriceWaterhouse 1989–1993, Arthur Andersen 1993–1996, AB SKF 1996–2017. Anställd i Bilja sedan 2017.

EXTERNA UPPDRAG 2020

Styrelseledamot i Volvofinans Bank AB.

—

Styrelseledamot i MAF.

—

ANTAL AKTIER I BILJA

64 000

25 740

1 400

4 000



Frode Hebnes
Född 1972.
VD Bilja Personbil AS, Norge.



Magnus Karlsson
Född 1968.
CIO, Biliakoncernen, VD Motorit AB.



Mathias Nilsson
Född 1971.
VD Bilja Personbilar AB.



Anders Rydheimer
Född 1976.
Affärsutvecklings- och Kommunikationsdirektör, Bilja AB.

UTBILDNING

Sivilmarkedsfører Norges Markedshøyskole.

Systemarkitekt vid Borås Högskola.

Gymnasieutbildning i Fordonsteknik, ledarutbildningar.

Magisterexamen i Technology Management och Kandidatexamen i Strategi och styrsystem vid Lunds Tekniska Högskola och Ekonomihögskolan Lunds Universitet.

ARBETSLIVSERFARENHET

Volvo Personbilar Norge 1997–2001, Volvo Car Corporation Göteborg 2001–2004, Volvo Personbilar Norge AS 2004–2006. Anställd i Bilja Personbil AS sedan 2006. VD sedan december 2008.

Pulsen i Borås 1994–2000, Ericsson 2000–2008, Volvo Car Retail Solutions 2008–2011. CIO Biliakoncernen sedan 2011 samt CEO för Motorit sedan 2016.

Diverse uppdrag Din Bil 1989–2007, VD Möller Bil 2007–2011, ledande befattningar inom region- och företagsledning inom Bilja sedan 2011.

International Management Trainee Bilja 2002–2004, diverse ledande uppdrag inom Biliakoncernen. Kommunikationsdirektör sedan 2010. Affärsutvecklingsdirektör sedan 2020.

EXTERNA UPPDRAG 2020

Styrelseledamot i Expon AS, Expon Holding AS, My Private Label AS och Norges Bilbransjeforbund.

—

—

Styrelseledamot i Newsh AB, VH System AB och Dahlqvist Bil AB.

ANTAL AKTIER I BILJA

2 775

1 316

2 100

4 000

Koncernledningen bestod den 31 december 2020 av 25 procent kvinnor och 75 procent män.

Koncernledningens sammansättning, externa uppdrag samt innehav av aktier är per 31 december 2020.

STYRELSE

						
Mats Qviberg Född 1953. Styrelse- ordförande.	Jan Pettersson Född 1949. Vice styrelse- ordförande.	Ingrid Jonasson Blank Född 1962. Styrelseledamot.	Gunnar Blomkvist Född 1955. Styrelseledamot. Ledamot ersättnings-, fastighets- och revisionsutskotten.	Anna Engebretsen Född 1982. Styrelseledamot.	Eva Eriksson Född 1959. Styrelseledamot. Ordförande fastighetsutskottet och ledamot ersättningsutskottet.	Mats Holgerson Född 1953. Styrelseledamot. Ledamot revisionsutskottet.
Invald 2003.	Invald 2003.	Invald 2006.	Invald 2017.	Invald 2010.	Invald 2019.	Invald 2006.
UTBILDNING						
Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.	Ekonomexamen vid Stockholms universitet 1973.	Civilekonom, Handelshögskolan i Göteborg.	Civilekonom, Handelshögskolan i Göteborg.	Civilekonom, Handelshögskolan i Oslo.	Civilingenjör, KTH Stockholm.	Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.
ARBETSLIVSERFARENHET						
SEB, Carnegie.	Verksam inom fordonsbranschen, Kinnevikskoncernen, VD Toyota och Svenska Motor AB, VD och koncernchef Bilja AB.	Verksam inom ICA-koncernen, senast som vVD för Ica Sverige AB.	Verksam inom Bilja AB, senast som CFO.	OMD (Omnicom Media Group) och Skistar AB.	Kungsfiskaren Bygg & Fastighets AB, Föreningsbanken AB, JM AB, Norgani Hotels ASA.	VD Statoil Norge, Statoil Detaljhandel Skandinavien och Menigo Foodservice. Chief Operating Officer ICA AB.
UPPDRAG 2020						
Styrelseordförande i Investment AB Öresund. Vice styrelseordförande i Fabege AB.	Styrelseordförande i Active Driving AB och Trosta Park AB.	Styrelseledamot i Musti Group Oy, Orkla AS, Nordic Morning Group Oy, Kjell & Co AB, Bygghemma AB, Haypp Group AB, Forenom Oy, Nordic Morning Oy, ZetaDisplay AB och Astrid Lindgrens AB.	—	Styrelseledamot i Investment AB Öresund, MaxFastigheter i Sverige AB och MQ MarQet AB.	Styrelseledamot i OBOS, Norge och MaxFastigheter i Sverige AB.	Styrelseledamot i Trophi Fastighets AB och Nordward Seafood Holding AB.
OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL BOLAGET OCH BOLAGSLEDNINGEN						
Ja	Ja	Ja	Nej	Ja	Ja	Ja
OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL BOLAGETS STÖRRE AKTIEÄGARE						
Nej	Ja	Ja	Ja	Nej	Ja	Ja
NÄRVARO ORDINARIE STYRELSEMÖTEN (5 ST), %						
100	100	100	100	100	100	80
NÄRVARO ÖVRIGA STYRELSEMÖTEN (15 ST), %						
100	93	100	100	100	100	100
NÄRVARO UTSKOTTSMÖTEN, %						
—	—	—	100	—	100	100
ANTAL AKTIER						
13 028 795 ¹⁾	1 200 000 ²⁾	40 000	75 598	5 170 360 ¹⁾	5 000	22 440

¹⁾ Med familj.

²⁾ Kapitalförsäkring 1 020 000, direktregistrerade 180 000 med familj.

Totalt 20 styrelsemöten hölls under 2020, varav ett konstituerande möte, fem ordinare, åtta extra samt sex styrelsemöten per capsulam.

Styrelsens sammansättning, uppdrag samt innehav av aktier är per 31 december 2020.

Se även koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

					
Nicklas Paulson Född 1970. Styrelseledamot. Invald 2018.	Jon Risfelt Född 1961. Styrelseledamot. Ordförande revisionsutskottet. Invald 2003.	Patrik Nordvall Född 1967. Arbetslagar- representant. Invald 2004. Utsedd av PTK-klubbarna i Bilia-koncernen.	Dragan Mitrasinovic Född 1958. Arbetslagar- representant. Invald 2005. Utsedd av LO-klubbarna i Bilia-koncernen.	Anders Beijmar Född 1960. Arbetslagar- suppleant. Invald 2016. Utsedd av PTK-klubbarna i Bilia-koncernen.	Isak Ekblom Född 1988. Arbetslagar- suppleant. Invald 2016. Utsedd av LO-klubbarna i Bilia-koncernen.
UTBILDNING					
Civilekonom, Stockholms Universitet.	Civilingenjör kemi- teknologi KTH.	Processsteknisk utbildning och IHM Business School Senior.	Fordonsteknisk yrkesskola.	—	Karosseritekniker, Motorbranschens Tekniska Gymna- sium.
ARBETSLIVSERFARENHET					
Carnegie, Alfred Berg, ABN AMRO och Swedbank.	Ericsson, SAS, American Express, Nyman & Shultz, Europoliten och Gambro Renal.	Anställd hos Bilia.	Anställd hos Bilia.	Anställd hos Bilia. Eneqvist bil AB.	Anställd hos Bilia. Förtroende- uppdrag för IF Metall.
UPPDRAG 2020					
VD i Investment AB Öresund. Styrelseledamot i Ovzon AB.	Styrelseordför- ande i Knowit AB och CAB Group AB. Styrelseledamot i Boule Diagnostics AB, Elos Medtech AB och Projekten- gagemang AB.	Klubbordförande Unionen på Bilia samt Fastighets- och Förvaltnings- utvecklare.	Ordförande i Bili- as verkstadsklubb i Stockholm samt bilmekaniker.	Ordförande Koncernklubben Ledarna Bilia Personbilar AB samt Ledarna lokala klubben Stockholm. Ledamot i Teknik- och Motor Öst och Huvudstyrelsen Teknik & Motor.	Ordförande IF Metall Verkstadsklubb Göteborg. Styrel- seledamot i ABF Sydvästra Götaland.
OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL BOLAGET OCH BOLAGSLEDNINGEN					
Ja	Ja	—	—	—	—
OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL BOLAGETS STÖRRE AKTIEÄGARE					
Nej	Ja	—	—	—	—
NÄRVARO ORDINARIE STYRELSEMÖTEN (5 ST), %					
100	100	100	80	100	100
NÄRVARO ÖVRIGA STYRELSEMÖTEN (15 ST), %					
100	100	100	100	93	93
NÄRVARO UTSKOTTSMÖTEN, %					
100	100	—	—	—	—
ANTAL AKTIER					
2000	25 940	504	28	—	—

Revisorer

KPMG AB omvaldes till revisionsbolag av årsstämman 2020 för perioden intill slutet av årsstämman 2021.
Johan Kratz, f 1963, auktoriserad revisor, KPMG AB och medlem i FAR. Huvudansvarig revisor i Bilia sedan 2017.

Bilia-aktien

Bilia-aktien är sedan 1984 noterad på Nasdaq Stockholm. Aktien handlas under namnet BILI A.

Per den 31 december 2020 uppgick aktiekapitalet till 257 Mkr (257) fördelat på 102 799 952 A-aktier, inklusive återköpta egna aktier om 3 886 210 stycken. Kvotvärdet är 2:50 kronor per aktie. Röstvärdet är en röst per aktie. Samtliga A-aktier äger lika rätt till andel av BiliAs tillgångar och resultat.

Totalavkastning

Under 2020 steg OMX Stockholm Retail PI med 7 procent. Bilia-aktien minskade från 106:30 kronor till 101:40 kronor under året. Högsta betalkurs, 133:00 kronor, noterades den 17 november 2020. Lägsta betalkurs, 52:90 kronor, noterades den 16 april 2020.

BiliAs aktieägare fick en totalavkastning på –5 procent (35) under 2020. Beräkningen baseras på aktiens utveckling.

Vid utgången av året var BiliAs börsvärde 10 424 Mkr (10 928), beräknat på totalt antal utestående aktier. Under 2020 omsattes totalt 98,7 miljoner Bilia-aktier (58,4) till ett värde av 8 397 Mkr (4 974). Omsättningen motsvarade 99 procent (58) av det vägda genomsnittliga antalet aktier.

P/E-talet räknat på 2020 års resultat var 10 (13).

Betavärde

Kursförändringen för en enskild aktie jämfört med förändringen för aktiemarknaden som helhet kallas för betavärde. Om betavärdet är större än 1 betyder det att aktien varierar mer än börsgenomsnittet. Ett värde lägre än 1 tyder på att aktien är mindre känslig än börsen som helhet.

Bilia-aktiens betavärde är 0,98 för 2020. Det innebär att Bilia-aktiens svängningar varit mindre än de genomsnittliga kursförändringarna på Nasdaq Stockholm.

Antalet aktieägare ökade

Bilia hade 41 028 aktieägare vid utgången av 2020, jämfört med 38 670 ett år tidigare. De flesta aktieägare äger relativt små poster i bolaget. Av aktieägarna ägde 87,2 procent (86,2) färre än 1 000 aktier. Andelen institutionellt ägande uppgick till 7,7 procent (9,4), och andelen utländskt ägande uppgick till 32,5 procent (33,0). BiliAs innehav av återköpta aktier uppgick till 3,8 procent.

Utdelningspolicy

BiliAs utdelning ska över en konjunkturcykel ge aktieägarna en konkurrenskraftig direktavkastning i jämförelse med likartade börsnoterade företag. Vidare ska en god utdelningstillväxt eftersträvas och utdelningen ska uppgå till minst 50 procent av årets resultat.

Vid bestämmandet av utdelningens storlek ska även BiliAs resultatförmåga, kassaflöde, investeringsbehov och finansiella ställning i övrigt beaktas. Strävan är också att Bilia vid var tid ska ha en optimal kapitalstruktur.

6:00 kronor i föreslagen utdelning

BiliAs styrelse föreslår årsstämman den 27 april 2021 en ordinarie utdelning med 6:00 kronor per aktie (—). Den föreslagna utdelningen i kronor motsvarar 60 procent (65) av årets resultat. Föregående års föreslagna utdelning om 5:25 kronor drogs tillbaka av styrelsen före årsstämman 2020 på grund av osäkerheten relaterat till Covid-19 pandemin.

Aktiesplit

Under 2017 har, i enlighet med årsstämmans beslut, antalet aktier ökat genom att varje aktie delats upp i två aktier, aktiesplit 2:1, i syfte att öka handeln i aktien. Avstämningsdag var 7 juni 2017.

Analys av Bilia

Bilia-aktien analyseras i första hand av svenska banker och fondkommissionärer. Följande analytiker bevakar regelbundet Bilia:

- Mats Liss, Kepler Cheuvreux, +46 8 723 51 18
- Andreas Lundberg, SEB, +46 8 763 85 33
- Mika Karppinen, Handelsbanken Capital Markets, +358 10 444 27 52

Aktieägarinformation

BiliAs information till aktiemarknaden och aktieägarna ska präglas av korrekthet, relevans, öppenhet och snabbhet. Aktieägare som önskar årsredovisning och halvårsrapport som direktutskick kan få detta efter anmälan till Euroclear Sweden AB.

BiliAs pressmeddelanden, kvartalsrapporter och årsredovisningar finns tillgängliga på bilia.com. Där finns även ytterligare information om företaget, den finansiella utvecklingen och aktien. På BiliAs hemsida finns möjlighet att prenumerera på pressmeddelanden och att ställa frågor till Bilia.

Data per aktie	2016	2017	2018	2019	2020
Resultat, kr	6:20 ²⁾	6:75 ³⁾	7:25 ⁴⁾	8:00 ⁵⁾	9:85 ⁴⁾
Eget kapital, kr ¹⁾	24:40	25:95	28:85	31:80	40:05
Operativt kassaflöde, kr	4:55 ²⁾	3:45 ³⁾	5:35 ⁴⁾	5:70 ⁵⁾	28:70 ⁴⁾
Börskurs vid årets utgång, kr	104:75	80:00	82:85	106:30	101:40
P/E-tal, ggr	17	12	11	13	10
Kurs/eget kapital, %	429	308	287	334	253
Direktavkastning, %	4,3	5,3	6,2	—	7,0
Utdelning, kr	4:00	4:50	4:75	—	6:00 ⁷⁾
Utdelningsandel, % ⁸⁾	65	66	65	—	60

¹⁾ Beräknat på antalet utestående aktier vid slutet av respektive år. För år 2020 uppgick antal utestående aktier till 98 913 742, för år 2019 till 100 133 742, för år 2018 och 2017 till 100 950 952 och för år 2016 till 102 799 952.

²⁾ Beräknat efter inlösta teckningsoptioner motsvarande 529 364 aktier under 2016 samt nyemission av 1 398 484 aktier vilket ger ett vägt genomsnitt antal aktier 102 261 494.

³⁾ Beräknat efter återköp av 1 849 000 aktier under augusti-november månad 2017 vilket ger ett vägt genomsnitt antal aktier 102 282 796.

⁴⁾ Beräknat på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2018, 100 950 952.

⁵⁾ Beräknat efter återköp av 817 210 aktier under november-december månad 2019 vilket ger ett vägt genomsnitt antal aktier 98 858 864.

⁶⁾ Beräknat efter återköp av 1 220 000 aktier under december månad 2020 vilket ger ett vägt genomsnitt antal aktier 100 089 698.

⁷⁾ Föreslagen utdelning.

⁸⁾ Beräknat efter tilldelade prestationsaktier inom ramen av incitamentsprogram, vilket ger 99 020 299 antal utestående aktier för 2020, 100 230 974 för 2019 och 101 054 370 för 2018. Beräknat efter fullt utnyttjande av teckningsoptionerna, vilket ger 100 950 952 antal utestående aktier för 2017 och 102 799 952 för 2016.

Samtliga år har räknats om efter genomförd aktiesplit 2:1.

Aktiekapitalets utveckling

Årtal	Antal aktier	Förändring	Aktiekapital, Mkr	Förändring, Mkr	Förklaring
1985	15 000 000		300		
1987	21 000 000	6 000 000	420	120	Fondemission
1988	21 032 486	32 486	421	1	Nyemission vid konvertering
1989	21 046 667	14 181	421	0	Nyemission vid konvertering
1990	21 076 925	30 258	422	1	Nyemission vid konvertering
1991	31 674 669	10 597 744	634	212	Nyemission vid konvertering
2001	28 554 512	-3 120 157	571	-63	Nedsättning
2002	25 699 061	-2 855 451	514	-57	Nedsättning
2004 ¹⁾	60 845 603	35 146 542	608	94	Nedsättning/sänkning av aktiens nominella belopp/förlagsaktier, serie C
2005	23 129 155	-37 716 448	231	-377	Lösen förlagsaktier, serie C
2007	21 459 255	-1 669 900	215	-16	Nedsättning
2009	25 293 574	3 834 319	253	38	Inlösta teckningsoptioner
2010	24 883 946	-409 628	249	-4	Inlösta teckningsoptioner/nedsättning
2011	25 080 028	196 082	251	2	Inlösta teckningsoptioner
2012	25 114 099	34 071	251	0	Inlösta teckningsoptioner
2013	25 139 592	25 493	251	0	Inlösta teckningsoptioner
2014	25 174 033	34 441	252	1	Inlösta teckningsoptioner
2015	50 436 052	25 262 019	252	0	Inlösta teckningsoptioner/aktiesplit
2016	51 399 976	963 924	257	5	Inlösta teckningsoptioner/nyemission
2017	102 799 952	51 399 976	257	0	Aktiesplit

¹⁾ Varav förlagsaktier, serie C, 37 716 448 stycken, 377 Mkr.

Aktiernas fördelning 31 december 2020

Aktieinnehav	Totalt antal aktieägare	Procent av totala antalet aktieägare	Äger tillsammans st aktier	Procent av aktiekapitalet
1–1 000	35 795	87,2	7 041 760	6,8
1 001–10 000	4 803	11,7	12 464 172	12,1
10 001–100 000	357	0,9	9 613 712	9,4
100 001–	72	0,2	69 794 098	67,9
Summa	41 027	100,0	98 913 742	96,2
Återköpta egna aktier	1	0,0	3 886 210	3,8
Totalt	41 028	100,0	102 799 952	100,0

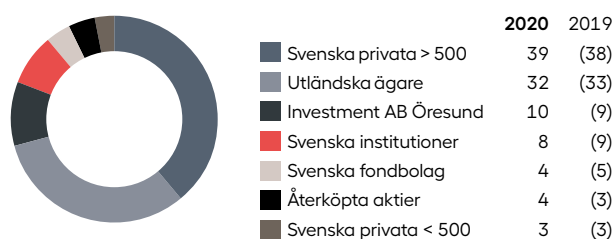
De 15 största aktieägarna 31 december 2020

	Totalt	Procentuellt ägande
Familjen Qviberg	13 028 795	12,7
Öresund, Investment AB	9 860 000	9,6
State Street Bank And Trust Co, W9	5 219 398	5,1
Familjen Engebretsen	5 170 360	5,0
Bilia återköpta aktier	3 886 210	3,8
JP Morgan Bank Luxembourg S.A.	3 428 832	3,3
BNY Mellon Na (Former Mellon), W9	3 172 547	3,1
JP Morgan Chase NA ¹⁾	2 903 800	2,8
CBNY-Norges Bank	2 714 187	2,6
Morgan Stanley & Co Intl Plc, W8imy	2 325 866	2,3
The Northern Trust Company	1 987 671	1,9
Deutsche Bank Ag, W8imy	1 402 175	1,4
Handelsbanken Fonder	1 375 101	1,4
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	1 246 860	1,2
Pettersson, Jan ²⁾	1 200 000	1,1
Summa	58 921 802	57,3
Resterande ägare	43 878 150	42,7
Totalt	102 799 952	100,0

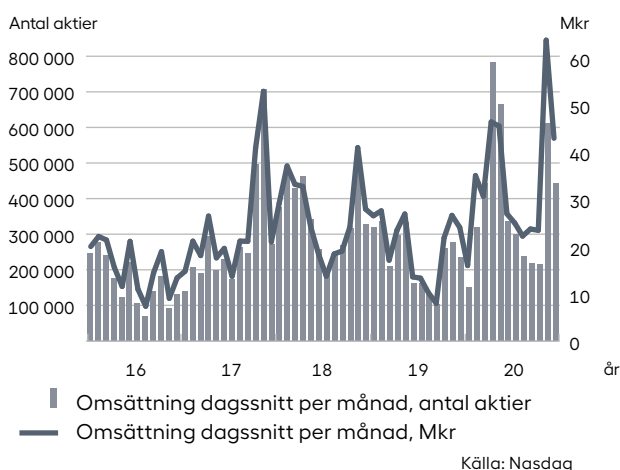
¹⁾ JPM Chase NA har 9 fonder med samma namn och adress. De har sammanlagts i tabellen ovan.

²⁾ Inkluderar Bilia-aktier i kapitalförsäkring om 1 020 000 aktier.

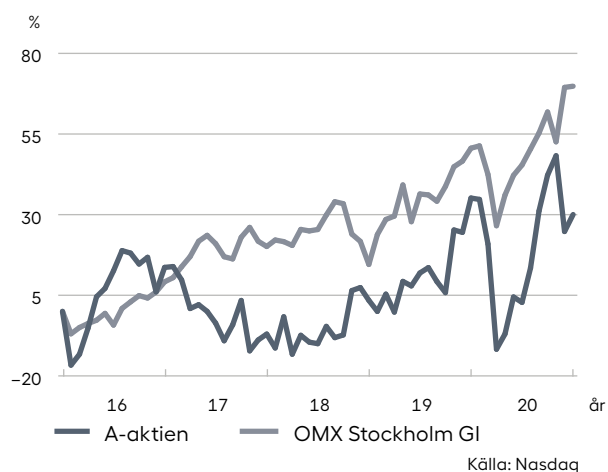
Ägarfördelning på kategorier 31 december 2020, %



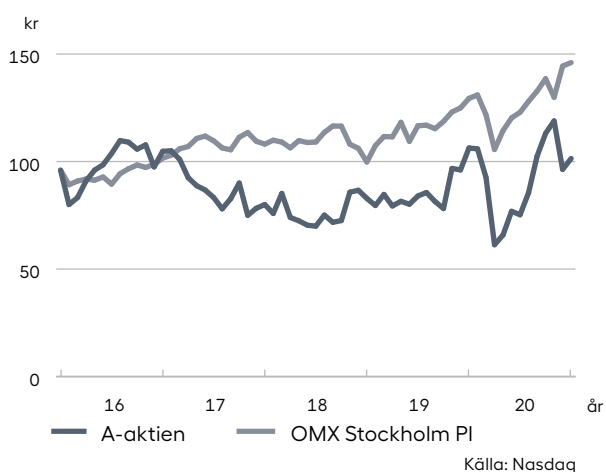
Bilia-aktiens omsättning



Bilia-aktiens totalavkastning



Bilia-aktiens utveckling



Innehåll

Finansiell information			Sida
Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen			46
Rapport över finansiell ställning för koncernen			48
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen			50
Rapport över kassaflöden för koncernen			52
Not	Bilakoncernen	IFRS-standard	Sida
1	Väsentliga redovisningsprinciper		54
2	Intäkter	IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder	56
3	Resultat från tilläggstjänster i Bilaffären		57
4	Rörelsesegment	IFRS 8 Rörelsesegment	57
5	Förvärv av rörelse	IFRS 3 Rörelseförvärv	60
6	Övriga rörelseintäkter		62
7	Övriga rörelsekostnader		62
8	Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar	IAS 19 Ersättningar till anställda IAS 20 Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd	62
9	Arvode och kostnadsersättning till revisorer		66
10	Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag		66
11	Finansnetto	IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser IAS 23 Låneutgifter IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar IFRS 9 Finansiella instrument IFRS 16 Leasingavtal	66
12	Skatter	IAS 12 Inkomstskatter	67
13	Resultat per aktie	IAS 33 Resultat per aktie	69
14	Immateriella anläggningstillgångar	IAS 38 Immateriella tillgångar	70
15	Materiella anläggningstillgångar	IAS 16 Materiella anläggningstillgångar IFRS 16 Leasingavtal	74
16	Nyttjanderättstillgångar	IFRS 16 Leasingavtal	77
17	Andelar i intresseföretag	IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures	78
18	Finansiella placeringar	IFRS 9 Finansiella instrument	78
19	Långfristiga fordringar och övriga fordringar		78
20	Varulager	IAS 2 Varulager	79
21	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		79
22	Räntebärande skulder	IFRS 9 Finansiella instrument IFRS 16 Leasingavtal	79
23	Pensioner	IAS 19 Ersättningar till anställda	81
24	Avsättningar	IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar	82
25	Övriga skulder		83
26	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		83
27	Finansiella instrument	IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar IFRS 9 Finansiella instrument IFRS 13 Värdering till verkligt värde IFRS 16 Leasingavtal	83
28	Finansiella risker och riskhantering	IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar IFRS 13 Värdering till verkligt värde	85
29	Leasingavtal	IFRS 16 Leasingavtal	89
30	Investeringsåtaganden	IAS 16 Materiella anläggningstillgångar IAS 38 Immateriella tillgångar	90
31	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar	90
32	Närstående	IAS 24 Upplysningar om närstående	91
33	Likvida medel och specifikationer till kassaflöden	IAS 7 Rapport över kassaflöden	91
34	Händelser efter balansdagen	IAS 10 Händelser efter rapportperioden	92
35	Uppgifter om moderbolaget		92
Resultaträkning för moderbolaget			93
Balansräkning för moderbolaget			94
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget			96
Kassaflödesanalys för moderbolaget			97
Noter till de finansiella rapporterna för moderbolaget			98

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

Mkr	Not	2020	2019
Nettoomsättning	2, 3, 4, 5	30 168	29 508
Kostnad för sålda varor	3, 5, 10, 20	-25 168	-24 588
Bruttoresultat		5 000	4 920
Övriga rörelseintäkter	6	19	24
Försäljningskostnader	10	-2 828	-3 079
Administrationskostnader	9, 10	-679	-721
Övriga rörelsekostnader	7, 10	-148	-19
Rörelseresultat	4, 8, 29	1 364	1 125
Finansiella intäkter		3	12
Finansiella kostnader		-153	-164
Resultat från andelar i intresseföretag	17	46	41
Finansnetto	11	-104	-111
Resultat före skatt		1 260	1 014
Skatt	12	-276	-207
Årets resultat		984	807
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som kan omföras till årets resultat</i>			
Omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter		-93	31
Övrigt totalresultat efter skatt		-93	31
Årets totalresultat		891	838
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		984	807
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		891	838
Resultat per aktie, kronor	13		
Resultat per aktie före utspädning		9:85	8:00
Resultat per aktie efter utspädning		9:85	8:00

Kommentar till rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 30 168 Mkr (29 508), en ökning med 2 procent. Justeras omsättningen för jämförbara verksamheter och valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 3 procent jämfört med föregående år. Nettoomsättningen påverkades negativt av valutakursförändringar med 770 Mkr, främst norska kronor.

Bilaffärens nettoomsättning ökade med 4 procent och uppgick till 23 616 Mkr (22 678). Nettoomsättningen för jämförbara verksamheter och valutakurser ökade med 5 procent (-2). I Sverige ökade nettoomsättningen underliggande med 4 procent (-2), i Norge med 12 procent (6). I Västeuropa minskade den underliggande omsättningen med 2 procent (+10). Intäkter från tilläggstjänster i form av finansiering minskade med 5 procent (-2) till 646 Mkr (680). Intäkter från leasing med långfristiga avtal minskade med 28 Mkr (-29) och provisioner från finansbolag minskade med 6 Mkr (13).

Serviceaffärens nettoomsättning minskade med 1 procent och uppgick till 6 971 Mkr (7 052). Den justerade omsättningen för koncernen för Serviceaffären (se definition på sidan 114) ökade med 1 procent (6). I Sverige minskade den justerade omsättningen med 1 procent (+7) och i Västeuropa med 26 procent (+5) medan justerad nettoomsättningen ökade i Norge med 13 procent (5).

Drivmedelaffärens nettoomsättning minskade med 18 procent (+3) och uppgick till 1 093 Mkr (1 338). Hela minskningen är hänförlig till Sverige.

Rörelseresultatet

Koncernens rörelseresultat ökade med 239 Mkr eller 21 procent och uppgick till 1 364 Mkr (1 125).

Operativt rörelseresultatet ökade med 29 procent och uppgick till 1 593 Mkr (1 239), marginalen uppgick till 5,3 procent (4,2).

Resultatanalys, Mkr	2020	2019
Operativt rörelseresultat	1 593	1 239
Resultat vid försäljning av fastighet	—	8
Strukturkostnader m m	-136	-4
Förvävsrelaterade utgifter och värdejusteringar	—	-3
Av- och nedskrivningar på övervärden	-93	-115
Rörelseresultat	1 364	1 125

Strukturkostnader (se definition på sidan 114) under 2020 avser främst kostnader hänförliga till Volvo Cars uppsägning av Biliats återförsäljaravtal, nedläggning av tre anläggningar i Tyskland, avgångslösningar i våra marknader samt omflyttning av verksamhet i Sverige. Kostnaderna relaterat till Volvo Cars uppsägning av återförsäljaravtalen utgör en första bedömning av kostnaderna för att genomföra en första omstrukturering av verksamheten. Diskussioner som förs med Volvo Cars är i ett inledande skede varför det idag inte är möjligt att uppskatta den framtida finansiella påverkan för Biliats verksamhet. Biliats försäljning av nya Volvo-bilar uppgick för 2020 till cika 6,4 Mdr, och utgjorde cirka 20 procent av koncernens omsättning. Det operativt rörelseresultatet för 2020 uppgick

till cirka 80 Mkr, och utgjorde cirka 5 procent av koncernens operativa rörelseresultat. Förvävsrelaterade utgifter och värdejusteringar avser kostnader för förvärv av verksamheter. Av- och nedskrivningar på övervärden för 2019 inkluderar en engångsnedskrivning av immateriella tillgångar i Västeuropa, Tyskland med 20 Mkr.

Årets personalkostnader minskade genom permittering av anställda med 31 Mkr, varav 21 Mkr hänförde sig till Västeuropa och 10 Mkr till Norge. Det fanns inte några redovisade finansiella stöd för permittering av anställda i Sverige. Tillfälliga regler infördes under en period för alla svenska/norska bolag avseende sjuklön och/eller social avgifter vilket minskade personalkostnaderna med 17 Mkr jämfört med föregående år.

I den svenska verksamheten uppgick det operativa rörelseresultatet till 1 178 Mkr (950) och marginalen uppgick till 6,4 procent (5,3). I Norge ökade resultatet med 167 Mkr till 444 Mkr (277) och marginalen uppgick till 5,5 procent (3,7). I Västeuropa minskade resultatet till 41 Mkr (91) och marginalen uppgick till 1,1 procent (2,2).

Rörelseresultat för moderbolaget uppgick till -76 Mkr (-84).

Serviceaffärens operativa rörelseresultat ökade till 1 157 Mkr (945), en ökning med 22 procent. Främsta orsaken till ökningen var högre bruttovinstmarginal och lägre kostnader. Serviceaffärens marginal ökade till 16,6 procent (13,4).

Bilaffärens operativa rörelseresultat ökade med 129 Mkr och uppgick till 477 Mkr (348). Ökningen var främst hänförlig till högre omsättning vid försäljning av nya och begagnade bilar. Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 297 Mkr (244), vilket var det högsta resultatet för ett helår någonsin. Bilaffärens marginal ökade till 2,0 procent (1,5). Leveranser av nya bilar för jämförbara enheter minskade med 11 procent (-5) medan leveranser av begagnade bilar ökade med 3 procent (2). Orderingången för nya bilar minskade med 11 procent (+2). Orderstocken av nya bilar ökade med 14 procent och uppgick vid årets slut till 13 458 bilar (11 767).

Drivmedelaffärens operativa rörelseresultat uppgick till 29 Mkr (25). Förbättringen var hänförlig till högre bruttovinstmarginal och lägre kostnader.

Finansnetto

Finansnettot uppgick till -104 Mkr (-111). Förbättringen mot föregående år var främst hänförlig till högre resultat från andelar i intressebolag och något lägre räntenetto.

Resultat före skatt

Resultat före skatt ökade med 246 Mkr och uppgick till 1 260 Mkr (1 014).

Årets skatt

Årets skatt ökade med 69 Mkr uppgick till -276 Mkr (-207) och den effektiva skattesatsen uppgick till 22 procent (20).

Årets resultat

Årets resultat uppgick till 984 Mkr (807). Det motsvarar ett resultat per aktie på 9:85 kronor (8:00) beräknat på ett genomsnittligt antal utestående aktier. Vinstmarginalen uppgick till 3,3 procent (2,7).

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Mkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
Tillgångar	5, 27, 30		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14		
Immateriella rättigheter		557	636
Goodwill		812	847
Summa immateriella anläggningstillgångar		1 369	1 483
Materiella anläggningstillgångar	15		
Byggnader och mark		900	779
Pågående nyanläggningar		48	42
Inventarier, verktyg och installationer		483	518
Leasingfordon		2 781	3 130
Nyttjanderättstillgångar	16	2 649	2 682
Summa materiella anläggningstillgångar		6 861	7 151
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	17	468	433
Finansiella placeringar	18	9	8
Långfristiga fordringar	19	1	1
Summa finansiella anläggningstillgångar		478	442
Uppskjutna skattefordringar	12	131	110
Summa anläggningstillgångar		8 839	9 186
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Handelsvaror	20	3 743	4 571
Kortfristiga fordringar			
Aktuella skattefordringar	13	70	172
Kundfordringar	28	1 233	1 402
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	251	273
Övriga fordringar	19, 28	217	241
Likvida medel	28, 33	2 063	236
Summa kortfristiga fordringar		3 834	2 324
Summa omsättningstillgångar		7 577	6 895
Summa tillgångar	4	16 416	16 081

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Mkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
Eget kapital och skulder	5, 27, 30		
Eget kapital			
Aktiekapital		257	257
Övrigt tillskjutet kapital		167	167
Reserver		-69	24
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		3 613	2 738
Summa eget kapital		3 968	3 186
Långfristiga skulder			
Obligationslån	22, 28	1 292	1 289
Långfristiga räntebärande skulder	22, 28	2 339	2 417
Övriga långfristiga skulder	25	1 510	1 621
Övriga avsättningar	24	330	222
Uppskjutna skatteskulder	12	446	416
Summa långfristiga skulder		5 917	5 965
Kortfristiga skulder			
Obligationslån	22, 28	130	—
Kortfristiga räntebärande skulder	22, 28	1 096	1 446
Leverantörsskulder	28	2 224	2 298
Aktuella skatteskulder		183	224
Övriga skulder	25, 28	1 708	1 766
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	1 165	1 192
Övriga avsättningar	24	25	4
Summa kortfristiga skulder		6 531	6 930
Summa skulder		12 448	12 895
Summa eget kapital och skulder	4	16 416	16 081

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser för koncernen se not 31.

Kommentar till rapport över finansiell ställning för koncernen

Koncernens balansomslutning ökade med 335 Mkr och uppgick till 16 416 Mkr (16 081). Den främsta orsaken till ökningen var högre likvida medel. Föregående års föreslagna utdelning om cirka 525 Mkr återkallades på grund av regelverk relaterat till Covid-19 pandemin, vilket bidrog till ökningen av likvida medel.

Finansiering

Nettolåneskulden minskade under året med 2 160 Mkr och uppgick till 2 333 Mkr (4 493). Den främsta orsaken till minskningen var högre likvida medel som ökade med 1 827 Mkr. Det starka kassflödet samt den återkallade utdelningen bidrog positivt. Exklusive leasingskulder hänförliga till IFRS 16 var nettolåneskulden positiv och uppgick till -278 Mkr (1 873). Koncernen hade ett tillgodohavande mot Nordea och DNB på 1 824 Mkr (55) vid årets slut. Kortfristiga räntebärande skulder minskade med 257 Mkr (264). Nettolåneskuld i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, uppgick till -0,2 gånger (1,3).

Eget kapital

Eget kapital ökade med 782 Mkr och uppgick till 3 968 Mkr. Utdelning till aktieägare återkallades under året. Under året återköptes 1 220 000 egna aktier till en köpeskilling om 122 Mkr. En omvärdering av sälloption ökade eget kapital med 10 Mkr (-6). Årets totalresultat uppgick till 891 Mkr (838).

För detaljer i förändringen i eget kapital hänvisas till rapport över förändringar i eget kapital för koncernen.

Nyckeltal

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 16,7 procent (15,8). Avkastningen på eget kapital uppgick till 27,5 procent (26,5). Koncernens mål är 18,0 procent.

Kapitalets omsättningshastighet mot föregående år och uppgick till 1,94 gånger (2,04).

Soliditeten uppgick till 24,2 procent (19,8).

Eget kapital per aktie före utspädning uppgick till 40:05 kronor (31:80) beräknat på 98 913 742 utestående aktier (100 133 742).

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

Mkr	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver, omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2019-01-01	102 799 952	257	167	-7	2 498	2 915
Årets totalresultat						
Årets resultat	—	—	—	—	807	807
Övrigt totalresultat efter skatt	—	—	—	31	—	31
Årets totalresultat	—	—	—	31	807	838
Transaktioner med koncernens ägare						
Incitamentsprogram	—	—	—	—	1	1
Återköp av egna aktier	—	—	—	—	-79	-79
Omvärdering säljoption	—	—	—	—	-6	-6
Utdelning (4:75 per aktie)	—	—	—	—	-483	-483
Summa transaktioner med koncernens ägare	—	—	—	—	-567	-567
Utgående eget kapital 2019-12-31	102 799 952	257	167	24	2 738	3 186

Ingående eget kapital 2020-01-01	102 799 952	257	167	24	2 738	3 186
Årets totalresultat						
Årets resultat	—	—	—	—	984	984
Övrigt totalresultat efter skatt	—	—	—	-93	—	-93
Årets totalresultat	—	—	—	-93	984	891
Transaktioner med koncernens ägare						
Incitamentsprogram	—	—	—	—	3	3
Återköp av egna aktier	—	—	—	—	-122	-122
Omvärdering säljoption	—	—	—	—	10	10
Utdelning (— per aktie) ¹⁾	—	—	—	—	—	—
Summa transaktioner med koncernens ägare	—	—	—	—	-109	-109
Utgående eget kapital 2020-12-31	102 799 952	257	167	-69	3 613	3 968

¹⁾ Föreslagen utdelning om 5:25 kronor per aktie återkallades på grund av regelverk relaterat till Covid-19 pandemin.

Kommentar till rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

Övrigt tillskjutet kapital

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga när det för aktierna betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde föras till övrigt tillskjutet kapital.

Reserver, omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Avstämning omräkningsreserv, Mkr	2020	2019
Ingående omräkningsreserv	24	-7
Årets omräkningsdifferens	-93	31
Utgående omräkningsreserv	-69	24

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag.

Eget kapital

Återköp av egna aktier

Förvärv av egna aktier redovisas som en avdragspost från eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt i eget kapital.

Omvärdering säljoption

Uttälld säljoption avseende aktier som innehas av innehavare utan bestämmande inflytande redovisas som en finansiell skuld motsvarande nuvärdet av bedömt lösenpris. Lösenpriset fastställs till gällande valutakurs och resultat per aktie.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.



Rapport över kassaflöden för koncernen

Mkr	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten	33		
Resultat före skatt		1 260	1 014
Av- och nedskrivningar		1 188	1 227
Övriga ej kassapåverkande poster		106	22
Betald skatt		-221	-281
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		2 333	1 982
Förändring av varulager		707	-532
Förändring av rörelsefordringar		180	-565
Förändring av rörelseskulder		-65	552
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 155	1 437
Investeringsverksamheten			
Förvärv av anläggningstillgångar (immateriella och materiella)		-231	-246
Avyttring av anläggningstillgångar (immateriella och materiella)		46	53
Förvärv av leasingfordon		-1 341	-1 660
Avyttring av leasingfordon		1 243	1 271
Operativt kassaflöde		2 872	855
Förvärv av finansiella tillgångar		-4	-6
Avyttring av finansiella tillgångar		5	5
Förvärv av verksamhet		-170	-73
Avyttring av verksamhet		12	0
Kassaflöde från investeringsverksamhet		-440	-656
Kassaflöde efter nettoinvesteringar		2 715	781
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		1 430	1 434
Amortering av lån		-1 711	-1 238
Amortering av leasingskuld		-67	-64
Amortering av leasingskulder IFRS 16		-414	-432
Återköp av egna aktier		-122	-79
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		0	-483
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-884	-862
Förändring av likvida medel, exklusive omräkningsdifferenser		1 831	-81
Kursdifferens i likvida medel		-4	3
Förändring av likvida medel		1 827	-78
Likvida medel vid årets början		236	314
Likvida medel vid årets slut		2 063	236

Föregående år har omräknats avseende klassificering av IFRS 16 transaktioner.

Kommentar till rapport över kassaflöden för koncernen

Den löpande verksamheten

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 1 718 Mkr till 3 155 Mkr (1 437). Ökningen var främst hänförlig till ett lägre rörelsekapital, framför allt varulager, vilket bidrog positivt till kassaflödet med 822 Mkr (-545). Vidare ökade resultat före skatt med 246 Mkr. Av- och nedskrivningar minskade med 39 Mkr. Övriga ej kassapåverkande poster samt skatter ökade kassaflödet från den löpande verksamheten med 144 Mkr.

Investeringsverksamheten

Förvärv och avyttringar av anläggningstillgångar och leasingfordon ökade med 299 Mkr till netto -283 Mkr (-582). Investeringar i anläggningstillgångar ökade netto med 8 Mkr och investeringar i leasingfordon ökade netto med 291 Mkr.

Operativt kassaflöde

Operativt kassaflöde ökade med 2 017 Mkr och uppgick till 2 872 Mkr (855).

Kassaflöde efter nettoinvesteringar

Kassaflöde efter nettoinvesteringar uppgick till 2 716 Mkr (781). Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar ingår med 1 Mkr (-1). Förvärv och avyttring av verksamheter minskade kassaflödet netto med 158 Mkr (-73).

Finansieringsverksamheten

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -884 Mkr (-862). Upptagna och amorterade lån uppgick netto till -281 Mkr (+196). Ett icke-säkerställt obligationslån på 500 Mkr upptogs i oktber 2020 samtidigt som ett icke-säkerställt obligationslån på 370 Mkr löstes in. Upptagna och amorterade skulder gällande IFRS 16 uppgick netto till -414 Mkr (-432). Återköp av egna aktier uppgick till 122 Mkr (79). Föreslagen utdelning till aktieägare återkallades under året på grund av regelverk relaterat till Covid-19 pandemin. Under 2019 utdelades 483 Mkr.

Nettolåneskuld/-fordran

Nettolåneskulden minskade med 2 160 Mkr (+2 890) och uppgick till 2 333 Mkr (4 493). Nettolåneskulden, exklusive IFRS 16 minskade med 2 151 Mkr (-270) och var därmed positiv och uppgick till -278 Mkr (1 873).

Specifikation av räntebärande nettolåneskuld/-fordran:

Mkr	2020	2019
Kortfristiga räntebärande skulder	783	1 040
Långfristiga räntebärande skulder	1 471	1 503
Leasingskulder IFRS 16	2 611	2 620
Likvida medel	-2 063	-236
Räntebärande tillgångar	-1	-1
Andelar i intresseföretag	-468	-433
Nettolåneskuld(+)/-fordran(-) vid årets utgång	2 333	4 493
Nettolåneskuld(+)/-fordran(-) vid årets utgång, exklusive IFRS 16	-278	1 873

Nettolåneskuld i relation till EBITDA:

Mkr	2020	2019
Operativt rörelseresultat	1 593	1 239
Operativt rörelseresultat, exklusive IFRS 16	1 537	1 193
Totala avskrivningar	1 128	1 146
- Avskrivningar på övervärden	-93	-95
- Avskrivning på nyttjanderättstillgångar	-440	-451
- Avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal	-318	-337
Avskrivningar som återläggs	717	714
Avskrivningar som återläggs, exklusive IFRS 16	277	263
EBITDA	2 310	1 953
EBITDA, exklusive IFRS 16	1 814	1 456
Nettolåneskuld i relation till EBITDA rullande 12 månader, ggr	1,0	2,3
Nettolåneskuld i relation till EBITDA rullande 12 månader, ggr, exklusive IFRS 16	-0,2	1,3

Likviditeten är fortsatt god och vid utgången av december månad redovisades en nettofordran mot bankerna (Nordea och DNB) på 1 824 Mkr (55). Kreditlimiten hos Nordea och DNB uppgår sammanlagt till 1 500 Mkr.

Noter till de finansiella rapporterna för koncernen

Belopp i Mkr om inget annat anges.

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpas.

Redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 9 mars 2021. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 april 2021.

Bilia beskriver redovisningsprinciperna i anslutning till varje not i syfte att ge en ökad förståelse av respektive redovisningsområde. Bilia fokuserar på att beskriva de redovisningsval som har gjorts inom ramen för gällande IFRS-princip och undviker att upprepa paragraftekst om det inte anses vara särskilt viktigt för förståelse av notens innehåll.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder, som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor.

Ändrade redovisningsprinciper

Det finns inte några ändrade redovisningsprinciper från och med 1 januari 2020. Från den 1 januari 2019 ersatte IFRS 16 Leasingavtal existerande IFRS relaterade till redovisning av leasingavtal. Bilia har vid övergången till IFRS 16 den 1 januari 2019 använt en modifierad retroaktiv metod, vilket innebär att räkenskapsåret 2018 och tidigare år inte räknades om.

Alternativa nyckeltal

Bilia applicerar riktlinjerna från ESMA (European Securities and Markets Authority) gällande alternativa nyckeltal (APM:s, Alternative Performance Measures). Även om dessa nyckeltal inte definieras eller specificeras enligt IFRS så anser Bilia att de ger värdefull information till investerare men även till Bilias ledning som ett komplement till IFRS för att bättre bedöma Bilias prestation. Definitioner och nyckeltal i denna rapport framgår på sidan 114. Avstämning av respektive nyckeltal återfinns på bilia.com/investerare/finansiell-information.

Nya IFRS som ännu inte tillämpas

Nya eller ändrade IFRS med framtida användning förväntas inte ha någon väsentlig effekt på koncernen finansiella rapporter.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen upprättas enligt de principer som anges i IFRS 10 Koncernredovisning. Eliminering sker av koncerninterna transaktioner samt av vinster vid transaktioner med intresseföretag. Koncernredovisningen omfattar moderbolag, dotterföretag och intresseföretag.

Dotterföretag avser de företag i vilka Bilia innehar mer än 50 procent av aktiernas röstvärde eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över.

Intresseföretag avser de företag över vilka Bilia har ett betydande inflytande, i normalfallet när Bilias innehav motsvarar mer än 20 procent fast mindre än 50 procent av röstvärdet. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

I de fall dotterföretagens och intresseföretagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

För omräkning av utländska rapporter tillämpas IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser.

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Transaktioner i utländsk valuta

Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av

tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Även bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter. Tabellen nedan visar i vilka noter företagsledningens bedömningar och uppskattningar återfinns.

Källa till osäkerhet	Not	
Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal	2, 15, 25	Intäkter, Materiella anläggningstillgångar, Övriga skulder
Kundrelationer	14	Immateriella anläggningstillgångar
Goodwill	14	Immateriella anläggningstillgångar
Leasing	15, 16, 25, 26, 29	Materiella anläggningstillgångar, Nyttjanderättstillgångar, Övriga skulder, Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, Leasingavtal
Värdering av begagnade bilar	20	Varulager
Pensioner	23	Pensioner
Uppsägning av återförsäljaravtal	24	Avsättningar
Serviceabonnemang	25	Övriga skulder



Not 2 Intäkter

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av intäkter tillämpar Bilias IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder.

Intäkter i den ordinarie verksamheten består av försäljning av varor eller tjänster. Serviceintäkter definieras som affärsaktiviteter som inte inkluderar fysiska produkter eller där den fysiska produkten har en mindre betydelse jämfört med den totala affärsaktiviteten. Produkter som inte omfattas av serviceavtal redovisas som separata prestationåtaganden och klassificeras som intäkter från produkter. Intäkter redovisas när kontrollen har överförts till köparen.

Försäljning av varor

Intäkter från försäljning av varor redovisas vid ett tillfälle när kontroll över en vara eller tjänst har överförts till kunden. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhålls eller förväntas erhållas. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen.

I de fall försäljning av en vara innebär att kontrollen av varan kvarstår hos Bilias och är kombinerad med ett åtagande om framtida återköp till ett på förhand garanterat restvärde, så kallade återköpsavtal, redovisas transaktionen som operationell leasing. Intäkten från transaktionen redovisas inte vid tidpunkten för försäljningen utan fördelas linjärt från försäljningstillfället till tidpunkten för återköp. Fram till tidpunkt för återköp redovisas denna försäljning som övriga skulder, "skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal", och bruttovinsten redovisas som förutbetalda intäkt.

Försäljning av tjänster

Intäkter från tjänster redovisas som serviceintäkt antingen vid ett tillfälle eller över tid. I de avtal där tjänsten levereras över tid redovisas intäkten över avtalets löptid. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i årets resultat baserade på färdigställandegraden på balansdagen. Färdigställandegraden fastställs genom en bedömning av utförda tjänster och insatt material per balansdagen. Tjänsteuppdrag omfattar primärt serviceabonnemang och däckhotell.

Intäkter från förmedling av finansiering

Intäkter från förmedling av finansiering redovisas linjärt under avtalstiden då tjänsten erhålles över avtalstiden.

Uthyrning av bilar

Intäkter från uthyrda bilar redovisas linjärt under avtalsperioden.

Kontraktsskulder

Intäkter relaterade till bilar sålda med återköpsavtal, till serviceabonnemang samt till däckhotell redovisas som kontraktsskulder tills dess kontrollen över tjänsten överförs till kunden. Se not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Baserat på aktiva serviceabonnemang uppskattas en framtida omsättning under avtalsperioden på 36 månader om cirka 450 Mkr.

Kundlojalitetsprogram

Bilias kunder kan delta i ett kundlojalitetsprogram. Kunden erhåller värdecheckar på framtida köp baserat på köp som gjorts under tidigare perioder. Samtliga utställda checkar löses dock inte in.

➤ Viktiga uppskattningar och bedömningar

Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal

Bilia säljer bilar med ett återköpsavtal innebärande att Bilias åtar sig att köpa tillbaka en såld bil till ett på förhand garanterat restvärde. Dessa avtal redovisas som operationella leasingavtal. Avtalen innebär att Bilias har en restvärdesrisk och kan i framtiden tvingas avyttra bilar med förlust, om nettoförsäljningspriset för dessa bilar är lägre än vad som förutsågs vid avtalens ingång. Löpande genomförs bedömningar av framtida nettoförsäljningsvärde för dessa bilar. Om restvärdet är högre än nettoförsäljningsvärdet justeras detta genom avskrivningar eller nedskrivningar på värdet av tillgångarna till den del underskottet inte kan balanseras av framtida ej realiserade intäkter. Bilarna redovisas som leasingfordon se not 15 Materiella anläggningstillgångar samt som skuld se not 25 Övriga skulder. Framtida ej realiserade bruttovinster hänförliga till bilar sålda med återköpsavtal uppgick vid årsskiftet till 73 Mkr (101), se not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

	2020	2019
Nettoomsättning ¹⁾		
Verkstad	3 039	3 008
Reservdelar	3 793	3 949
Övrigt	139	95
Summa Serviceaffären	6 971	7 052
Varuförsäljning	22 794	21 814
Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal samt uthyrningsbilar	559	595
Intäkter från förmedling av finansiering	263	269
Summa Bilaffären	23 616	22 678
Drivmedel	1 093	1 338
Summa Drivmedelsaffären	1 093	1 338
Hysesintäkter	380	349
IT- och utbildningstjänster	2 02	195
Elimineringar	-2 094	-2 104
Summa	30 168	29 508

¹⁾ Nettoomsättningen för Verkstad, Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal, Intäkter från förmedling av finansiering och Hysesintäkter inkluderar intäkter som redovisas över tid.

Not 3 Resultat från tilläggstjänster i Bilaffären

Resultat från tilläggstjänster i Bilaffären består av förmedling av finansiering samt bilar sålda med återköpsavtal.

Förmedling av finansiering består av långtidsleasing, avbetalningskontrakt, löpande nettoavkastning samt intäkter

från förmedling av finansiering som överlåtits på finansbolag. Denna finansiering riktar sig mot Bilias kunder.

	2020	2019
Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal	383	411
Intäkter från förmedling av finansiering	263	269
Avskrivningar på bilar sålda med återköpsavtal	-318	-337
Nedskrivningar på bilar sålda med återköpsavtal	-8	—
Övrigt	-8	-16
Summa	312	327
Varav:		
Resultat från förmedling av finansiering och övrigt	248	253
Resultat från bilar sålda med återköpsavtal	64	74
Summa	312	327

Not 4 Rörelsesegment

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av rörelsesegment tillämpar Bilia IFRS 8 Rörelsesegment.

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter, ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet.

Koncernens verksamhet är organiserad så att koncernledningen följer upp operativt rörelseresultat som koncernens olika varor och tjänster genererar. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till respektive landschef som i sin tur ingår i koncernledningen. Då koncernledningen följer upp verksamhetens rörelseresultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor och tjänster koncernen tillhandahåller utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernens interna rapportering är uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp samtliga varors och tjänsters prestationer och resultat. Det är utifrån denna interna rapportering som koncernens segment har identifierats genom att de olika delarna har slagits ihop till likartade segment. Segmenten har likartade ekonomiska egenskaper såsom bruttovinstmarginaler, produkter, kunder och distributionssätt samt att de verkar i en omgivning med likartade förutsättningar.

Följande sju rörelsesegment har identifierats:

Service

- Sverige
- Norge
- Västeuropa

Service omfattar service, tjänster och produkter inom verkstad och reservdelar samt butiksförsäljning.

Bil

- Sverige
- Norge
- Västeuropa

I samtliga marknader erbjuds nya och begagnade person- och transportbilar samt tilläggstjänster såsom finansiering och försäkring.

Drivmedel

Drivmedel omfattar försäljning av bensin, diesel, etanol, gas och biltvätt. Drivmedel följs upp för koncernen som helhet.

Moderbolaget Bilia AB svarar för koncernens ledning, strategiska planering, juridik, inköp, information, affärsutveckling, marknadsföring, HR, fastighetsverksamhet, redovisning och finansiering främst åt företag inom koncernen.

Moderbolaget redovisas under segmentsavstämningar.

Koncerninterna transaktioner utgörs främst av utlåning, ränta, fastighets- och IT-verksamhet. Övriga transaktioner mellan koncernföretag är av marginell omfattning. Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "arm-längds avstånd" det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs. Räntenivåer fastställs med utgångspunkt från Bilias vid varje tillfälle gällande upplåningsränta med tillägg för en mindre marginal.

I segmentens operativa rörelseresultat har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Segmentsavstämningar består av allmänna administrationskostnader där samtliga poster är hänförliga till moderbolaget.

I segmentens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar frånsett investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde.

forts not 4

Koncernens rörelsessegment

	Service		Bil		Drivmedel		Summa		Segments- avstämningar		Koncernen	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Nettoomsättning												
Extern försäljning	5 433	5 467	23 616	22 678	1 093	1 338	30 142	29 483	26	25	30 168	29 508
Intern försäljning	1 538	1 585					1 538	1 585	-1 538	-1 585	—	—
Summa nettoomsättning	6 971	7 052	23 616	22 678	1 093	1 338	31 680	31 068	-1 512	-1 560	30 168	29 508
Avskrivningar	-389	-371	-655	-708	-5	-5	-1 049	-1 084	-79	-62	-1 128	-1 146
Operativt rörelseresultat/ Rörelseresultat	1 157	945	477	348	29	25	1 663	1 318	-299	-193	1 364	1 125
Ränteintäkter											3	12
Räntekostnader											-153	-164
Resultat från andelar i intresseföretag			46	41			46	41			46	41
Resultat före skatt											1 260	1 014
Årets skattekostnad											-276	-207
Årets resultat											984	807
Intäkts- och kostnadsposter som påverkar jämförbarheten av koncernens rörelseresultat:												
- Resultat vid försäljning av fastighet		4		4				8				8
- Strukturstyrkostnader m m	-40	-1	-90	-3	-2		-132	-4	-4		-136	-4
- Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	-1	-1	1	-2				-3				-3
- Av- och nedskrivningar på övervärden	-46	-58	-47	-57			-93	-115			-93	-115
Summa	-87	-56	-136	-58	-2	—	-225	-114	-4	—	-229	-114
Tillgångar												
Andelar i intresseföretag			468	433			468	433			468	433
Uppskjutna skattefordringar											131	110
Övriga tillgångar											15 817	15 538
Summa tillgångar			468	433			468	433			16 416	16 081
Investeringar i anläggningstillgångar	117	90	1 381	1 713	4	5	1 502	1 808	70	98	1 572	1 906
Skulder												
Eget kapital											3 968	3 186
Skulder											12 448	12 895
Summa skulder och eget kapital											16 416	16 081

	Service						Bil					
	Sverige		Norge		Västeuropa		Sverige		Norge		Västeuropa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Nettoomsättning												
Extern försäljning	3 554	3 428	1 370	1 315	509	724	13 666	13 052	6 643	6 204	3 307	3 422
Intern försäljning	944	1 014	492	471	102	100						
Summa nettoomsättning	4 498	4 442	1 862	1 786	611	824	13 666	13 052	6 643	6 204	3 307	3 422
Avskrivningar	-217	-215	-117	-97	-55	-59	-522	-542	-83	-111	-50	-55
Operativt rörelseresultat	831	674	273	205	53	66	318	251	171	72	-12	25
Resultat från andelar i intresseföretag							46	41				
Intäkts- och kostnadsposter som påverkar jämförbarheten av koncernens rörelseresultat:												
- Resultat vid försäljning av fastighet		4						4				
- Strukturstyrkostnader m m	-21	-1	-1	0	-18		-78	-2	-2	0	-10	-1
- Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	-2	-1			1			-1		-1	1	0
- Av- och nedskrivningar på övervärden	-14	-12	-11	-12	-21	-34	-13	-11	-12	-12	-22	-34
Summa	-37	-10	-12	-12	-38	-34	-91	-10	-14	-13	-31	-35
Tillgångar												
Andelar i intresseföretag							468	433				
Investeringar i anläggningstillgångar	87	44	22	37	8	9	1 215	1 406	137	264	29	43

	Intäkter från externa kunder		Anläggningstillgångar	
	2020	2019	2020	2019
Geografiska områden				
Sverige	18 339	17 836	7 525	7 225
Norge	8 013	7 526	1 716	2 106
Tyskland	1 009	1 361	101	107
Luxemburg	1 332	1 312	588	605
Belgien	1 475	1 473	570	628
Segmentsavstämningar	0	0	-1 792	-1 595
Totalt	30 168	29 508	8 708	9 076

Not 5 Förvärv av rörelse

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av förvärv tillämpar Bilja IFRS 3 Rörelseförvärv.

Samtliga förvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat allokeras eventuella övervärden till förvärvade tillgångar och skulder baserat på verkligt värde. Kvarstår ett värde kallas det goodwill. När värdet är negativt, så kallat förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat.

Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av reglering redovisas i resultatet.

Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

Innehav utan bestämmande inflytande inom koncernens totala egna kapital redovisas till ett belopp motsvarande minoritetsägarnas andel i identifierbara nettotillgångar i berörda dotterföretag, det vill säga exklusive goodwill. I vissa förvärv redovisas innehav utan bestämmande inflytande istället initialt till verkligt värde, det vill säga inklusive goodwill, enligt den så kallade full goodwill method. Utställd säljoption avseende aktier som innehas av innehavare utan bestämmande inflytande redovisas som en finansiell skuld motsvarande nuvärdet av bedömt lösenpris. Bilja har valt att tillämpa principerna för "Anticipated Acquisition Method" i samband med att skulden redovisades. Metoden innebär att något innehav utan bestämmande inflytande inte redovisas inom koncernens totala egna kapital, utan ersätts av skulden till innehavare utan bestämmande inflytande motsvarande nuvärdet av lösenpriset för aktierna enligt säljoptionen.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Effekter av förvärv 2020

Jönköpings Bildemontering AB, ECRIS AB och Riddersbergs Fastighets AB

Den 1 november 2020 förvärvade Bilja Jönköpings Bildemontering AB, ECRIS AB samt det fastighetsbolag som äger fastigheten i vilken verksamheten för de båda bolagen bedrivs. Verksamheten bedrivs från anläggningen i Jönköping. Jönköpings Bildemontering AB:s verksamhet utgörs av bildemontering och försäljning av begagnade bildelar. ECRIS AB:s verksamhet utgörs av försäljning av renoverade och nya bildelar samt renovering och förvaring av elektriska batterier. Verksamheten omsätter cirka 140 Mkr per år och redovisar en genomsnittlig rörelsemarginal om cirka 15 procent. Under 2020 bidrog verksamheten med cirka 29 Mkr i omsättning och med cirka 1 Mkr i operativt rörelseresultat. Uppräknat på helårsbasis innebär detta en omsättning på cirka 174 Mkr och ett operativt rörelseresultat på cirka 6 Mkr. Köpeskillingen uppgick till

218 Mkr. Hela köpeskillingen erlades kontant. Någon villkorad köpeskillning finns inte.

Förvärvet innebär att Bilja fortsätter sin hållbarhetssatsning genom att ta tillvara och återanvända delar från bilar på ett sätt som är hållbart både för miljön och företagandet. Antalet anställda uppgår till cirka 80 personer och verksamheten kommer även i fortsättningen att drivas från nuvarande anläggning.

Förvärvsrelaterade utgifter hänförliga till förvärvet uppgår till 0,1 Mkr och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence och har redovisats som övriga rörelsekostnader.

Effekter av förvärvet

Förvärvet har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder.

Den förvärvade verksamhetens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

Immateriella anläggningstillgångar, kundrelationer	49
Materiella anläggningstillgångar	131
Finansiella anläggningstillgångar	1
Uppskjuten skattefordran	0
Varulager	60
Kundfordringar och övriga fordringar	24
Likvida medel	48
Räntebärande skulder	34
Leverantörsskulder och övriga skulder	36
Uppskjuten skatteskuld	25
Netto identifierbara tillgångar och skulder	218
Koncerngoodwill	—
Netto identifierbara tillgångar och skulder, inklusive goodwill	218
Erlagd köpeskilling, kontant	218
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-48
Nettoeffekt på likvida medel	170

Förvärvade kundrelationer om 48 Mkr redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Kundrelationer skrivs av på 10 år.

Effekter av förvärv 2019

Jensen & Scheele Bil AS

Den 1 april 2019 förvärvade Bilja Jensen & Scheele Bil AS, en Volvo-återförsäljare i Norge. Verksamheten bedrivs från tre närliggande anläggningar i Halden, Østfold söder om Oslo och består av en komplett Volvo-anläggning, en plåtverkstad och en anläggning för försäljning av begagnade bilar med tillhörande serviceverkstad. Under 2019 bidrog verksamheten med cirka 278 Mkr i omsättning och med cirka 9 Mkr i operativt rörelseresultat. Uppräknat på helårsbasis innebär detta en omsättning på cirka 370 Mkr och ett operativt rörelseresultat på cirka 12 Mkr. Köpeskillingen uppgick till 50 Mkr. Hela köpeskillingen erlades kontant. Någon villkorad köpeskilling finns inte.

Förvärvet innebär ytterligare anläggningar i ett attraktivt område, där Bilja kommer att erbjuda kunderna högkvalitativ service. Verksamhetens kompetens och erfarenhet bidrar till att utveckla Bilja i Norge ytterligare.

Antalet anställda uppgår till cirka 55 personer och verksamheten kommer även i fortsättningen att drivas från nuvarande anläggningar.

Förvärvsrelaterade utgifter hänförliga till förvärvet uppgår till 0,8 Mkr och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence och har redovisats som övriga rörelsekostnader.

Effekter av förvärvet

Förvärvet har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder.

Den förvärvade verksamhetens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

Immateriella anläggningstillgångar, kundrelationer	46
Materiella anläggningstillgångar	199
Finansiella anläggningstillgångar	0
Uppskjuten skattefordran	1
Varulager	52
Kundfordringar och övriga fordringar	14
Likvida medel	2
Räntebärande skulder	56
Leverantörsskulder och övriga skulder	199
Uppskjuten skatteskuld	9
Netto identifierbara tillgångar och skulder	50
Koncerngoodwill	—
Netto identifierbara tillgångar och skulder, inklusive goodwill	50
Erlagd köpeskilling, kontant	50
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-2
Nettoeffekt på likvida medel	48

Förvärvade kundrelationer om 46 Mkr redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Kundrelationer skrivs av på 10 år.

Förvärven under 2019 av en auktoriserad serviceverksamhet i Furubakken, Norge samt En Bättre Däckaffär Scandinavia AB, en däckhotellsleverantör åt bilhandlare i Stockholm, Sverige har inte medfört någon väsentlig påverkan på koncernen, varför förvärvsanalyser inte redovisas.

Not 6 Övriga rörelseintäkter

	2020	2019
Vinst vid avyttring av anläggningstillgångar	4	16
Resultat vid försäljning av verksamhet, övrigt	5	—
Övrigt	10	8
	19	24

I övriga rörelseintäkter ingår försäljning av motorcykelverksamheten i Luxemburg och en mindre verksamhet i Norge. Föregående år ingår avyttring av fastighet som avser anläggning i Sverige som nyttjats av både Bil- och Serviceaffären.

Not 7 Övriga rörelsekostnader

	2020	2019
Förlust vid avyttring av anläggningstillgångar	-3	-4
Nedskrivning av fastighet	-5	—
Strukturkostnader	-136	-4
Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	0	-3
Övrigt	-4	-8
Summa	-148	-19

I övriga rörelsekostnader ingår strukturkostnader framför allt hänförliga till en första bedömning av omstrukturering av verksamhet hänförligt till Volvo Cars uppsägning av Bilias återförsäljaravtal, nedläggning av tre av totalt sju anläggningar i Tyskland samt kostnader för avgångslösningar i Sverige, Norge och Västeuropa samt omflyttning av verksamheten i Sverige med 136 Mkr (4). Kostnaderna relaterat till Volvo Cars uppsägning av återförsäljaravtalen utgör en första bedömning av kostnaderna för att genomföra en omstrukturering av verksamheten. Diskussioner som förs med Volvo Cars är i ett inledande skede, varför det idag inte är möjligt att uppskatta den framtida finansiella påverkan för Bilias verksamhet.

Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av ersättningar till anställda tillämpar Bilias IAS 19 Ersättningar till anställda. Under år 2020 har koncernen, när verksamheten har påverkats negativt av Covid-19 spridningen, nyttjat möjligheten att permittera personal som redovisats i enlighet med IAS 20 Redovisning av statliga bidrag och uppglysningar om statligt stöd.

Ersättningar vid permittering

Under 2020 har möjligheten att permittera anställda, enligt gällande regelverk i våra verksamhetsländer, nyttjats när verksamheten har påverkats negativt av Covid-19 spridningen. Den finansiella effekten av permittering av personal redovisas som en minskning av personalkostnader. Den minskade personalkostnaden redovisas när ansökan är slutförd och när det bedöms att villkor för att nyttja permittering av anställda var tillfullo uppfyllda och permitteringsåtgärden förväntas, baserat på gällande regelverk, godkännas av respektive myndighet.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Under andra kvartalet 2020 var i genomsnitt cirka 400 personer permitterade från sitt arbete, framför allt i Västeuropa där verksamheten var helt eller delvis stängd på grund av myndighetsbeslut. Under andra halvåret användes möjligheten till permittera av anställda endast i mycket begränsad omfattning.

För helåret minskade personalkostnaderna genom permittering av anställda med 31 Mkr varav 21 Mkr hänförde sig till Västeuropa och 10 Mkr till Norge. Tillfälliga regler infördes under en period för alla svenska och norska bolag avseende sjuklön och/eller sociala avgifter, vilket minskade personalkostnaderna för den svenska och norska verksamheten under helåret med 11 respektive 6 Mkr jämfört med föregående år. Det fanns inte några redovisade finansiella stöd för permittering av anställda i Sverige.

Kostnader för ersättningar till anställda	2020	2019
Löner och ersättningar m m	2 276	2 374
Pensionskostnader ¹⁾	218	227
Sociala avgifter	593	594
Summa	3 087	3 195

¹⁾ För mer information se not 23 Pensioner.

Medelantal anställda	2020	varav män	2019	varav män
Moderbolaget				
Sverige	183	77	188	85
Totalt i moderbolaget	183	77	188	85
Dotterföretag				
Sverige	2 318	2 080	2 450	2 176
Norge	1 102	998	1 123	1 007
Tyskland	179	136	203	159
Luxemburg	152	130	162	139
Belgien	163	129	172	145
Totalt i dotterföretag	3 914	3 473	4 110	3 626
Koncernen totalt	4 097	3 550	4 298	3 711

Koncernledningen för 2020 utgörs av två kvinnor och sex män (25 procent kvinnor). Koncernledningen för 2019 utgörs av en kvinna och tre män (25 procent kvinnor).

Styrelsen består av tre kvinnor och sex män (7), (33 procent kvinnor), som är valda av årsstämma. Därutöver tillkommer fyra arbetstagarrepresentanter som alla är män, varav två är suppleanter.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda samt sociala kostnader i moderbolaget

	2020			2019		
	Ledande befattningshavare (18 personer)	Övriga anställda	Summa	Ledande befattningshavare (17 personer)	Övriga anställda	Summa
Moderbolaget						
Löner och andra ersättningar	22	109	131	17	101	118
(varav tantiem o d)	(6)	(4)	(10)	(4)	(5)	(9)
Sociala kostnader	15	52	67	22 ¹⁾	50	72
(varav pensionskostnader)	(8)	(17)	(25)	(16) ¹⁾	(19)	(35)

I ledande befattningshavare för 2020 ingår Bilja AB:s styrelse, 13 personer, varav två suppleanter, VD, Vice VD och CFO, HR-direktör samt Affärsutvecklings- och Kommunikationsdirektör i Bilja AB.

I ledande befattningshavare för 2019 ingår Bilja AB:s styrelse, 14 personer, varav två suppleanter, VD, Vice VD och CFO.

¹⁾ Särskild löneskatt på företagsägda pensioner ingår med 11 Mkr. Årets skattekostnad har reducerats med motsvarande belopp beroende på värdeökning av pensionerna.

Löner och andra ersättningar, pensionskostnader samt pensionsförpliktelser för ledande befattningshavare i koncernen

	2020	2019
	Ledande befattningshavare (21 personer)	Ledande befattningshavare (18 personer)
Löner och andra ersättningar	30	21
(varav tantiem o d)	(8)	(5)
Pensionskostnader	9	17 ¹⁾
Pensionsförpliktelser	213	216

I ledande befattningshavare för 2020 ingår Bilja AB:s styrelse, 13 personer, varav två suppleanter, VD, Vice VD, CFO, CIO, HR-direktör samt Affärsutvecklings- och Kommunikationsdirektör i Bilja AB, VD i Bilja Personbilar AB och VD för Bilja Personbil AS, Norge.

I ledande befattningshavare för 2019 ingår Bilja AB:s styrelse, 14 personer, varav två suppleanter, VD, Vice VD, CFO och VD för Bilja Personbil AS, Norge.

¹⁾ Särskild löneskatt på företagsägda pensioner ingår med 11 Mkr. Årets skattekostnad har reducerats med motsvarande belopp beroende på värdeökning av pensionerna.

forts not 8

Ersättning till ledande befattningshavare

Enligt årsstämans beslut utgår arvode till styrelsen samt arvode för utskottsarbete. Årsstämman för 2020 flyttades fram från april till juni månad till följd av spridningen av Covid-19 viruset. Arvode utgår till ordföranden och ledamöter i revisions-, ersättnings- och fastighetsutskottet. Årsstämman beslutar vidare om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Styrelsen har utsett ersättningsutskottet att till styrelsen föreslå ersättningsvillkor för VD och andra befattningshavare i koncernledningen. Med andra befattningshavare i koncernledningen avses vice VD, CFO, CIO, HR-direktör samt Affärsutvecklings- och Kommunikationsdirektör i Bilja AB, VD i Bilja Personbilar AB samt VD Bilja Personbil AS.

Löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare, Tkr

Moderbolaget 2020	Styrelsearvode/ Grundlön (exkl sociala avgifter)	Bonus	Pensions- kostnader	Övriga förmåner	Summa	Pensions- förpliktelser
Styrelsens ordförande (Mats Qviberg)	340	—	—	—	340	—
Styrelseledamöter (8 st) ¹⁾	1 898	—	—	—	1 898	—
Revisions-, ersättnings- och fastighetsutskottet (5 st)	360	—	—	—	360	—
Anställdas representanter:						
Ordinarie (2 st)	72	—	—	—	72	—
Suppleanter (2 st)	43	—	—	—	43	—
VD, Per Avander	5 303	2 871	3 902	241	12 317	18 424
Andra ledande befattningshavare (4 st)	7 491	3 262	3 857	392	15 002	4 370
Tidigare ledande befattningshavare	—	—	—	—	—	193 529
Summa	15 507	6 133	7 759	633	30 032	216 323

¹⁾ Anna Engebretsen, Ingrid Jonasson Blank, Eva Eriksson, Gunnar Blomkvist, Jon Risfelt, Mats Holgerson, Jan Pettersson och Nicklas Paulson. Fem av ledamöterna ingår även i revisions-, ersättnings- och fastighetsutskotten. Jack Forsgren avböjde omval på årsstämman 2020.

Löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare, Tkr

Moderbolaget 2019	Styrelsearvode/ Grundlön (exkl sociala avgifter)	Bonus	Pensions- kostnader	Övriga förmåner	Summa	Pensions- förpliktelser
Styrelsens ordförande (Mats Qviberg)	358	—	—	—	358	—
Styrelseledamöter (9 st) ¹⁾	2 214	—	—	—	2 214	—
Revisions- och ersättningsutskottet (5 st)	285	—	—	—	285	—
Anställdas representanter:						
Ordinarie (2 st)	76	—	—	—	76	—
Suppleanter (2 st)	46	—	—	—	46	—
VD, Per Avander	4 828	2 370	2 867	221	10 286	16 518
Andra ledande befattningshavare (2 st)	4 869	1 719	2 552	224	9 364	3 300
Tidigare ledande befattningshavare	—	—	—	—	0	201 150
Summa	12 676	4 089	5 419	445	22 629	220 968

¹⁾ Jack Forsgren, Anna Engebretsen, Ingrid Jonasson Blank, Eva Eriksson, Gunnar Blomkvist, Jon Risfelt, Mats Holgerson, Jan Pettersson och Nicklas Paulson. Fem av ledamöterna ingår även i revisions-, ersättnings- och fastighetsutskotten.

Styrelsens ordförande har ej erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode. Arvode till övriga styrelseledamöter är fördelat med 222 Tkr (232) vardera, förutom till vice ordföranden som erhållit 340 Tkr (358). Till de av årsstämman valda styrelseledamöterna utgick arvode om 1 898 Tkr (2 214) i enlighet med beslut av årsstämman 2020. Årsstämman beslutade därutöver att det till ordföranden i revisionsutskottet (Jon Risfelt) skulle utgå ett arvode om 120 Tkr (120) och till övriga ledamöter i revisionsutskottet (Gunnar Blomkvist och Mats Holgerson) skulle utgå 60 Tkr vardera totalt 120 Tkr (120). Till ordföranden i ersättningsutskottet (Nicklas Paulson) skulle utgå 25 Tkr (25) och till övriga ledamöter i ersättningsutskottet (Gunnar Blomkvist och Eva Eriksson) skulle utgå 10 Tkr vardera totalt 20 Tkr (20). Till ordförande i Fastighetsutskottet (Eva Eriksson) skulle utgå med 50 Tkr (—) och ledamot (Gunnar Blomkvist) skulle utgå med 25 Tkr (—). Till de anställdas representanter i styrelsen har utgått ersättning om totalt 115 Tkr (122). Således har styrelsemedlemmar arvoderats med sammanlagt 2 713 Tkr (2 979).

Bonus baseras för VD, CFO och CIO på koncernens resultat och kundtillfredsställelse och för CFO även på omsättningshastighet på sysselsatt kapital. Bonus till vice VD baseras på koncernens resultat, kundtillfredsställelse och omsättningshastighet på operativt kapital. För HR-direktör och Affärsutvecklings- och Kommunikationsdirektör baseras bonusen på koncernens och Sverigeverksamhetens resultat och på kundtillfredsställelse. För VD i Bilia Personbil AS baseras bonusen på koncernens resultat, Norgeverksamhetens resultat, kundtillfredsställelse och omsättningshastighet på operativt kapital. För VD i Bilia Personbilar AB baseras bonus på koncernens och Sverigeverksamhetens resultat, kundtillfredsställelse, omsättningshastighet för operativt kapital och begagnade bilar. För VD och för övriga befattningshavare i koncernledningen var bonus för år 2020 maximerad till 55 procent av grundlönen.

Övriga förmåner avser främst tjänstebil.

Incitamentsprogram

Årsstämman 2018 beslutade att inrätta ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett aktiesparprogram. Programmet riktade sig till cirka 40 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Biliakoncernen. Deltagande i programmet förutsatte att deltagaren bidragit med en privat investering genom förvärv av aktier i Bilia AB (publ), sparaktier motsvarande maximalt 10 procent av deltagarens bruttogrundlön och minst 25 000 kronor. För varje sparaktie som innehas inom ramen för programmet kan deltagare få maximalt tre prestationsaktier vederlagsfritt från Bilia om av styrelsen fastställda mål avseende totalavkastning på Bilias aktier och ökad vinst per aktie uppfylls. Tilldelning av prestationsaktier förutsätter att deltagaren behåller sina ursprungliga sparaktier från starten av programmet till och med den 31 mars 2021 och att deltagaren fortfarande är anställd inom Biliakoncernen vid denna tidpunkt. Det maximala antalet prestationsaktier som vid programmets start kunde tilldelas deltagarna i programmet uppgick till 118 000 aktier.

Avgiftsbestämd pension

Tjänstepensionen för VD utgörs av en premiebestämd pension vilket innebär att Bilia åtar sig att betala premier till ett försäkringsbolag och att den anställda kan bestämma försäkringens utformning och förvaltning. Pension inträder vid 65 års ålder. Pensionsavtalet anger att pensionspremien ska uppgå till 35 procent av den pensionsmedförande lönen. Den pensionsmedförande lönen utgörs av månadslönen multiplicerad med 12,2 och det senaste årets utbetalda bonus. Pension utgår med ett belopp motsvarande värdet av försäkringen. Värde tillväxt ökar den anställdes pension och eventuell värde minskning minskar den anställdes pension. Premier enligt ovan ska erläggas så länge Per Avander är anställd som VD i bolaget.

Tjänstepensionen för vice VD utgörs av en premiebestämd pension vilket innebär att Bilia åtar sig att betala premier till ett försäkringsbolag och att den anställda kan bestämma försäkringens utformning och förvaltning. Pension inträder vid 65 års ålder. Pensionsavtalet anger att pensionspremien ska uppgå till 32 procent av den pensionsmedförande lönen. Den pensionsmedförande lönen utgörs av månadslönen multiplicerad med 12,2 och det senaste årets utbetalda bonus. Pension utgår med ett belopp motsvarande värdet av försäkringen. Värde tillväxt ökar den anställdes pension och eventuell värde minskning minskar den anställdes pension.

CFO och övriga ledande befattningshavare i Sverige följer ITP-planen samt har en kompletterande ålderspension. Pensionspremie, som avser kompletterande ålderspension erläggs med ett belopp motsvarande 20 procent av den pensionsmedförande lönen som överstiger 30 inkomstbasbelopp. I den pensionsmedförande lönen ingår månadslönen multiplicerad med 12,2 samt ett genomsnitt av de tre senaste årens tantiem.

För VD i det norska bolaget Bilia Personbil AS erläggs en pensionspremie som ska uppgå till 6,9 procent av den pensionsmedförande lönen.

Avgångsvederlag

I VD:s och övriga koncernledningens anställningsavtal finns särskilda regler vid uppsägning från företagets sida. VD är berättigad till 12 månaders lön med avräkning för vad vederbörande erhåller i ersättning från annan tjänst. Två i koncernledningen är berättigade till 24 månaders lön med avräkning för vad vederbörande uppbär i ersättning från annan tjänst under de sista 12 månaderna. Dessa har även vid väsentliga förändringar i företagets ägarstruktur som påverkar förutsättningarna eller arbetsinnehållet i deras arbeten rätt att själva säga upp sin anställning med rätt till 24 månaders lön med avräkning för vad vederbörande uppbär i ersättning från annan tjänst under de sista 12 månaderna.

För information om bland annat ersättningar till anställda efter avslutad anställning och aktierelaterade ersättningar, se not 23 Pensioner och not 32 Närliggande.

Vinstandelssystem för medarbetare

Totalt har i bokslutet för 2020 avsatts 25 Mkr (29) inklusive sociala kostnader för vinstandel till medarbetare i Sverige. Vinstandelssystemet baserar sig på resultat för varje legal enhet samt för kundnöjdhet jämfört med andra återförsäljare i landet.

Not 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Tkr	2020	2019
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	-5 286	-5 410
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-1 531	-1 232
Skatterådgivning	-71	-31
Andra uppdrag	-146	-662

Med Revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat fördelas på Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, Skatterådgivning samt Andra uppdrag.

Not 10 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

	2020	2019
Handelsvaror	-24 338	-23 611
Övriga externa kostnader	-123	-366
Personalkostnader	-3 026	-3 184
Avskrivningar	-1 128	-1 146
Nedskrivningar	-60	-81
Övriga rörelsekostnader	-148	-19
Summa	-28 823	-28 407

Under 2020 har möjligheten att permittera anställda, enligt gällande regelverk i våra verksamhetsländer, nyttjats när verksamheten har påverkats negativt av Covid-19 spridningen. Under

andra kvartalet var i genomsnitt cirka 400 personer permitterade från sitt arbete, framför allt i Västeuropa där verksamheten var helt eller delvis stängd på grund av myndighetsbeslut. Under andra halvåret användes möjligheten till permittering av anställda endast i mycket begränsad omfattning. För helåret minskade personalkostnaderna genom permittering av anställda med 31 Mkr varav 21 Mkr hänförde sig till Väst-europa och 10 Mkr till Norge. Tillfälliga regler infördes under en period för alla svenska och norska bolag avseende sjuklön och/eller sociala avgifter, vilket minskade personalkostnaderna för den svenska och norska verksamheten under helåret med 11 respektive 6 Mkr jämfört med föregående år.

Det fanns inte några redovisade finansiella stöd för permittering av anställda i Sverige.

Not 11 Finansnetto

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av finansiella intäkter och kostnader tillämpar Bilja IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser, IAS 23 Låneutgifter, IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures, IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar, IFRS 9 Finansiella instrument och IFRS 16 Leasingavtal (från och med 2019).

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid avyttring av finansiella tillgångar som kan säljas samt realiserade och orrealiserade vinster på säkringsinstrument.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförts till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, nedskrivning av finansiella tillgångar samt realiserade och orrealiserade förluster på säkringsinstrument. Från och med 2019 inkluderar finansiella kostnader en räntekostnad beräknad på leasingkulder enligt IFRS 16. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom

till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

	2020	2019
Ränteintäkter	3	3
Övriga valutakursvinster	0	9
Finansiella intäkter	3	12
Räntekostnader	-72	-71
Räntekostnader IFRS 16	-76	-85
Kostnad valutaswapar	-1	-7
Övriga valutakursförluster	-4	-1
Finansiella kostnader	-153	-164
Resultat från andelar i intresseföretag	46	41
Finansnetto	-104	-111

Not 12 Skatter

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av skatter tillämpar Bilja IAS 12 Inkomstskatter.

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller som i praktiken är beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Tempo-

rära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat

	2020	2019
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Årets skattekostnad/skatteintäkt	-283	-228
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-7	0
Summa aktuell skatt	-290	-228
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	54	47
Avseende ändrade skattesatser	-7	0
Uppskjuten skatt avseende bokslutsdispositioner	-33	-26
Avseende aktiverat skattevärde underskottsavdrag	0	—
Summa uppskjuten skatt	14	21
Totalt redovisad skattekostnad	-276	-207

	2020		2019	
	Belopp	%	Belopp	%
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt	1 260		1 014	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-270	21,4	-217	21,4
Effekt av utländska skattesatser	-9	0,7	-6	0,6
Skatt hänförlig till tidigare år	0	0,0	0	0,0
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-13	1,0	-25	2,5
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	21	-1,7	31	-3,1
Skatteeffekt av förändrad skattesats	-7	0,6	0	0,0
Schablonränta på periodiseringsfond	-1	0,1	-1	0,1
Direktavdrag byggnader	3	-0,2	11	-1,1
Redovisad effektiv skatt	-276	21,9	-207	20,4

Aktuella skattefordringar uppgår till 70 Mkr (172) och representerar det återvinningsbara beloppet av aktuell skatt på årets resultat.

forts not 12

	2020			2019		
	Före skatt	Skatt	Efter skatt	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat						
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-93	—	-93	31	—	31
Övrigt totalresultat	-93	—	-93	31	—	31

Redovisat i rapporten över finansiell ställning

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Uppskjutna skattefordringar och -skulder						
Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder						
<i>Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:</i>						
Immateriella rättigheter	1	-6	108	130	-107	-136
Byggnader och mark	2	2	72	65	-70	-63
Maskiner och inventarier	-15	-9	—	2	-15	-11
Leasingfordon	14	21	—	—	14	21
Nyttjanderättstillgångar IFRS 16	90	98	—	—	90	98
Finansiella placeringar	—	—	1	1	-1	-1
Varulager	9	11	1	-1	8	12
Kundfordringar	1	1	—	0	1	1
Obeskattade reserver	—	—	260	225	-260	-225
Pensionsavsättningar	59	61	—	—	59	61
Övriga avsättningar	44	19	—	—	44	19
Leasingskuld IFRS 16	-78	-89	—	—	-78	-89
Rörelseskulder	3	—	4	-6	-1	6
Underskottsavdrag	1	1	—	—	1	1
Skattefordringar/-skulder	131	110	446	416	-315	-306

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag	Balans per 1 jan 2020	Redovisat i årets resultat	Redovisat mot eget kapital	Förvärv/avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2020
Immateriella rättigheter	-136	39	—	-10	-107
Byggnader och mark	-63	2	—	-9	-70
Maskiner och inventarier	-11	-4	—	—	-15
Leasingfordon	21	-7	—	—	14
Nyttjanderättstillgångar IFRS 16	98	-8	—	—	90
Finansiella placeringar	-1	—	—	—	-1
Varulager	12	-4	—	—	8
Kundfordringar	1	—	—	—	1
Obeskattade reserver	-225	-29	—	-6	-260
Pensionsavsättningar	61	-2	—	—	59
Övriga avsättningar	19	25	—	—	44
Leasingskuld IFRS 16	-89	11	—	—	-78
Rörelseskulder	6	-7	—	—	-1
Underskottsavdrag	1	—	—	—	1
Årets omräkningsdifferens	—	-2	2	—	—
Skattefordringar/-skulder	-306	14	2	-25	-315

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag	Balans per 1 jan 2019	Redovisat i årets resultat	Redovisat mot eget kapital	Förvärv/ avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2019
Immateriella rättigheter	-144	20	—	-12	-136
Byggnader och mark	-58	-5	—	—	-63
Maskiner och inventarier	-8	-3	—	—	-11
Leasingfordon	16	5	—	—	21
Nyttjanderättstillgångar IFRS 16	—	98	—	—	98
Finansiella placeringar	-1	0	—	—	-1
Varulager	13	-1	—	0	12
Kundfordringar	1	0	—	—	1
Obeskattade reserver	-199	-26	—	—	-225
Pensionsavsättningar	47	14	—	—	61
Övriga avsättningar	11	8	—	—	19
Leasingskuld IFRS 16	—	-89	—	—	-89
Rörelseskulder	5	-1	—	2	6
Underskottsavdrag	1	0	—	—	1
Årets omräkningsdifferens	—	1	-1	—	—
Skattefordringar/-skulder	-316	21	-1	-10	-306

Not 13 Resultat per aktie

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av resultat per aktie tillämpar Bilja IAS 33 Resultat per aktie.

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från utställda teckningsoptioner hänförliga till förlagslånet. Se not 27 Finansiella instrument.

	Före utspädning		Efter utspädning	
	2020	2019	2020	2019
Resultat per aktie	9:85	8:00	9:85	8:00

Beräkningen av resultat per aktie för 2020 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 984 Mkr (807) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Under 2020 uppgick vägt genomsnittligt antal aktier till 100 089 698 stycken (100 858 864).

Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, före utspädning	2020	2019
Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare	984	807
Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, före utspädning	984	807

Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, efter utspädning	2020	2019
Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare	984	807
Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, efter utspädning	984	807

Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, efter utspädning, tusental	2020	2019
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under året, före utspädning	100 090	100 859
Effekt av utestående teckningsoptioner kopplade till incitamentsprogram, vägt genomsnitt	100	98
Vägt genomsnittligt antal stamaktier under året, efter utspädning	100 190	100 957

2020 genomfördes återköp av egna aktier om 1 220 000 aktier motsvarande 122 Mkr. 2019 genomfördes återköp av egna aktier om 817 210 aktier motsvarande 79 Mkr. 2017 genomfördes återköp av egna aktier om 1 849 000 aktier motsvarande 147 Mkr.

2018 infördes ett incitamentsprogram vilket medför en utspädningseffekt om 97 232 aktier motsvarande en utspädningseffekt om 2 Mkr.

Not 14 Immateriella anläggningstillgångar

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av immateriella tillgångar tillämpar Bilja IAS 38 Immateriella tillgångar.

Programvaror

Internt utvecklade

Utgifter för utveckling av programvara och förbättrade verksamhetssystem redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning om programvaran är tekniskt användbar, om Bilja har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter avser att använda den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultatet som kostnad när de uppkommer. Utgifter för utveckling av programvara är upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Rörelseförvärv

Programvara som förvärvats via rörelseförvärv redovisas till verkligt värde, vilket motsvarar bedömt återanskaffningsvärde vid förvärvstillfället med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga förvärv

Övriga investeringar i programvaror redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Kundrelationer

Kundrelationer som förvärvats via rörelseförvärv redovisas till verkligt värde, vilket motsvarar anskaffningsvärdet framräknat genom kassaflödesvärdering vid förvärvstillfället med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Distributionsrätt

Distributionsrätt som förvärvats via rörelseförvärv redovisas till verkligt värde, vilket motsvarar anskaffningsvärdet framräknat genom kassaflödesvärdering vid förvärvstillfället med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser. Goodwill inkluderar förväntade framtida vinster beaktat både befintlig verksamhet och förväntade synergier som uppstår vid förvärvet.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas årligen för nedskrivningsbehov.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser redovisas skillnaden direkt i resultatet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill med obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. Avskrivningstid baseras på förväntad nyttjandeperiod utifrån historisk erfarenhet och gällande överenskomelse.

Beräknade nyttjandeperioder:

• Programvaror	3–10 år
• Kundrelationer	10 år
• Distributionsrätt	10 år

Nedskrivningsprövning för immateriella tillgångar

Vid redovisning av nedskrivningar tillämpar Bilja IAS 36 Nedskrivningar.

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikation på nedskrivningsbehov, om det finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet minst årligen. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar årets resultat.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

➤ Viktiga uppskattningar och bedömningar

Nedskrivningsprövning goodwill

Goodwill nedskrivningsprövas minst årligen. Nedskrivningsprövningen baseras på 5-årsprognoser för aktuella kassagenererande enheter. För viktiga antagande per kassagenererande enhet se nedan.

	Programvaror, internt utvecklade		Programvaror, förvärvade		Kundrelationer	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	36	29	143	139	914	852
Rörelseförvärv	—	1	1	—	48	70
Nyanskaffningar	2	6	22	12	—	—
Internt utvecklade tillgångar	—	—	—	—	—	—
Avyttringar och utrangeringar	-7	0	-51	-8	—	—
Omföringar	—	0	—	—	-52	-19
Årets omräkningsdifferenser	—	—	—	—	-39	11
	31	36	115	143	871	914
Akkumulerade av- och nedskrivningar						
Vid årets början	-19	-13	-106	-90	-349	-267
Rörelseförvärv	—	—	-1	—	—	—
Avyttringar och utrangeringar	6	0	44	5	—	—
Omföringar	—	0	—	—	52	19
Årets avskrivningar	-7	-6	-21	-21	-90	-92
Årets nedskrivning	—	—	—	—	—	-6
Årets omräkningsdifferenser	—	—	—	—	18	-3
	-20	-19	-84	-106	-369	-349
Redovisat värde vid årets slut	11	17	31	37	502	565

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:

	Programvaror, internt utvecklade		Programvaror, förvärvade		Kundrelationer	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Kostnad för sålda varor	-7	-6	-21	-21	-90	-92

Nedskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:

	Programvaror, internt utvecklade		Programvaror, förvärvade		Kundrelationer	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Kostnad för sålda varor	—	—	—	—	—	-6

forts not 14

	Distributionsrätt		Totalt immateriella rättigheter		Goodwill	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	32	32	1 125	1 052	862	844
Rörelseförvärv	—	—	49	71	0	6
Nyanskaffningar	—	—	24	18	—	—
Internt utvecklade tillgångar	—	—	0	—	—	—
Avyttringar och utrangeringar	—	—	-58	-8	—	—
Omföringar	-2	-1	-54	-20	-13	—
Årets omräkningsdifferenser	-2	1	-41	12	-35	12
	28	32	1 045	1 125	814	862
Ackumulerade av- och nedskrivningar						
Vid årets början	-15	-12	-489	-382	-15	-2
Rörelseförvärv	—	—	-1	—	—	—
Avyttringar och utrangeringar	—	—	50	5	—	—
Omföringar	2	1	54	20	13	—
Årets avskrivningar	-3	-3	-121	-122	—	—
Årets nedskrivning	—	-1	—	-7	—	-13
Årets omräkningsdifferenser	1	—	19	-3	—	—
	-15	-15	-488	-489	-2	-15
Redovisat värde vid årets slut	13	17	557	636	812	847

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:

	Distributionsrätt		Totalt immateriella rättigheter		Goodwill	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Kostnad för sålda varor	-3	-3	-121	-122	—	—

Nedskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:

	Distributionsrätt		Totalt immateriella rättigheter		Goodwill	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Kostnad för sålda varor	—	-1	—	-7	—	-13

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod (goodwill)

Följande kassagenererande enheter har redovisade goodwillvärden:

	2020	2019
Bilia Personbilar AB	72	72
Bilia Group AB	78	78
Bilia Center AB	43	43
Bilia Center Metro AB	84	84
Allbildelar Försäljning i Huddinge AB	8	8
Summa Sverige	285	285
Bilia Personbil AS	119	132
Toyota Bilia AS	83	92
Summa Norge	202	224
Autohaus Bilia GmbH & Co. KG	—	—
Bilia Emond Luxembourg	140	146
S.A. Bilia Emond Belgium	94	97
Bilia Holding Flanders group	85	88
Summa Västeuropa	319	331

Sverige

Nedskrivningsprövningen för verksamheterna i Sverige baserades på beräkning av nyttjandevärde.

De viktiga antagandena i 5-årsprognosen och de metoder som använts för att skatta värden är följande:

Marknadsandel och -tillväxt

Efterfrågan på nya bilar har historiskt följt konjunkturutvecklingen medan efterfrågan på service- och reparationsarbeten varit mer stabil. Marknadsutvecklingen för nya bilar antogs vara på samma nivå jämfört med 2020. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Priser

Priserna har antagits öka med förväntad inflation. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Personalkostnader

Prognosen för personalkostnader baseras på viss reallöneökning och planerade effektiviseringar i verksamheten. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Antaganden för att skatta värden:

Procent	Årlig tillväxttakt		Diskonteringsränta före skatt	
	2020	2019	2020	2019
Bilia Personbilar AB	2,0	2,0	5,28	5,16
Bilia Group AB	2,0	2,0	5,32	5,26
Bilia Center AB	2,0	2,0	5,27	5,18
Bilia Center Metro AB	2,0	2,0	5,29	5,18
Allbildelar Försäljning i Huddinge AB	2,0	2,0	5,29	5,18

Återvinningsvärdet för samtliga verksamheter i Sverige överstiger med betydande marginal det redovisade värdet.

Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i marginaler vid försäljning av bilar och efterfrågan på service och reparationsarbeten samt diskonteringsräntan inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.

Norge

Nedskrivningsprövningen för verksamheterna i Norge baseras på beräkning av nyttjandevärde.

De viktiga antagandena i 5-årsprognosen och de metoder som använts för att skatta värden är följande:

Marknadsandel och -tillväxt

Efterfrågan på nya bilar har historiskt följt konjunkturutvecklingen medan efterfrågan på service- och reparationsarbeten varit mer stabil. Marknadsutvecklingen för nya bilar antogs vara samma nivå jämfört med 2020. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Priser

Priserna har antagits öka med förväntad inflation. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Personalkostnader

Prognosen för personalkostnader baseras på viss reallöneökning och planerade effektiviseringar i verksamheten. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Antaganden för att skatta värden:

Procent	Årlig tillväxttakt		Diskonteringsränta före skatt	
	2020	2019	2020	2019
Bilia Personbil AS	2,0	2,0	6,34	6,79
Toyota Bilia AS	2,0	2,0	6,37	6,80
Jensen & Scheele Bil AS	2,0	2,0	6,15	6,54

Återvinningsvärdet för samtliga verksamheter i Norge överstiger med betydande marginal det redovisade värdet.

Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i marginaler vid försäljning av bilar och efterfrågan på service och reparationsarbeten samt diskonteringsräntan inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.

Västeuropa

Nedskrivningsprövningen för verksamheterna i Västeuropa baserades på beräkning av nyttjandevärde.

De viktiga antagandena i 5-årsprognosen och de metoder som använts för att skatta värden är följande:

Marknadsandel och -tillväxt

Efterfrågan på nya bilar har historiskt följt konjunkturutvecklingen medan efterfrågan på service- och reparationsarbeten varit mer stabil. Marknadsutvecklingen för nya bilar antogs vara samma nivå jämfört med 2020. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Priser

Priserna har antagits öka med förväntad inflation. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Personalkostnader

Prognosen för personalkostnader baseras på viss reallöneökning och planerade effektiviseringar i verksamheten. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Antaganden för att skatta värden:

Procent	Årlig tillväxttakt		Diskonteringsränta före skatt	
	2020	2019	2020	2019
Autohaus Bilia GmbH & Co. KG	—	2,0	—	4,81
Bilia Emond Luxembourg	2,0	2,0	5,17	5,36
S.A. Bilia Emond Belgium	2,0	2,0	5,41	5,36
Bilia Holding Flanders group	2,0	2,0	5,47	5,36

Återvinningsvärdet för verksamheterna i Luxemburg och Belgien överstiger med betydande marginal det redovisade värdet.

Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i marginaler vid försäljning av bilar och efterfrågan på service och reparationsarbeten samt diskonteringsräntan inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet för verksamheterna i Luxemburg och Belgien till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.

Under 2019 har rörelseresultatet belastats med en nedskrivning om 20 Mkr av immateriella tillgångar hänförliga till verksamheten i Tyskland. En bedömning av återvinningsvärdet med tillhörande känslighetsanalyser samt ett möjligt nettoförsäljningsvärde resulterade i ett behov av nedskrivning. Goodwillvärdet för Autohaus Bilia GmbH & Co. KG uppgick till 13 Mkr.

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av materiella anläggningstillgångar tillämpar Bilja IAS 16 Materiella anläggningstillgångar och för leasingavtal IFRS 16 Leasingavtal för 2019.

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång.

Pågående nyanläggningar

Pågående nyanläggningar består främst av nybyggnation i Stockholm, Sverige och Luxemburg samt ombyggnation främst i Vinsta, Enköping, Jönköping och Västerås i Sverige.

Leasade tillgångar

Leasetagare

Leasingavtal redovisas från och med 2019 som nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16 Leasingavtal. Effekten av övergången till IFRS 16 beskrivs i not 1 Väsentliga redovisningsprinciper och not 16 Nyttjanderättstillgångar. Den metod som koncernen valt att tillämpa vid övergången till IFRS 16 innebär att 2018 ej har omräknats.

Före 2019 klassificerades leasingavtal antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing förelåg då de ekonomiska riskerna och förmånerna som var förknippade med ägandet i allt väsentligt var överförda till leasetagaren, om så ej var fallet var det fråga om operationell leasing.

Leasegivare

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av ägda och inhyrda bilar som hyrs ut under operationella leasingavtal samt bilar sålda med åtagande om framtida återköp till ett garanterat restvärde. Dessa tillgångar klassificeras som Leasingfordon. Se not 2 Intäkter, Försäljning av varor med återköpsavtal.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall en ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av.

Beräknade nyttjandeperioder:

- Utrustning för IT-drift 3 år
- Byggnader 5–50 år
- Inventarier, verktyg och installationer 3–10 år
- Leasingfordon 1–4 år ¹⁾

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

¹⁾ Leasingfordon skrivs ner till ett förväntat restvärde vid leasingperiodens slut.

Nedskrivningar

För redovisningsprincip avseende nedskrivningar se not 14 Immateriella anläggningstillgångar.

► Viktiga uppskattningar och bedömningar

Se not 2 Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal.

	Byggnader och mark		Pågående nyanläggningar	
	2020	2019	2020	2019
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	1 156	1 094	42	83
Rörelseförvärv	132	0	2	—
Nyanskaffningar	69	127	12	6
Avyttringar och utrangeringar	-4	-28	-4	-47
Omföringar	36	-47	-4	—
Årets omräkningsdifferenser	-22	10	0	—
	1 367	1 156	48	42
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-377	-368	—	—
Rörelseförvärv	-18	—	—	—
Avyttringar och utrangeringar	3	6	—	—
Omföringar	-14	65	—	—
Årets avskrivningar	-66	-75	—	—
Årets nedskrivningar	-5	—	—	—
Årets omräkningsdifferenser	10	-5	—	—
	-467	-377	—	—
Redovisat värde vid årets slut	900	779	48	42

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:

	Byggnader och mark		Pågående nyanläggningar	
	2020	2019	2020	2019
Kostnad för sålda varor	-24	-28	—	—
Försäljningskostnader	-40	-45	—	—
Administrationskostnader	-2	-2	—	—
Summa	-66	-75	—	—

Nedskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:

	Byggnader och mark		Pågående nyanläggningar	
	2020	2019	2020	2019
Övriga rörelsekostnader	-5	—	—	—

forts not 15

	Inventarier, verktyg och installationer		Leasingfordon	
	2020	2019	2020	2019
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	1 414	1 321	3 778	3 674
Rörelseförvärv	39	5	0	162
Nyanskaffningar	141	164	1 341	1 660
Avyttringar och utrangeringar	-111	-81	-1 700	-1 722
Omföringar	-38	-11	3	-12
Årets omräkningsdifferenser	-53	16	-71	16
	1 392	1 414	3 351	3 778
Ackumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-896	-821	-642	-698
Rörelseförvärv	-23	0	—	—
Avyttringar och utrangeringar	72	39	472	444
Årets avskrivningar	-115	-98	-386	-400
Omföringar	20	-7	0	12
Årets omräkningsdifferenser	33	-9	2	0
	-909	-896	-554	-642
Ackumulerade nedskrivningar				
Vid årets början	0	0	-6	-18
Avyttringar och utrangeringar	—	—	1	12
Omföringar	—	—	-3	—
Årets nedskrivningar	—	—	-8	—
	0	0	-16	-6
Redovisat värde vid årets slut	483	518	2 781	3 130
Finansiella leasingavtal (ingår ovan)				
Anskaffningsvärde	79	75	231	285
Ackumulerade avskrivningar	-31	-23	-44	-71
	48	52	187	214
Räkenskapsårets betalda leasingavgifter	-8	-6	-54	-49
Avtalade framtida minimileaseavgifter:				
Inom ett år	-11	-12	-36	-40
– Dessas nuvärde	-11	-11	-35	-39
Mellan ett och fem år	-7	-8	-9	-12
– Dessas nuvärde	-6	-8	-9	-11

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:	Inventarier, verktyg och installationer		Leasingfordon	
	2020	2019	2020	2019
Kostnad för sålda varor	-44	-44	-386	-400
Försäljningskostnader	-26	-10	—	—
Administrationskostnader	-45	-44	—	—
Summa	-115	-98	-386	-400

Nedskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:	Inventarier, verktyg och installationer		Leasingfordon	
	2020	2019	2020	2019
Kostnad för sålda varor	—	—	-8	—

Not 16 Nyttjanderättstillgångar

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av nyttjanderättstillgångar tillämpar Bilja från och med 1 januari 2019 IFRS 16 Leasingavtal. Koncernen valde att tillämpa den modifierade retroaktiva ansatsen vid övergången.

Beräkning av nyttjanderättstillgångar

Nyttjanderättstillgångar och leasingsskulder redovisas baserat på det diskonterade värdet av framtida leasingbetalningar för leasingavtal med en längre hyrestid än 12 månader. Leasingavtalen avser framför allt hyresavtal för fastigheter.

Vid införandet av IFRS 16 den 1 januari 2019 värderades nyttjanderättstillgångarna till ett belopp motsvarande leasingsskulden, justerat för förutbetalda leasingavgifter. Leasingsskulden värderades till nuvärdet av de återstående leasingavgifterna, diskonterade med koncernens aktuella marginella upplåningsränta med hänsyn till underliggande leasingavtalens löptid.

Lättnadsregler har tillämpats vid övergången till IFRS 16. Dessa innebär att koncernen har:

- tillämpat samma diskonteringsränta på leasingavtal med liknande förutsättningar och
- exkluderat leasingavtal med en kortare hyrestid än 12 månader

Vid övergången till IFRS 16 den 1 januari 2019 redovisade koncernen nyttjanderättstillgångar och leasingsskulder om 2 793 Mkr.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över nyttjanderättstillgångarnas hyresperiod och redovisas som kostnad sålda varor, försäljningskostnader och administrationskostnader i resultaträkningen. Den genomsnittliga avskrivningsperioden uppgick till cirka 8 år.

Nyanskaffningar och avyttringar

Nyanskaffningar inkluderar det diskonterade nuvärdet av leasingavgifter för under året ingångna leasingavtal samt tillkommande belopp av nyttjanderättstillgångar för befintliga leasingavtal hänförliga till bedömning av nyttjande av förlängningsoptioner. Avyttringar inkluderar under året avslutade leasingavtal.

➤ Viktiga uppskattningar och bedömningar

Bedömningar och antagande görs för nyttjande av förlängningsoptioner vilket kan få betydande påverkan på nyttjanderättstillgångens storlek.

Övrigt

Övrigt inkluderar till exempel förändringar av nyttjanderättstillgångarna hänförligt till indexuppräknning med mera.

För beskrivning av påverkan på koncernens resultat, finansiella ställning samt kassaflöde se not 1 Väsentliga redovisningsprinciper. För beskrivning av leasingsskulder avseende nyttjanderättstillgångar se not 22 Räntebärande skulder och not 29 Leasingavtal.

	Nyttjanderättstillgångar	
	2020	2019
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	3 125	2 793
Rörelseförvärv	—	34
Nyanskaffningar	454	283
Avyttringar	-2	-5
Övrigt	37	0
Årets omräkningsdifferenser	-101	20
	3 513	3 125
Akkumulerade av- och nedskrivningar		
Vid årets början	-443	—
Årets avskrivningar	-440	-451
Avyttringar	2	5
Övrigt	-2	—
Årets omräkningsdifferenser	19	3
	-864	-443
Redovisat värde vid årets slut	2 649	2 682

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:

	Nyttjanderättstillgångar	
	2020	2019
Kostnad för sålda varor	-159	-167
Försäljningskostnader	-269	-273
Administrationskostnader	-12	-11
Summa	-440	-451

Inga nedskrivningar har gjorts.

Not 17 Andelar i intresseföretag

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av intresseföretag tillämpar Bilia IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures.

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Vanligtvis erhålls detta genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av rösttalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I årets resultat i koncernen redovisas som "Resultat från andelar i intresseföretag" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter skatt. Dessa resultatandelar minskade med erhållna utdelningar från intresseföretagen utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i intresseföretag.

Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

	2020	2019
Redovisat värde vid årets ingång	433	441
Resultat från andelar i intresseföretag	46	41
Utdelning från intresseföretag	-11	-49
Redovisat värde vid årets utgång	468	433

Bilia uppnår inte 20 procents ägarandel, men genom att Bilia har ägarrepresentation i styrelsen, deltar i arbetet med strategiska frågor och att det förekommer betydande samband med verksamheten i detta företag bedöms betydande inflytande föreligga varför innehavet klassificeras som ett intresseföretag. Biliyas direkta och indirekta innehav i AB Volverkinvest uppgår till 20,6 procent (20,6). AB Volverkinvest äger 50 procent av Volvofinans Bank AB. AB Volverkinvest har till huvudsaklig uppgift att för Volvohandlarnas räkning äga och förvalta aktier i Volvofinans Bank AB.

Nedan specificeras intresseföretagets intäkter, resultat, tillgångar och skulder.

	Volvofinans Bank AB	
	2020 ¹⁾	2019 ¹⁾
Rörelsens intäkter	6 468	6 268
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	566	510
Omsättningstillgångar	880	842
Utlåning	22 217	21 025
Anläggningstillgångar	21 001	22 391
Kortfristiga skulder	3 859	2 896
Inlåning	34 422	36 376
Långfristiga skulder	1 271	883
Nettotillgångar	4 546	4 103
Utdelning till AB Volverkinvest	107	99
Summa nettotillgångar före utdelning²⁾	4 653	4 202

¹⁾ Uppgifterna för intresseföretaget avser redovisningsperioden 1 oktober 2019 till 30 september 2020 (1 oktober 2018 till 30 september 2019). Senare information om intresseföretaget finns inte tillgänglig.

lig vid upprättandet av Biliakoncernens bokslut. Årets utdelning från Volvofinans Bank AB till AB Volverkinvest, ännu ej vidareutdelad till Bilia, har inkluderats vid beräkningen av koncernmässiga värden.

²⁾ Beloppet avser eget kapital inklusive eget kapitalandel i obeskattade reserver.

Not 18 Finansiella placeringar

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av finansiella placeringar tillämpar Bilia IFRS 9 Finansiella instrument.

För beskrivning av redovisningsprincip se not 27 Finansiella instrument.

	2020	2019
Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar		
Aktier och andelar, onoterade innehav	4	3
Bostadsrätter	5	5
Summa	9	8

Not 19 Långfristiga fordringar och övriga fordringar

	2020	2019
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar		
<i>Räntebärande</i>		
Avbetalningsfordringar	1	1
Summa	1	1
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
<i>Ej räntebärande</i>		
Pågående arbeten	20	16
Mervärdesskatt	86	65
Bonus/stöd	54	71
Byggprojekt	1	1
Derivat	9	5
Övrigt	47	83
Summa	217	241

Under året har inga nedskrivningar gjorts av fordringar (1 Mkr).

Not 20 Varulager

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av varulager tillämpar Bilias IAS 2 Varulager.

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Genom att köpa bilar i kommission eller konsignation av vissa av Bilias huvudleverantörer kan riskerna och kapitalbindningen minska i företaget. Dessa bilar redovisas inte i varulagret. I de fall en ny bil inte säljs kan Bilias återlämna densamma till leverantören och under tiden bilen förvaras hos Bilias erläggs en avgift till leverantören.

➤ Viktiga uppskattningar och bedömningar

Värdering av begagnade bilar

Värdering av begagnade bilar görs till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärde fastställs utifrån bedömt försäljningsvärde reducerat med direkta försäljningskostnader. Begagnade bilar ingår i balansposten Handelsvaror.

I kostnad för sålda varor, i rapporten över resultat och övrigt totalresultat, ingår nedskrivningar av nya bilar med 9 Mkr (14), begagnade bilar med 16 Mkr (28) och reservdelar med 11 Mkr (12).

Posten handelsvaror består av:

	2020	2019
Nya bilar	1 609	2 113
Begagnade bilar	1 167	1 536
Demonstrationsbilar	709	687
Reservdelar	242	214
Övrigt	16	21
Summa	3 743	4 571

Varav nedskrivningar av varulagret i rapporten över finansiell ställning:

	2020	2019
Nya bilar	11	13
Begagnade bilar	29	36
Reservdelar	14	14
Summa	54	63

Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2020	2019
Bonus	82	91
Förutbetalda kostnader	84	59
Upplupna intäkter	85	123
Summa	251	273

Not 22 Räntebärande skulder

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av finansiella instrument tillämpar Bilias IFRS 9 Finansiella instrument. Vid redovisning av leasing-skulder tillämpar Bilias sedan 1 januari 2019 IFRS 16 Leasingavtal. För beskrivning av redovisningsprincip se not 27 Finansiella instrument.

Noten innehåller information om Bilias avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om Bilias exponering av ränterisk och risk för valutakursförändringar se not 28 Finansiella risker och riskhantering.

	2020	2019
Långfristiga skulder		
Banklån	20	24
Obligationslån ¹⁾	1 292	1 289
Personalfond	5	5
Leasingskulder IFRS 16	2 168	2 214
Övriga leasingskulder ²⁾	120	136
Övriga lån	26	38
	3 631	3 706
Kortfristiga skulder		
Obligationslån ¹⁾	130	—
Kortfristig del av banklån	538	900
Kortfristig del av leasingskulder IFRS 16	443	406
Kortfristig del av övriga leasingskulder ²⁾	115	140
	1 226	1 446
Summa	4 857	5 152

¹⁾ I Rapport över finansiell ställning för koncernen uppgår obligationslånet till 1 422 Mkr (1 289) beräknat enligt effektivräntemetoden. Vid beräkning av nyckeltal används 1 430 Mkr (1 300) utan nettoeffekt av effektivräntan som uppgår till -8 Mkr (-11).

²⁾ Övriga leasingskulder avser primärt uthyrningsbilar och tjänstebilar.

forts not 22

Villkor och återbetalningstider

Säkerheter för banklån i form av företagsinteckningar är utställda med ett belopp om 587 Mkr (595) samt ställda panter om 490 Mkr (546).

Låneinstitut	Valuta	2020				2019			
		Nominell ränta, %	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde	Nominell ränta, %	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Checkräkningskredit	EUR					3,00	2020	1	1
Volvofinans Bank AB	SEK	2,55	2021	188	188	2,65	2020	125	125
BMW Financial Services	EUR					2,99	2024	38	38
BMW Financial Services	EUR					2,99	2020	10	10
ING Bank	EUR					2,95	2025	2	2
BMW Financial Services	EUR					1,50	2020	27	27
BMW Financial Services	EUR	2,99	2025	26	26	0,50	2020	15	15
BMW Financial Services	EUR	2,99	2021	10	10	0,75	2020	27	27
VR Bank	EUR					4,90	2020	2	2
ING Bank	EUR	4,18	2026	15	15	4,18	2025	17	17
ING Bank	EUR	2,95	2025	2	2	1,50	2020	10	10
Nordea Finans	NOK	2,21	2021	278	278	3,99	2020	334	334
BMW Bank	EUR	5,70	2021	9	9	5,70	2020	313	313
Belfius	EUR	1,70	2021	34	34	1,60	2020	32	32
Belfius	EUR					0,88	2020	1	1
Volksbank Mittelhessen	EUR	1,48	2025	3	3	1,48	2024	5	5
Volksbank Mittelhessen	EUR	1,48	2021	1	1	1,48	2020	1	1
Emprunt bat Lib	EUR	4,18	2026	2	2	4,18	2025	2	2
Lexus Finans	SEK	2,00	2021	16	16				
Obligationslån	SEK	2,10	2021	130	130				
Obligationslån	SEK	1,34	2023	792	792	2,30	2021	507	507
Obligationslån	SEK	1,65	2025	500	500	1,30	2023	782	782
Personalfond	SEK	0,95		5	5	0,73		5	5
Leasingskulder IFRS 16, Sverige	SEK	2,47		1 761	1 761	2,47		1 769	1 769
Leasingskulder IFRS 16, Norge	NOK	3,79		746	746	3,79		775	775
Leasingskulder IFRS 16, Tyskland	EUR	2,19		51	51	2,19		51	51
Leasingskulder IFRS 16, Luxemburg	EUR	2,42		35	35	2,42		6	6
Leasingskulder IFRS 16, Belgien	EUR	2,75		18	18	2,75		19	19
Övriga leasingskulder	SEK	2,55		235	235	3,00		276	276
Summa				4 857				5 152	

Övriga leasingskulder	2020			2019		
	Minimi-leaseavgift	Ränta	Kapital-belopp	Minimi-leaseavgift	Ränta	Kapital-belopp
Inom ett år	118	3	115	144	4	140
Mellan ett och fem år	123	3	120	140	4	136
Summa	241	6	235	284	8	276

Not 23 Pensioner

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av pensioner tillämpar Bilias IAS 19 Ersättningar till anställda.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Under 2016 avslutades samtliga förmånsbestämda pensionsplaner inom koncernen och sedan dess finns enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Finansiering

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2020 har Bilias inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 70 Mkr (75). Bilias andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecta uppgår till 0,10059 procent (0,18937) och Bilias andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,14548 procent (0,15219).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent

Sverige

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän tryggas genom en försäkring i Alecta.

Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är försäkring genom Alecta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bilias har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta, redovisas därför som en avgiftsbestämd plan men med kompletterande tilläggsinformation.

Norge

De anställda omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner.

Tyskland

I Tyskland omfattas samtliga anställda endast av lagstadgade avgiftsbestämda pensionsplaner.

Luxemburg och Belgien

De anställda omfattas inte av någon pensionsplan.

ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2020 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån¹⁾ till 148 procent (148).

¹⁾ Alecta publicerar information om sin kollektiva konsolideringsnivå på sin webbplats.

Avgiftsbestämda planer

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för arbetare som helt bekostas av Bilias.

I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till viss del bekostas av Bilias och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

	2020	2019
Årets kostnader för avgiftsbestämda planer ²⁾	212	227

²⁾ Varav 70 Mkr (75) avseende ITP-plan finansierad i Alecta.

2021 års beräknade kostnader för avgiftsbestämda planer är 217 Mkr. Varav Alecta 83 Mkr.

Not 24 Avsättningar

Redovisningsprincip

Vid redovisning av avsättningar tillämpar Bilias IAS 37
Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar.

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt (50 procent eller högre) att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelserna samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelserna på balansdagen.

Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantiåtaganden

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna sålts. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Återställningskostnader

Avsättning för återställningskostnader avseende Bilias drivmedelsstationer redovisas när koncernen bedömt att sannolikheten för att en drivmedelsstations saneringsbehov är 50 procent eller högre. En avsättning görs med 0,5 Mkr per drivmedelsstation och totalt har 9 Mkr (11) avsatts.

Säljoption

Härrör sig till förvärvet av Philippe Emond SA, Belgien, där Bilias har en skuld beräknat på framtida lösenpris i utställd säljoption avseende aktier som innehåses av innehavare utan bestämmande inflytande. Säljoptionen redovisas som en finansiell skuld, enligt IAS 32, men klassificeras som avsättning i rapport över finansiell ställning för koncernen. Redovisat värde bedöms reflektera verkligt värde. Säljoptionen har ett förfall i juni 2021.

Strukturkostnader

Avsättning görs när en formell eller informell förpliktelse avseende omstrukturering av verksamheten föreligger och det är möjligt att uppskatta kostnaderna.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

En första bedömning av kostnader för en första omstrukturering av verksamheten relaterat till Volvo Cars uppsägning av återförsäljaravtalen i Sverige och Norge samt kostnader för nedläggning av delar av verksamheten i Tyskland. Bedömningen har skett utifrån i nuläget tillgänglig information.

	Långfristiga		Kortfristiga	
	2020	2019	2020	2019
Strukturkostnader	66	—	24	—
Garantiåtaganden	27	28	1	4
Återställningskostnader	9	11	—	—
Säljoption	142	152	—	—
Övrigt	86	31	—	—
Summa	330	222	25	4

	Strukturkostnader		Garantiåtaganden		Återställningskostnader		Säljoption		Övrigt		Totalt	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Redovisat värde vid årets ingång	0	—	32	29	11	13	152	145	31	19	226	206
Avsättningar som gjorts under året	91	—	2	4	0	—	0	7	58	12	151	23
Belopp som tagits i anspråk under året	0	—	-2	-2	0	-2	—	—	—	—	-2	-4
Outnyttjade belopp som återförts under året	0	—	—	—	-2	—	-10	—	—	—	-12	—
Omräkningsdifferenser	-1	—	-4	1	0	—	—	—	-3	—	-8	1
Redovisat värde vid årets utgång	90	—	28	32	9	11	142	152	86	31	355	226

Föregående år har omklassificerats avseende typ av avsättning.

Betalningar	2020	2019
Belopp varmed avsättningen förväntas betalas efter mer än tolv månader	330	222

Not 25 Övriga skulder

➤ Redovisningsprincip

För redovisningsprincip gällande "Skuld avseende bilar sålda med återköpsavtal" se not 2 Intäkter.

För redovisningsprincip gällande "Derivat" se not 27 Finansiella instrument.

➤ Viktiga uppskattningar och bedömningar

Se not 2 Intäkter avseende återköpsavtal och serviceabonnemang.

	2020	2019
Övriga långfristiga skulder		
Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal	1 510	1 617
Tillkommande köpeskilling vid förvärv	—	4
Summa	1 510	1 621
Övriga kortfristiga skulder		
Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal	1 012	1 246
Mervärdesskatt	141	102
Förskott från kunder	28	28
Källskatt	68	74
Arbetsgivaravgifter, m m	34	40
Derivat	0	8
Demobilar	2	40
BMW Financial Services	299	119
Tillkommande köpeskilling vid förvärv	4	—
Övrigt	120	109
Summa	1 708	1 766

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

➤ Viktiga uppskattningar och bedömningar

Se not 2 Intäkter avseende återköpsavtal och serviceabonnemang.

	2020	2019
Upplupna löner	407	371
Upplupna sociala kostnader	237	236
Upplupna räntor	6	3
Upplupna räntor IFRS 16	—	8
Framtida ej realiserade bruttovinster avseende bilar sålda med återköpsavtal	73	101
Avräkning bonus	21	40
Periodisering serviceabonnemang	208	219
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	213	214
Summa	1 165	1 192

Not 27 Finansiella instrument

➤ Redovisningsprincip

För redovisningsprincip gällande finansiella instrument tillämpar Bilja IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering, IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar, IFRS 9 Finansiella instrument, IFRS 13 Värdering till verkligt värde samt IFRS 16 Leasingavtal.

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar och derivat med positivt verkligt värde. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder och derivat med negativt verkligt värde.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när Bilja blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när Bilja presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller Bilja förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då företaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i rapporten över finansiell ställning när koncernen blir part i ett avtalsförhållande. Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning då rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut. Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning då förpliktelsen i avtalet fullgjorts.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och om det finns en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Klassificering av finansiella instrument

Samtliga finansiella instrument värderas initialt till sina respektive verkliga värden plus transaktionskostnader förutom vad avser de finansiella instrument som löpande värderas till sina verkliga värden över rapporten över resultat och övrigt totalresultat. Vad avser dessa tillgångar så kostnadsförs transaktionskostnader löpande.

forts not 27

Räntebärande finansiella instrument

Klassificering och värdering vad avser räntebärande finansiella tillgångar är beroende av syftet med den finansiella tillgången. Räntebärande finansiella tillgångar värderas antingen till:

- upplupet anskaffningsvärde
- verkligt värde över övrigt totalresultat
- verkligt värde över resultatet

Denna kategori utgörs av avbetalningsfordringar, kundfordringar och övriga fordringar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Samtliga räntebärande tillgångar innehåller för att erhålla löpande betalningar i form av amorteringar och ränta. Alla räntebärande tillgångar redovisas och värderas av denna anledning till sina respektive upplupna anskaffningsvärden i enlighet med den effektiva räntemetoden. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Ränteintäkter redovisas i finansnettot i rapporten över resultat och övrigt totalresultat. Eventuella realisationsvinster och förluster som uppstår när dessa tillgångar bokas bort redovisas som övriga intäkter och kostnader. Bilja redovisar följande räntebärande tillgångar i rapporten över finansiell ställning:

- Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar.
- Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel med utgångspunkt att de har en obetydlig risk för värdefluktuationer, de kan lätt omvandlas till kassamedel samt att de har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten.
- Kundfordringar.
- Lesingfordringar (kortfristiga respektive långfristiga).
- Övriga långfristiga fordringar.

Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. Nedskrivningar återförs om de tidigare skälen till nedskrivningar inte längre föreligger och full betalning från kunden förväntas erhållas.

Eget kapitalinstrument

Samtliga eget kapitalinstrument redovisas till sina respektive verkliga värden i rapporten över resultat och övrigt totalresultat som övriga intäkter och kostnader. Bilja innehåller onoterade aktier och bostadsrätter som tillhör denna kategori av finansiella tillgångar.

Nedan lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Uppdelning av hur verkligt värde bestämts görs utifrån följande tre nivåer:

Derivatinstrument

Finansiella derivat innehåller enbart för att hantera de finansiella risker som Bilja är exponerat för, se not 28 Finansiella risker och riskhantering. Bilja innehåller finansiella derivatinstrument, i form av valutasäkringsinstrument (valutaswapar) som används för att säkra framtida valutaflöden. Samtliga derivat värderas till sina respektive verkliga värden över rapporten över resultat och övrigt totalresultat. De derivat som har positiva värden redovisas som tillgång i rapporten över finansiell ställning. Värdeförändringar på valutaswapar redovisas i Finansiella intäkter eller Finansiella kostnader. Säkringsredovisning tillämpas ej.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

För samtliga räntebärande finansiella instrument, där ibland kund- och leasingfordringar bokas en kreditriskreserv och denna baseras på de framtida förväntade förlusterna vad avser de enskilda tillgångarna. För kundfordringar beräknas kreditriskreserven baserat på tillgångens förväntade förlust under tillgångens totala livslängd.

Andra finansiella skulder

Lån, inklusive obligationslån, samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Under mars och december månad 2016 samt januari månad 2017 emitterade Bilja ett icke-säkerställt obligationslån om 500 Mkr, respektive 250 Mkr samt 250 Mkr inom ramen för ett totalt utrymme på 1 000 Mkr. Löptiden är fem år och obligationslånet löper med en rörlig ränta om STIBOR 3 månader plus 220 räntepunkter respektive 150 räntepunkter samt 140 räntepunkter. Slutligt förfall i mars 2021.

Under oktober månad 2018 återköpte Bilja 500 Mkr av de utestående icke-säkerställda obligationslånen med ordinarie förfall i mars 2021 till ett pris av 104 procent. Samtidigt emitterades ett nytt icke-säkerställt obligationslån till ett belopp om 800 Mkr. Det nya obligationslånet löper med en rörlig ränta om STIBOR 3 månader plus 140 räntepunkter. Slutligt förfall i oktober 2023.

Under oktober månad 2020 återköpte Bilja 370 Mkr av de utestående icke-säkerställda obligationslånen med ordinarie förfall i mars 2021 till ett pris av 101 procent. Samtidigt emitterades ett nytt icke-säkerställt obligationslån till ett belopp om 500 Mkr. Det nya obligationslånet löper med en rörlig ränta om STIBOR 3 månader plus 170 räntepunkter. Slutligt förfall i oktober 2025.

Totalt nytt utestående belopp efter emissionen är 1 430 Mkr.

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Nivå 2

	2020	2019
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet/Valutaswapar	9	5
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet/Valutaswapar	0	8

Nedan presenteras verkligt värde och redovisat värde avseende finansiella instrument samt kategoriindelning:

		2020		2019	
	Not	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar värderade till verkligt värde över resultatet					
Valutaswapar	19	9	9	5	5
Räntebärande tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde					
Långfristiga fordringar, räntebärande	19	1	1	1	1
Kundfordringar	28	1 233	1 233	1 402	1 402
Övriga fordringar	19	122	122	171	171
Likvida medel	33	2 063	2 063	236	236
Finansiella placeringar					
Aktier och andelar	18	4	—	3	—
Bostadsrätter	18	5	5	5	5
Skulder värderade till verkligt värde över resultatet					
Valutaswapar	25	0	0	8	8
Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde					
Obligationslån	22	1 422	1 422	1 289	1 289
Leasingskulder IFRS 16	22	2 611	2 611	2 620	2 620
Långfristiga räntebärande skulder	22	51	51	67	67
Kortfristiga räntebärande skulder	22	538	538	900	900
Övriga leasingskulder	22	235	235	276	276
Avsättning/säljoption	24	142	142	152	152
Leverantörsskulder		2 224	2 224	2 298	2 298
Upplupna räntor	26	6	6	11	11

Värdering till verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen ovan.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde

Valutaswapar

För valutaswapar bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från marknadskurser. Om sådana inte finns tillgängliga beräknas det verkliga värdet genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktstiden.

Finansiella placeringar

Bilias innehav i denna kategori består av onoterade aktieinnehav, bostadsrätter samt depositioner. Eftersom verkligt värde inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet på onoterade aktieinnehav och bostadsrätter värderas dessa tillgångar till anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde

Räntebärande skulder och leasingskulder

Verkligt värde motsvarar i allt väsentligt redovisat värde eftersom räntan på utestående skulder är rörlig.

Avbetalningsfordringar

Verkligt värde motsvarar i allt väsentligt redovisat värde eftersom räntan på utestående fordringar är rörlig.

Kundfordringar och leverantörsskulder

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än ett år bedöms det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Även för kundfordringar och leverantörsskulder med en livslängd överstigande ett år bedöms det redovisade värdet reflektera verkligt värde eftersom rörlig ränta utgår på utestående fordran respektive skuld.

Not 28 Finansiella risker och riskhantering

➤ Redovisningsprincip

För redovisningsprincip gällande finansiella risker och riskhantering tillämpar Bilias IFRS 7 Finansiella instrument: Upplupna räntor och IFRS 13 Värdering till verkligt värde.

Allmänt

Bilias AB med dotterföretag har som huvudsaklig uppgift att sälja nya och begagnade bilar och i anslutning härill även leverera verkstadstjänster, reservdelar, tillbehör och drivmedel.

Finansverksamheten inom Bilias ska omfatta följande områden:

- finansiering av koncernen med lån och övriga rörelseskulder

- kartläggning, mätning och uppföljning av valutarisker, ränterisker och operativa risker ska utföras kontinuerligt för att minska nämnda risker
- administration av koncernkonton och internbanksfunktion i Bilias
- tillsyn av att dotterföretagens kreditgivning sker i enlighet med en för verksamheten väl avpassad kreditpolicy
- Bilias betalningsrutiner och alla de åtgärder som ryms inom begreppet cash management
- styrning, kontroll och rapportering av utfallet i Bilias finansverksamhet utifrån de riktlinjer som styrelsen beslutat om

forts not 28

Mål för finansverksamheten

Finansverksamheten inom Bilias har som mål att:

- Säkerställa att koncernen har tillgång till erforderlig lånefinansiering.
- Genomföra upplåning och placering till vid varje tillfälle bästa möjliga villkor.
- Tillse att kreditrisker, ränterisker, likviditetsrisker, valutarisker och operativa risker alltid hålls inom de gränser som anges i Bilias finanspolicy.

Organisation och ansvarsfördelning

Moderbolaget Bilias AB

VD i Bilias AB har ansvaret för all finansiell verksamhet i koncernen och ska tillse att denna bedrivs i enlighet med den av styrelsen beslutade finanspolicy. CFO är chef för finansavdelningen och ansvarar för att den operativa finansverksamheten inom hela Bilias bedrivs i enlighet med Bilias riktlinjer, regler och instruktioner.

Chefen för Finans och Koncernekonomi ansvarar för den dagliga verksamheten i moderbolagets finansavdelning, som även innefattar en internbanksfunktion som avses betjäna samtliga koncernföretag.

Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat på grund av valutafluktuationer.

Alla placeringar av tillfällig överskottslikviditet ska ske med krav på hög likviditet och liten kreditrisk. Placeringar får göras i instrument och med motparter som finns upptagna i en förteckning som utfärdats av VD i Bilias AB. Förteckningen ska göras med beaktande av följande krav:

- Placeringar får ske i svenska statspapper med hög likviditet utan beloppsmässig begränsning.
- Placering får ske hos svenska banker med högst 300 Mkr per bank och med en bindningstid på högst 90 dagar. Rating för aktuell bank ska lägst vara A2 enligt värderingsinstitutet Moody's modell för rating eller Standard & Poor's motsvarande rating A.
- Placering, i certifikat eller insättning på konto, får ske hos Volvofinans Bank AB med högst 200 Mkr och med en bindningstid på högst 30 dagar.
- Placering får ske i papper som av Nordisk Rating åsatts betyget K1 och med en återstående löptid på högst 90 dagar och med ett belopp på högst 50 Mkr per emittent.

Dotterföretagen

VD i varje dotterföretag ansvarar för att företagets kreditgivning sker i enlighet med en av företagets styrelse beslutad kreditpolicy samt att finansverksamheten i övrigt bedrivs enligt de riktlinjer som framgår av särskild instruktion från Bilias AB.

Finansiella fordringar

Koncernens långfristiga finansiella tillgångar består av avbetalningsfordringar uppgående till 1 Mkr (1).

Koncernens kortfristiga finansiella tillgångar består till största delen av kundfordringar om 1 233 Mkr (1 402) och kortfristiga placeringar om 41 Mkr (2). Kredittiden för kundfordringarna uppgår i genomsnitt till 18 dagar (21).

Kapitalhantering

Koncernens egna kapital, vilket definieras som totalt redovisat eget kapital, uppgick vid årets slut till 3 968 Mkr (3 186). Avkastningen på eget kapital uppgick till 27,5 procent (26,5).

Årsstämman 2020 gav styrelsen mandat att under tiden till nästa årsstämma besluta om förvärv av egna aktier med högst så många aktier att eget innehav inte överstiger 10 procent av totalt antal aktier.

Enligt Bilias finanspolicy är ett av de viktigaste målen att säkerställa att koncernen har tillgång till erforderlig lånefinansiering.

Bilias utdelningspolicy innebär att minst 50 procent av årets resultat ska delas ut till aktieägarna. Utöver kontant utdelning har Bilias lämnat extra utdelningar vid två tillfällen, sakutdelning av Kommersiella Fordon AB 2003 och Catena AB (fastighetsbestånd) 2006.

Föregående års föreslagna utdelning om 5:25 kronor drogs tillbaka av styrelsen före årsstämman 2020 på grund av osäkerheten relaterat till Covid-19 pandemin.

Finansieringsavtal

Bilias långgivare har för 2020 krav att EBITDAJ i relation till finansnettot ska uppgå till minst 3,5 gånger, nettoskuldsättning i relation till EBITDAJ inte ska överstiga 3,5 gånger och banklånen i relation till summan av inventarier, andelar intresseföretag, lager och nettokundfordringar inte ska överstiga 50 procent. För 2020 redovisades en EBITDAJ i relation till finansnettot på 24,51 gånger, räntebärande skuldsättning i relation till EBITDAJ på -0,15 gånger och banklånen i relation till summan av inventarier, andelar intresseföretag, lager och nettokundfordringar på -30 procent. Långgivaren har enligt avtal rätt att säga upp låneavtalet till omförhandling eller uppsägning om ovanstående krav inte uppfylls.

Finansiella risker och riskbegränsningar

Bilias är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

Med finansiella risker avses fluktuationer i Bilias resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Bilias finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten.

Nedan specificeras olika finansiella risker som Bilias utsätts för. De hanteras av Bilias AB:s internbank som är placerad på huvudkontoret i Göteborg.

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk (även kallad finansieringsrisk) avses risken att finansiering inte alls kan erhållas eller endast till kraftigt ökade kostnader till följd av störningar i det finansiella systemet. Lägst 50 procent av kreditlöftena ska ha en återstående löptid på minst ett år. Avtal har tecknats om kreditlöften om 1 500 Mkr (1 500). Kreditlöftena förlängdes i mars 2020 och löper fram till mars 2025 och var vid årsskiftet outnyttjade, netto, till 1 500 Mkr (1 500). Bilias finansiella skulder uppgick vid årsskiftet till 7 087 Mkr (7 469) och förfallostruktur på låneskulden framgår av tabellen Förfallostruktur – Finansiella skulder.

Kreditfaciliteter och lån	Valuta	Nominellt belopp	Totalt belopp	Utnyttjat	Tillgängligt
Förfall	SEK	1 500	1 500	—	1 500
Summa			1 500	—	1 500
Tillgängliga likvida medel					2 063
Likviditetsreserv					3 563

Förfallostruktur – Finansiella skulder

Nedanstående tabell redovisar de på balansdagen finansiella skuldernas förfallostruktur, odiskonterade kassaflöden.

Låneinstitut	Valuta	2020				2019			
		Totalt belopp	<1 år	1–5 år	>5 år	Totalt belopp	<1 år	1–5 år	>5 år
Checkräkningskredit	EUR	—	—	—	—	1	1	—	—
BMW Financial Services	EUR	—	—	—	—	43	1	42	—
BMW Financial Services	EUR	—	—	—	—	10	10	—	—
ING Bank	EUR	—	—	—	—	3	0	0	3
BMW Financial Services	EUR	31	1	30	—	28	28	—	—
BMW Financial Services	EUR	10	10	—	—	15	15	—	—
BMW Financial Services	EUR	—	—	—	—	27	27	—	—
VR Bank	EUR	—	—	—	—	2	2	—	—
ING Bank	EUR	22	1	3	18	22	1	3	18
ING Bank	EUR	3	0	3	—	10	10	—	—
BMW Bank	EUR	9	9	—	—	331	331	—	—
Belfius	EUR	35	35	—	—	33	33	—	—
Belfius	EUR	—	—	—	—	1	1	—	—
Volksbank Mittelhessen	EUR	4	0	4	—	5	5	—	—
Volksbank Mittelhessen	EUR	1	1	—	—	1	1	—	—
Emprunt bat Lib	EUR	3	0	0	3	2	0	0	2
Nordea Finans	NOK	284	284	—	—	347	347	—	—
Volvofinans Bank AB	SEK	193	193	—	—	128	128	—	—
Lexus finans	SEK	16	16	—	—	—	—	—	—
Obligationslån	SEK	1 504	150	1 354	—	1 367	25	1 342	—
Personalfond	SEK	5	0	0	5	5	0	0	5
Derivat		—	—	—	—	8	8	—	—
Leverantörsskulder		2 224	2 224	—	—	2 298	2 298	—	—
Leasingskulder IFRS 16, Sverige	SEK	1 977	278	934	765	2 013	272	673	1 068
Leasingskulder IFRS 16, Norge	NOK	876	143	511	222	964	130	221	613
Leasingskulder IFRS 16, Tyskland	EUR	53	11	41	1	57	9	2	46
Leasingskulder IFRS 16, Luxemburg	EUR	37	22	15	0	6	6	—	—
Leasingskulder IFRS 16, Belgien	EUR	25	2	5	18	23	1	16	6
Finansiella leasingskulder	SEK	280	52	113	115	284	144	140	—
Summa		7 592	3 432	3 013	1 147	8 034	3 834	2 439	1 761

Marknadsrisk

Marknadsrisk är att risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsriskerna delas av IFRS i tre typer, ränterisk, valutarisk och andra prISRISKEN. De marknadsriskerna som främst påverkar koncernen utgörs av ränteriskerna och valutariskerna.

Bilias målsättning är att hantera och kontrollera marknadsriskerna inom fastställda parametrar och samtidigt optimera resultatet av risktagandet inom givna ramar. Parametrarna är fastställda med syfte att marknadsriskerna på kort sikt (6–12 månader) endast ska påverka Bilias resultat och ställning marginellt. På längre sikt, kommer emellertid varaktiga förändringar i valutakurser och räntor få en påverkan på det konsoliderade resultatet.

Ränterisk

Ränterisk är risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan dels bestå av förändring i verkligt värde, prISRISKEN, dels förändringar i kassaflöde, kassaflödesrisk. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden.

En kort genomsnittlig räntebindningsperiod i Bilias låneportfölj innebär att stora ränteförändringar ganska omgående får effekt på resultatet.

En lång räntebindningsperiod däremot innebär att finansieringskostnaden kan hamna i otakt med den allmänna pris- och inflationsutvecklingen och därmed väsentligt avvika från den finansieringskostnad som är allmänt förekommande i branschen. Bilias tillgångar är i huvudsak kortfristiga. Finanspolicyens utgångspunkt är att minimera effekterna av en ränteförändring.

forts not 28

Enligt finanspolicyn är målsättningen att vid en netto-låneskuld understigande 500 Mkr ska räntebindningstiden vara 0–6 månader. Om nettolåneskulden överstiger 500 Mkr ska den genomsnittliga räntebindningstiden vara maximalt 9 månader.

Per balansdagen hade Bilja följande ränteprofil på sina finansiella instrument:

Redovisade värden	2020	2019
Rörlig ränta		
Finansiella tillgångar	2 063	236
Finansiella skulder ¹⁾	4 865	5 163

¹⁾ Inklusive leasingsskulder IFRS 16; 2 611 Mkr (2 620).

Känslighetsanalys

Per den 31 december 2020 beräknas en generell höjning av räntan med 1 procentenhet öka Bilias resultat före skatt exklusive IFRS 16 med 3 Mkr (försämring med 19). Om räntesatsen ökar med 1 procent även för leasingsskulder IFRS 16 skulle resultatet före skatt minska med 23 Mkr (minskning med 45).

Valutarisk

Bilja är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen avser valutarisikfluktuationer vid omräkning av de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräknings-exponering.

För att kontrollera Bilias valutarisker används derivatinstrument såsom valutaswapar och valutaterminer. De får endast användas av Bilja AB eller under dess kontroll och ska uteslutande utnyttjas för att på ett kostnadseffektivt sätt uppfylla de krav på riskminimering som finanspolicyn föreskriver.

Dotterföretagen

Alla företag inom Bilja har sin marknadsföring och försäljning begränsad till sin hemmamarknad. Inköp av produkter sker efter prislistor i den lokala valutan. Enligt Bilias instruktion för dotterföretagens finansiering ska all finansiering ske i lokal valuta. Någon valutarisk uppstår därmed inte på dotterföretagsnivå. I de fall valutarisk ändå skulle uppstå, så ska denna kurssäkras förutsatt att valutarisken vid varje tillfälle inte bedöms som marginell.

Valutaswapar används för att eliminera kursrisker som uppstår vid utjämning av banksaldon i olika valutor.

Tabellen nedan visar utestående innehav av valutaswapar där Bilja sålt NOK och EUR mot SEK fördelat på valuta och år.

Valutaswapar	2020		2019	
	Valuta	SEK	Valuta	SEK
NOK	—	—	–350	–370
EUR	–59	–592	–44	–461

Valutaswaparna förfaller inom en månad från balansdagen.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponeringen är begränsad med hänsyn till att samtliga försäljningar och inköp sker i lokal valuta.

Omräkningsexponering

Utländska nettotillgångar i Bilja fördelar sig på följande valutor:

Valuta	2020		2019	
	Belopp	%	Belopp	%
NOK	804	69	662	63
EUR	358	31	383	37

Bilja har som policy att inte säkra omräkningsexponeringar i utländsk valuta.

Känslighetsanalys

Om norska kronan och euron stärks med 10 procent gentemot svenska kronan så förbättras koncernens resultat före skatt vid omräkning av utländska dotterföretag med 44 Mkr (28) mot norska kronan och med 5 Mkr (10) mot euron.

Kreditrisk

Finansiell verksamhet

Den finansiella riskhanteringen medför en exponering för kreditrisker. Det är främst motpartsrisker i samband med fordringar på banker och andra motparter som uppstår vid köp av derivatinstrument.

Med motpartsrisk avses här risken för att en motpart inte kan eller vill följa ingångna avtal. Finansiella avtal får endast ingås med motparter som framgår av förteckning som utfärdats av VD i Bilja AB.

Förteckning över tillåtna motparter i valutaswapar och valutaterminer:

Låneinstitut	Högsta tillåtna belopp
Nordea	500
DNB	900

Kundfordringar

Risken att Bilias kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning ej erhålls för kundfordringar utgör en kundkreditrisk. Bilias kunder kreditkontrolleras före ingång av affär, varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Bilja har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediter ska hanteras. I denna anges beslutsnivåer för olika kreditlimitar och hur värdering av krediter och osäkra fordringar ska hanteras.

Med kredit likställs i detta sammanhang ansvar för kunders betalningsförmåga som kan kvarstå efter att krediten övertagits av Volvofinans Bank AB eller annat kreditinstitut.

Den maximala exponeringen för kreditrisk framgår av det redovisade värdet i nedanstående tabell för respektive finansiell tillgång. För koncentration av kreditrisk, se nedan.

Avseende reservering för osäkra fordringar görs en individuell prövning i varje enskilt fall där man bland annat beaktar kundens kredithistorik och historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar. Huvuddelen av utestående kundfordringar utgörs av för koncernen tidigare kända kunder med god kreditvärdighet.

Kundfordringar, brutto, redovisas efter hänsyn tagen till under året realiserade kreditförluster som uppgick till 8 Mkr (12). Årets nedskrivning som belastade resultatet uppgick till 3 Mkr (6).

Åldersanalys, kundfordringar	2020		2019	
	Brutto	Nedskrivning	Brutto	Nedskrivning
Ej förfallna kundfordringar	866	—	742	—
Förfallna kundfordringar 0–30 dgr	314	–1	523	0
Förfallna kundfordringar 31–90 dgr	49	–4	115	–5
Förfallna kundfordringar 91–180 dgr	9	–7	25	–5
Förfallna kundfordringar 181–360 dgr	4	–2	10	–4
Förfallna kundfordringar >360 dgr	8	–3	2	–1
Summa	1 250	–17	1 417	–15

Bilias avbetalningsfordringar uppgår till 1 Mkr (1). Bilia har äganderättsförbehåll i sålda bilar motsvarande marknadsvärdet som bedöms vara i nivå med utestående avbetalningsfordringar.

Regressansvar

Bilia har återköpsåtagande om leasetagare eller låntagare ej skulle fullgöra sina betalningsskyldigheter avseende bilar finansierade av Volvofinans Bank AB och som förmedlats av Bilia. Bilia erhåller en intäkt för bilar som förmedlats till Volvofinans Bank AB. Intäkten erhålls till övervägande del löpande

under kontraktens löptid och ej resultatförda intäkter hänförlig till ej förfallna finansieringar med regressansvar uppgår till 166 Mkr (171). Kreditförluster för finansieringar med regressansvar har historiskt varit på en mycket låg nivå.

Åldersanalys, regressansvar	2020		2019	
	Brutto	Nedskrivning	Brutto	Nedskrivning
Ej förfallna regressansvar	6 172	—	6 354	—
Förfallna regressansvar 0–30 dgr	8	—	9	—
Förfallna regressansvar 31–90 dgr	2	—	1	—
Förfallna regressansvar 91–180 dgr	0	—	0	—
Förfallna regressansvar 181–360 dgr	0	—	0	—
Förfallna regressansvar > 360 dgr	0	—	0	—
Summa	6 182	—	6 364	—

Koncentration av kreditrisk

De tre största kunderna står för 19,3 procent (23,0) av kundfordringarna och 0,5 procent (0,4) av regressansvar. Bland

dess kunder bedöms kreditrisken som låg.

Avsättningskonto	2020		2019	
	Kundfordringar	Regressansvar	Kundfordringar	Regressansvar
Ingående balans	–15	—	–10	—
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	1	—	1	—
Årets nedskrivningar	–3	—	–6	—
Omräkningsdifferens	0	—	0	—
Utgående balans	–17	—	–15	—

Not 29 Leasingavtal

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av leasing tillämpar Bilia IFRS 16 Leasingavtal.

Leasingavtal

Leasingavtal redovisas från och med 2019 som nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16 Leasingavtal.

Leasetagare

Leasingavtalen redovisas i enlighet med IFRS 16 som en nyttjanderättstillgång samt en leasingsskuld baserat på nuvärdet av alla framtida leasingavgifter fram tills dess leasingavtalet löper ut.

Dessa leasingavtal avser i huvudsak lokaler som används för

försäljning och service av bilar samt leasing av kontorsutrustning. Bilia AB står för merparten av de svenska hyreskontrakten vilka vidareuthyrts till dotterföretagen samt externa parter i mindre omfattning. Vid utgången av 2020 omfattade lokalhyresavtalen 471 Tkvm (480). I några fall är leasingavgiften bunden i perioder om tre månader på basis av STIBOR eller CIBOR. I övriga fall är leasingavgifter kopplade till del av konsumentprisindex eller liknande index. Förlängningen av ingångna leasingavtal är i de flesta fall möjlig. Bedömning av sannolikheten för nyttjande av förlängningsoptioner för leasingperioden görs när detta aktualiseras.

De operationella leasingavtalen vid året början har beräknats till en nyttjanderättstillgång respektive leasingsskuld enligt IFRS 16.

forts not 29

Leasingskulden fördelar sig på kort- och långfristig skuld:

Leasingskulder enligt IFRS 16 per den 31 december

	2020	2019
Kortfristiga	443	406
Långfristiga	2 168	2 214
Leasingskulder som ingår i rapporten över finansiell ställning	2 611	2 620

Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt under leasingavtalets hyrestid och redovisas som kostnad för sålda varor, försäljningskostnader och administrationskostnader. En räntekostnad beräknad baserat på leasingskulden redovisas som en finansiell kostnad.

Kostnader för leasingavtal fördelar sig:

Belopp redovisade i resultatet enligt IFRS 16	2020	2019
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-440	-451
Räntekostnader på leasingsskulder	-76	-85
Intäkt från vidareuthyrning av nyttjanderättstillgångar	7	7
Korttidsleasing och leasingavtal av lågt värde	-8	-7
Resultat	-517	-536

Nedan kassaflöde inkluderar samtliga leasingavtal, såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld, som belopp som betalas för korttidsleasing och leasingavtal med lågt värde.

Redovisade kassaflöden	2020	2019
Kassaflöden hänförliga till leasingavtal	-515	-524

Leasegivare

Intäkter avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden.

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar och klassificeras som Leasingfordon, se not 15 Materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av:

- ägda bilar som hyrs ut under operationella leasingavtal
- inhyrda bilar via finansiella leasingavtal som hyrs ut under operationella leasingavtal
- sålda bilar med kombinerade med åtaganden om framtida återköp till ett garanterat restvärde

Årets och de framtida icke uppsägningsbara leasinginbetalningarna är som följer:

	2020	2019
Årets leasinginbetalningar	481	546
Årets totala leasinginbetalningar	481	546
Framtida leasinginbetalningar		
Inom ett år	435	457
Mellan ett och fem år	222	257
Senare än fem år	1	—
Summa	658	714

För reparationer och underhåll redovisas en kostnad på 16 Mkr (17) avseende uthyrda bilar och lokaler.

Not 30 Investeringsåtaganden

Under 2020 har koncernen slutit avtal om att förvärva immateriella och materiella anläggningstillgångar för 86 Mkr (73). Dessa åtaganden förväntas bli reglerade under det följande räkenskapsåret.

Not 31 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**➤ Redovisningsprincip**

Vid redovisning av ställda säkerheter och eventalförpliktelser tillämpar Bilia IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventaltillgångar.

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Ställda säkerheter	2020	2019
För egna skulder och avsättningar		
Företagsinteckningar	587	595
Leasingfordon och avbetalningsfordringar	209	222
Fast egendom	21	22
Ställda panter		
– Kapitalförsäkringar	224	229
– Varulager	266	317
Summa ställda säkerheter	1 307	1 385

Eventalförpliktelser	2020	2019
Borgensförbindelse	1	1
Regressansvar	6 182	6 364
Summa eventalförpliktelser	6 183	6 365

Regressansvar

Bilia har återköpsåtagande om leasetagare eller låntagare ej skulle fullgöra sina betalningsskyldigheter avseende bilar finansierade av Volvofinans Bank AB och som förmedlats av Bilia. Bilia erhåller en intäkt för bilar som förmedlats till Volvofinans Bank AB. Intäkten erhålls till övervägande del löpande under kontraktens löptid och ej resultatförda intäkter hänförlig till ej förfallna finansieringar med regressansvar uppgår till 166 Mkr (171). Kreditförluster för finansieringar med regressansvar har historiskt varit på en mycket låg nivå.

Not 32 Närstående

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av närstående relationer tillämpar Bilja IAS 24 Upplysningar om närstående.

Nyckelpersoner består av styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare. Upplysningar om löner, optioner och andra ersättningar till nyckelpersoner redovisas i not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Övriga transaktioner redovisas i tabellen nedan.

Styrelseledamöterna Mats Qviberg och Anna Engebretsen och deras nära familjemedlemmar kontrollerar direkt och indirekt via Investment AB Öresund cirka 27 procent (26) av rösterna i företaget. Styrelseledamot Nicklas Paulson är VD i Investment AB Öresund. Styrelseledamöterna Jan Pettersson och Gunnar Blomkvist innehar en intjänad pension som redovisas som en pensionsförpliktelse mot tidigare ledande befattningshavare i not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Sammanställning över närståendetransaktioner

Närståenderelation	År	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Provisioner/ ränta/ utdelning	Fordran på närstående per den 31 december	Skuld till närstående per den 31 december
Intresseföretag	2020	1 560	366	136	44	56
Intresseföretag	2019	1 580	293	180	179	30
Eventualförpliktelser för intresseföretag	2020	6 182				
Eventualförpliktelser för intresseföretag	2019	6 364				
Nyckelpersoner	2020	4				
Nyckelpersoner	2019	4	1			

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Not 33 Likvida medel och specifikationer till kassaflöden

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av kassaflöden tillämpar Bilja IAS 7 Rapport över kassaflöden.

	2020	2019
Följande delkomponenter ingår i likvida medel		
Kassa och bank	2 021	233
Kontantkassa/dagskassa	1	1
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	41	2
Summa enligt rapporten över kassaflöden	2 063	236
Betalda räntor och erhållen utdelning	2020	2019
Erhållen utdelning	11	49
Erhållen ränta	2	3
Erlagd ränta	-148	-156
Summa	-135	-104

Av- och nedskrivningar	2020	2019
Avskrivningar ¹⁾	1 128	1 146
Nedskrivningar	60	81
Summa	1 188	1 227

¹⁾ Inklusive avskrivningar för IFRS 16 med 440 Mkr (451).

Övriga ej kassapåverkande poster	2020	2019
Realisationsvinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-5	-8
Resultat från andelar i intresseföretag	-36	8
Övriga avsättningar	53	17
Vinstandel till medarbetare	25	29
Övrigt	69	-24
Summa	106	22

forts not 33

Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter

Förvärvade tillgångar och skulder	2020	2019
Immateriella anläggningstillgångar	49	76
Materiella anläggningstillgångar	131	200
Finansiella anläggningstillgångar	1	0
Uppskjuten skattefordran	0	1
Varulager	60	53
Rörelsefordringar	24	16
Likvida medel	48	2
Summa tillgångar	313	348
Uppskjuten skatteskuld	25	10
Rörelseskulder	70	263
Summa avsättningar och skulder	95	273
Förvärvade nettotillgångar	218	75
Köpeskilling:	218	75
Köpeskilling, kontant	218	75
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	48	2
Påverkan på likvida medel	-170	-73

Avyttring av dotterföretag och andra affärsenheter

Avyttrade tillgångar och skulder	2020	2019
Varulager	7	—
Summa tillgångar	7	—
Realisationsresultat	-5	—
Summa avsättningar och skulder	-5	—
Försäljningspris:	12	—
Erhållen köpeskilling	12	—
Avgår: Likvida medel i den avyttrade verksamheten	—	—
Påverkan på likvida medel	12	—

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

	Ingående skulder 2020	Kassaflöden	Icke kassaflödespåverkande förändringar				Utgående skulder 2020
			Förvärv av dotterföretag	Nettoförändring av leasingavtal	Valutakursdifferenser		
Övriga lån	962	-410	34	-26	24		584
Personalfond	5	0	—	—	—		5
Obligationslån	1 300	130	—	—	—		1 430
Leasingskulder IFRS 16	2 620	79	—	-1	-87		2 611
Leasingskulder	276	-67	—	26	—		235
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	5 163	-268	34	-1	-63		4 865

Ej utnyttjade krediter	2020	2019
Ej utnyttjade krediter uppgår till	1 541	1 553

Not 34 Händelser efter balansdagen**► Redovisningsprincip**

Vid redovisning av händelser efter balansdagen tillämpar Bilia IAS 10 Händelser efter rapportperioden.

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 9 mars 2021.

Den 25 januari 2021 ingick Bilia avtal om att förvärva 80 procent av aktierna i Felgteknikk Norge AS. Bolaget är ett mindre familjeföretag som renoverar fälgar.

Den 26 februari 2021 ingick Bilia avtal om att förvärva en auktoriserad Porscheåterförsäljare Ferdinand Holding AB, med tillhörande verksamhets- och två fastighetsbolag. Bolaget bedriver försäljning samt serviceverksamhet för Porsche-bilar på två anläggningar i södra Sverige. Avtalet är villkorat ett godkännande från den svenska konkurrensmyndigheten. Verksamhetens sysselsatta kapital plus avtalade övervärden uppgår till cirka 320 Mkr. Övertagandet av de två fastighetsbolagen sker till ett värde om cirka 130 Mkr. Tillträdet förväntas ske den 3 maj 2021.

Not 35 Uppgifter om moderbolaget

Bilia AB (publ) är ett svensktregistrerat aktieföretag med säte i Göteborg. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm.

Adressen till huvudkontoret är:

Bilia AB (publ)
Box 9003
400 91 Göteborg

Besöksadress: Norra Långebergsgatan 3, Västra Frölunda
Telefon: 010-497 70 00
bilia.com
Organisationsnummer: 556112-5690

Koncernredovisningen för år 2020 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehav i intresseföretag.

Resultaträkning för moderbolaget

Mkr	Not	2020	2019
Nettoomsättning	2	545	530
Administrationskostnader	3, 4	-621	-614
Rörelseresultat	20	-76	-84
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	5	-1	117
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	52	64
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-46	-43
Resultat efter finansiella poster		-71	54
Bokslutsdispositioner	6	858	723
Resultat före skatt		787	777
Skatt	7	-161	-131
Årets resultat ¹⁾		626	646

¹⁾ Årets resultat sammanfaller med årets totalresultat.

Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
Tillgångar	18, 21		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	8		
Immateriella rättigheter		0	0
Summa immateriella anläggningstillgångar		0	0
Materiella anläggningstillgångar	9		
Byggnader		175	163
Pågående nyanläggningar		39	36
Inventarier, verktyg och installationer		4	5
Summa materiella anläggningstillgångar		218	204
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier och andelar i koncernföretag	10	1 528	1 328
Andra långfristiga värdepappersinnehav	11	1	1
Uppskjuten skattefordran	7	61	58
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 590	1 387
Summa anläggningstillgångar		1 808	1 591
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		3	1
Fordringar på koncernföretag	23	1 429	2 130
Övriga fordringar		31	115
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		89	80
Summa kortfristiga fordringar		1 552	2 326
Kassa och bank		1 833	55
Summa omsättningstillgångar		3 385	2 381
Summa tillgångar		5 193	3 972

Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
Eget kapital och skulder	18, 21		
Eget kapital	12		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (102 799 952 aktier)		257	257
Reservfond		47	47
Summa bundet eget kapital		304	304
Fritt eget kapital			
Överkursfond		167	167
Balanserade vinstmedel		778	251
Årets resultat		626	646
Summa fritt eget kapital		1 571	1 064
Summa eget kapital		1 875	1 368
Obeskattade reserver	13	1 016	863
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	7	15	14
Summa avsättningar		15	14
Långfristiga skulder			
Obligationslån	16, 19	1 292	1 289
Övriga skulder	16, 19	5	5
Summa långfristiga skulder		1 297	1 294
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	19	84	88
Obligationslån	16, 19	130	—
Aktuell skatteskuld		50	136
Skulder till koncernföretag	23	555	70
Övriga skulder	16	18	11
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	153	128
Summa kortfristiga skulder		990	433
Summa eget kapital och skulder		5 193	3 972

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser för moderbolaget se not 22.

Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

Mkr	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Årets resultat	Totalt eget kapital
	Antal aktier	Aktiekapital	Reservfond	Överkurs-fond	Balanserade vinstmedel		
Ingående eget kapital 2019-01-01	102 799 952	257	47	167	348	461	1 280
Omföring föregående års resultat	—	—	—	—	461	-461	—
Utdelning (4:75 kronor per aktie)	—	—	—	—	-480	—	-480
Återköp egna aktier	—	—	—	—	-79	—	-79
Incitamentsprogram	—	—	—	—	1	—	1
Årets resultat	—	—	—	—	—	646	646
Utgående eget kapital 2019-12-31	102 799 952	257	47	167	251	646	1 368

Ingående eget kapital 2020-01-01	102 799 952	257	47	167	251	646	1 368
Omföring föregående års resultat	—	—	—	—	646	-646	—
Utdelning (— kronor per aktie) ¹⁾	—	—	—	—	—	—	—
Återköp egna aktier	—	—	—	—	-122	—	-122
Incitamentsprogram	—	—	—	—	3	—	3
Årets resultat	—	—	—	—	—	626	626
Utgående eget kapital 2020-12-31	102 799 952	257	47	167	778	626	1 875

¹⁾ Föreslagen utdelning om 5:25 kronor per aktie återkallades på grund av regelverk relaterat till Covid-19 pandemin.

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Mkr	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten	24		
Resultat efter finansiella poster		-71	54
Övriga ej kassapåverkande poster		36	33
Betald skatt		-157	-124
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-192	-37
Förändring av rörelsefordringar		844	-33
Förändring av rörelseskulder		512	32
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 164	-38
Investeringsverksamheten			
Förvärv av anläggningstillgångar (immateriella och materiella)		-39	-62
Operativt kassaflöde		1 125	-100
Lämnade aktieägartillskott		—	-10
Investeringar i finansiella tillgångar		-2	—
Förvärv av dotterföretag, netto		-205	—
Kassaflöde från investeringsverksamhet		-246	-72
Kassaflöde efter nettoinvesteringar		918	-110
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		900	—
Amortering av lån		-770	—
Förändring checkräkningskredit		-7	-36
Återköp egna aktier		-122	-79
Utbetald utdelning		—	-480
Erhållet koncernbidrag		859	678
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		860	83
Förändring av likvida medel		1 778	-27
Likvida medel vid årets början		55	82
Likvida medel vid årets slut		1 833	55

Noter till de finansiella rapporterna för moderbolaget

Belopp i Mkr om inget annat anges.

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt ÅRL (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg till IFRS som ska göras.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan.

Moderbolagets redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning där det för koncernen presenteras en rapport över resultat och övrigt totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapport över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och rapporten över kassaflöden baseras på IAS 1, Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7, Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkning utgörs främst av redovisning av eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag.

Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen läggs på anskaffningsvärdet.

Intäkter

Hyresintäkter

Moderbolaget hyr merparten av fastigheterna inom den svenska delen av koncernen. Dessa vidarefaktureras dotterföretagen. Hyresintäkter respektive kostnader redovisas brutto i Moderbolaget i den period de hänförs till.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består i huvudsak av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IAS 39. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott aktiveras i aktier och andelar i den mån nedskrivning ej erfordras.

Lämnade och mottagna koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Not 2 Intäkternas fördelning

	2020	2019
Nettoomsättning/funktion		
Hysesintäkter	347	324
IT- och utbildningstjänster	9	8
Övrigt	189	198
Summa	545	530

Not 3 Anställda och personalkostnader

Information avseende moderbolagets anställda och personalkostnader återfinns i koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Tkr	2020	2019
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	-595	-595
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	—	—
Skatterådgivning	-71	—
Andra uppdrag	-104	-117

Med Revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat fördelas på Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, Skatterådgivning samt Andra uppdrag.

Not 5 Finansnetto

	2020	2019
Resultat från andelar i koncernföretag		
Resultatandelar från dotterbolag	-62	-6
Utdelning	76	133
Nedskrivning	-15	-10
Summa	-1	117
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, koncernföretag	52	54
Övriga valutakursvinster	—	10
Summa	52	64
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, koncernföretag	0	0
Räntekostnader, övriga	-41	-36
Förlust valutaswapar	-1	-7
Övriga valutakursförluster	-4	0
Summa	-46	-43

Not 6 Bokslutsdispositioner

	2020	2019
Skilnad mellan redovisad avskrivning och avskrivning enligt plan:		
Immateriella rättigheter	0	0
Fastighetsinventarier	0	0
Inventarier, verktyg och installationer	-5	-8
Periodiseringsfonder:		
Återföring av periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2013	—	83
Avsättning till periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2019	—	-211
Återföring av periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2014	105	—
Avsättning till periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2020	-253	—
Koncernbidrag:		
Erhållna koncernbidrag	1 019	872
Lämnade koncernbidrag	-8	-13
Summa	858	723

Not 7 Skatter

Redovisad i resultaträkningen

	2020	2019
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Årets skattekostnad/skatteintäkt	-162	-135
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-1	—
Summa aktuell skatt	-163	-135
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	3	4
Uppskjuten skatt avseende ändrad skattesats	-1	—
Summa uppskjuten skatt	2	4
Totalt redovisad skattekostnad	-161	-131

	2020		2019	
	Belopp	%	Belopp	%
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt	787		777	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-168	21,4	-166	21,4
Skatt hänförlig till tidigare år	-1	0,1	—	—
Skatteeffekt hänförlig till nedskrivning av koncernföretag	-3	0,4	-2	0,3
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-11	1,4	-1	0,1
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	21	-2,7	29	-3,7
Skatteeffekt av förändrad skattesats	-1	0,1	—	—
Schablonränta på periodiseringsfond	-1	0,1	-1	0,1
Direktavdrag byggnader	3	-0,4	10	-1,3
Redovisad effektiv skatt	-161	20,4	-131	16,9

Redovisad i balansräkningen

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Uppskjutna skattefordringar och -skulder						
Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder						
<i>Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:</i>						
Byggnad	0	0	15	14	-15	-14
Pensionsavsättningar	56	58	—	—	56	58
Omstruktureringskostnad	5	—	—	—	5	—
Skattefordringar/-skulder	61	58	15	14	46	44

Förändringen i moderbolaget mellan åren har redovisats som uppskjuten skattekostnad/intäkt över resultaträkningen.

Not 8 Immateriella anläggningstillgångar

	Programvaror, internt utvecklade		Programvaror, förvärvade		Totalt immateriella rättigheter	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	5	5	27	27	32	32
Nyanskaffningar	—	—	—	—	—	—
Utrangeringar	—	—	-10	—	-10	—
Omföringar	—	—	—	—	—	—
	5	5	17	27	22	32
Ackumulerade avskrivningar						
Vid årets början	-4	-4	-27	-27	-31	-31
Utrangeringar	—	—	10	—	10	—
Omföringar	—	—	—	—	—	—
Årets avskrivningar	0	0	0	0	0	0
	-4	-4	-17	-27	-21	-31
Ackumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	-1	-1	0	0	-1	-1
	-1	-1	0	0	-1	-1
Redovisat värde vid årets slut	0	0	0	0	0	0

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:	Programvaror, internt utvecklade		Programvaror, förvärvade		Totalt immateriella rättigheter	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Administrationskostnader	0	0	0	0	0	0

Inga nedskrivningar har gjorts.

Not 9 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader		Pågående nyanläggningar		Inventarier, verktyg och installationer	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	208	103	36	82	9	6
Nyanskaffningar	35	105	3	—	1	3
Avyttringar och utrangeringar	-1	0	—	-46	-2	—
	242	208	39	36	8	9
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-45	-27	—	—	-4	-3
Avyttringar och utrangeringar	1	0	—	—	1	—
Årets avskrivningar	-23	-18	—	—	-1	-1
	-67	-45	—	—	-4	-4
Redovisat värde vid årets slut	175	163	39	36	4	5

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:	Byggnader		Pågående nyanläggningar		Inventarier, verktyg och installationer	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Administrationskostnader	-23	-18	—	—	-1	-1

Inga nedskrivningar har gjorts.

Materiella anläggningstillgångar under uppförande

Ombyggnad främst i Stockholm, Västerås och Enköping.

Not 10 Aktier och andelar i koncernföretag

	2020	2019
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	3 292	3 282
Förvärv	218	—
Aktieägartillskott	—	10
Avyttringar	-3	—
	3 507	3 292
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-2 354	-2 344
Årets nedskrivning	-15	-10
	-2 369	-2 354
Ackumulerade uppskrivningar		
Vid årets början	390	390
	390	390
Redovisat värde vid årets slut	1 528	1 328

Specifikation av Bilja AB:s och koncernens innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Dotterföretag	Land	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde	
						2020	2019
Bilja Personbilar AB	Sverige	556063-1086	Göteborg	1 000 000	100,0	310	310
.EBD Scandinavia AB	Sverige	559003-6207	Stockholm				
Bilja Holding S.à r.l.	Luxemburg	B204406	Luxemburg	30 211	66,2	244	244
.Bilja Emond Luxembourg	Luxemburg	B204743	Luxemburg				
.S.A. Bilja Emond Belgium	Belgien	0412 804 284	Arlon				
Bilja Personbil AS	Norge	976 023 188	Oslo	150 000	100,0	197	197
.Toyota Bilja AS	Norge	980 648 915	Trondheim				
.Jensen & Scheele Bil AS	Norge	960 968 727	Halden				
Bilja Center Metro AB	Sverige	556656-0925	Göteborg	10 000	100,0	184	184
Autohaus Bilja GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 3167	Nidda	1	100,0	88	92
.Autohaus Bilja Verwaltungs GmbH	Tyskland	HRB 6551	Nidda				
ECRIS AB	Sverige	556484-6334	Göteborg	11 000	100,0	85	—
Bilja Center AB	Sverige	556083-0084	Göteborg	500	100,0	85	85
Riddersbergs Fastighets AB	Sverige	556902-1479	Göteborg	500	100,0	79	—
Fastighetsbolaget Ellipsvägen 4 AB	Sverige	556052-1956	Huddinge	1 000	100,0	61	61
Jönköpings Bildemontering AB	Sverige	556144-3614	Göteborg	2 000	100,0	54	—
Allbildelar Försäljning i Huddinge AB	Sverige	556355-3378	Göteborg	3 000	100,0	40	51
Fastighetsbolaget Brunnsvägen 35 AB	Sverige	556035-5322	Södertälje	2 400	100,0	35	35
Motorit AB	Sverige	556054-6573	Göteborg	160 000	100,0	19	19
Fastighetsbolaget Eskilstuna Navaren 7 AB	Sverige	556457-6949	Eskilstuna	4 000	100,0	17	17
Allbildelar i Huddinge AB	Sverige	556164-2710	Huddinge	1 300	100,0	12	12
Bastborren Fastighets AB	Sverige	556229-8447	Västerås	1 000	100,0	9	9
Dalskogen fastighets AB i Lysekil	Sverige	556972-6788	Uddevalla	50 000	100,0	4	4
Fastighets AB Strängnäs Graniten 4	Sverige	559040-7846	Strängnäs	1 000	100,0	2	2
Bilja Group AB	Sverige	556046-5659	Göteborg	10 000	100,0	2	2
Bilja Holding Flanders NV	Belgien	0700 639 017	Lochristi	2 460	100,0	1	1
.Bilja Verstraeten NV	Belgien	0448 629 354	Lochristi				
.Gent Store by Bilja Verstraeten BVBA	Belgien	0806 943 493	Gent				
Bilja Outlet AB	Sverige	556059-0803	Göteborg	1 000	100,0	0	0
Fastighetsbolaget Uppställningen AB	Sverige	559220-3144	Stockholm	500	100,0	0	—
Sevonia AB	Sverige	556069-8531	Göteborg	—	—	—	3
Bilja Incentive AB	Sverige	556213-5664	Göteborg	—	—	—	0
Redovisat värde						1 528	1 328

Not 11 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2020	2019
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	8	8
	8	8
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-7	-7
	-7	-7
Redovisat värde vid årets slut	1	1

Not 12 Eget kapital

Aktiekapital och överkurs

	Stamaktier	
Anges i tusentals aktier	2020	2019
Emitterade per 1 januari	102 800	102 800
Emitterade per 31 december	102 800	102 800

Per den 31 december 2020 omfattade det registrerade aktiekapitalet 102 799 952 stamaktier (102 799 952).

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid årsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till Bilias kvarvarande nettotillgångar.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 1 571 Mkr, disponeras enligt följande:

Kontantutdelning, 6:00 kronor per aktie ¹⁾	593
Överföres i ny räkning	978
Summa	1 571

¹⁾ Beräknat på antalet utestående aktier per 31 december 2020, 98 913 742 (exklusive innehav av egna aktier, 3 886 210).

Styrelsens utdelningsförslag blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 april 2021.

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av årets resultat som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Balanserade vinstmedel utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde, föras till överkursfonden.

Aktiesplit

Befintliga aktier delas upp och justeras retroaktivt för de år som rapporteras.

Not 13 Obeskattade reserver

	2020	2019
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2014	—	105
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2015	98	98
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2016	115	115
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2017	134	134
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2018	170	170
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2019	211	211
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2020	253	—
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	35	30
Summa obeskattade reserver	1 016	863

Not 14 Skulder till kreditinstitut

	2020	2019
Kortfristiga skulder		
Beviljad kredit	1 500	1 500
Ej utnyttjad kredit	1 500	1 500
Utnyttjad kredit	0	0

Not 15 Pensioner

Netto pensionsförpliktelser

Kostnader avseende pensioner	2020	2019
<i>Pensionering genom försäkring</i>		
Försäkringspremier	20	18
Delsumma	20	18
Särskild löneskatt på pensionskostnader	5	17
Årets pensionskostnad	25	35
Redovisad nettokostnad hänförlig till pensioner	25	35

Av den redovisade nettokostnaden återfinns 25 Mkr (35) i rörelsen och 0 Mkr (0) i finansnettot.

Avgiftsbestämda planer

Moderbolaget har avgiftsbestämda pensionsplaner som helt bekostas av företaget. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

	2020	2019
Årets kostnader för avgiftsbestämda planer ¹⁾	25	35

¹⁾ Varav 10 Mkr (10) avseende ITP-plan finansierad i Alecta.

Moderbolaget uppskattar att 29 Mkr blir betalda under 2021 till avgiftsbestämda planer, varav Alecta 14 Mkr.

Moderbolagets andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecta uppgår till 0,01288 procent (0,02296) och Moderbolagets andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,02461 procent (0,02437).

För ytterligare upplysning om pensioner, aktierelaterade ersättningar och ledande befattningshavares förmåner se koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar och not 23 Pensioner.

Not 16 Övriga skulder

	2020	2019
Långfristiga skulder, räntebärande		
Obligationslån	1 292	1 289
Personalfond	5	5
Summa	1 297	1 294
Kortfristiga skulder, räntebärande		
Obligationslån	130	—
Summa	130	—
Kortfristiga skulder, ej räntebärande		
Källskatt	3	3
Övrigt	15	8
Summa	18	11

Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen

	2020	2019
Personalfond	5	5
Summa	5	5

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2020	2019
Upplupna löner	34	29
Upplupna sociala kostnader	73	71
Upplupna räntor	6	3
Övriga upplupna kostnader	40	25
Summa	153	128

Not 18 Finansiella instrument

Nedan presenteras verkligt värde och redovisat värde avseende finansiella instrument samt kategoriindelning:

	2020		2019	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
<i>Tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen</i>				
Valutaswapar	9	9	5	5
<i>Räntebärande tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>				
Kundfordringar	3	3	1	1
Likvida medel	1 833	1 833	55	55
<i>Skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen</i>				
Valutaswapar	0	0	8	8
<i>Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>				
Personalfond	5	5	5	5
Leverantörsskulder	84	84	88	88
Obligationslån	1 292	1 292	1 289	1 289
Obligationslån, kortfristig del	130	130	—	—

I tabellen nedan lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Uppdelning av hur verkligt värde bestämts görs utifrån följande tre nivåer:

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Värdering till verkligt värde

För sammanfattning av de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde se koncernen not 27 Finansiella instrument.

Nivå 2	2020	2019
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat/Valutaswapar	9	5
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via årets resultat/Valutaswapar	0	8

Not 19 Finansiella risker och riskhantering

Bilia AB

Aktier i dotterföretag

Moderbolagets innehav av aktier i de utländska dotterföretagen innebär en valutaexponering för Bilia. För närvarande skyddar inte Bilia AB innehavet av aktier i utländsk valuta.

För vidare information se koncernen not 28 Finansiella risker och riskhantering.

Förfallostruktur – Finansiella skulder

Nedanstående tabell redovisar de på balansdagen finansiella skuldernas förfallostruktur, odiskonterade kassaflöden.

Låneinstitut	Valuta	2020				2019			
		Totalt belopp	<1 år	1–5 år	>5 år	Totalt belopp	<1 år	1–5 år	>5 år
Checkräkningskredit	SEK	—	—	—	—	—	—	—	—
Obligationslån	SEK	1 504	150	1 354	—	1 367	25	1 342	—
Personalfond	SEK	5	—	—	5	5	0	0	5
Leverantörsskulder	SEK	84	84	—	—	88	88	—	—
Summa		1 593	234	1 354	5	1 460	113	1 342	5

Not 20 Operationell leasing

Leasingavtal avseende lokaler och kontors- utrustning

Moderbolagets leasingavtal avser i huvudsak lokaler som vidareuthyrt till de svenska dotterföretagen och kontorsutrustning. Vid utgången av 2020 omfattade lokalhyresavtalen 316 Tkvm (312).

I några fall är leasingavgiften bunden i perioder om tre månader på basis av STIBOR eller CIBOR. I övriga fall är

leasingavgifter kopplade till del av konsumentprisindex eller liknande index. Förlängningen av ingångna leasingavtal är i de flesta fall möjlig. För att samla koncernens hyresavtal har Bilia AB gjort en överenskommelse om att överta hyreskontrakten för de svenska företagen. Bilia AB står från och med 2012 för merparten av de svenska hyreskontrakten vilka vidareuthyrs till dotterföretagen.

Leasingavtal – leasetagare

icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

	2020	2019
Årets minimileaseavgifter	-325	-309
Årets totala leasingkostnader	-325	-309
Framtida leasingavgifter		
Inom ett år	-294	-299
Mellan ett och fem år	-882	-837
Senare än fem år	-986	-952
Summa	-2 162	-2 088

Leasingavtal – leasegivare

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av

förbättringsutgifter på annans fastighet. Årets och de framtida icke uppsägningsbara leasingbetalningarna är som följer:

	2020	2019
Årets leasingbetalningar	348	326
Årets totala leasingbetalningar	348	326

Avtalsenlig årshyra är 348 Mkr och kontrakten löper ut mellan åren 2022–2033.

Not 21 Investeringsåtaganden

Under 2020 har moderbolaget ingått avtal om att investera i anläggningstillgångar för 16 Mkr (65) där leverans ska ske 2021.

Not 22 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter	2020	2019
För egna skulder och avsättningar		
<i>Ställda pantar</i>		
– Kapitalförsäkringar	216	221
– Reverslån	447	447
Summa ställda säkerheter	663	668

Eventalförpliktelser	2020	2019
Hyresgarantier ¹⁾	85	71
Borgensförbindelse till förmån för dotterföretag	1 362	1 338
Summa eventalförpliktelser	1 447	1 409

¹⁾ Beloppet avser hyresgarantier ställda för Bilia AB:s dotterföretag i Norge och Sverige med 85 Mkr (71). Beloppet som är angivet är årshyran till hyresavtalen med varierande avtalslängd. Avtalen förfaller mellan åren 2022–2033.

Not 23 Närstående

Bilia AB har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 10 Aktier och andelar i koncernföretag.

Nyckelpersoner består av styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare. Upplysningar om löner, optioner och andra ersättningar till nyckelpersoner redovisas i koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar. Övriga transaktioner redovisas i tabellen nedan.

Styrelseledamöterna Mats Qviberg och Anna Engebretsen och deras nära familjemedlemmar kontrollerar direkt och indirekt via Investment AB Öresund cirka 27 procent (26) av rösterna i företaget. Styrelseledamoten Niclas Paulson är VD i Investment AB Öresund. Styrelseledamöterna Jan Pettersson och Gunnar Blomkvist innehar en intjänad pension som redovisas som en pensionsförpliktelse mot tidigare ledande befattningshavare i koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Sammanställning över närståendetransaktioner

Närståenderelation	År	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Provisioner/ ränta/ utdelning	Fordran på närstående per den 31 december	Skuld till närstående per den 31 december
Dotterföretag	2020	538	19	128	1 429	555
Dotterföretag	2019	522	20	187	2 130	70
Eventualförpliktelser för dotterföretag	2020	1 447				
Eventualförpliktelser för dotterföretag	2019	1 409				

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Not 24 Kassaflödesanalys

Erhållet koncernbidrag	2020	2019
Erhållet koncernbidrag	859	678
Summa	859	678

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	2020	2019
Avskrivningar	24	19
Nedskrivningar	15	10
Andra ej likviditetspåverkande resultatposter	-3	4
Summa	36	33

Ej utnyttjade krediter	2020	2019
Beviljad kredit	1 500	1 500
Utnyttjad kredit	0	0
Ej utnyttjad kredit	1 500	1 500

Not 25 Händelser efter balansdagen

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 9 mars 2021.

Den 26 februari 2021 ingick Bilia avtal om att förvärva en auktoriserad Porscheåterförsäljare, Ferdinand Holding AB, med tillhörande verksamhets- och två fastighetsbolag. Bolaget bedriver försäljning samt serviceverksamhet för

Porsche-bilar på två anläggningar i södra Sverige. Avtalet är villkorat ett godkännande från den svenska konkurrensmyndigheten. Verksamhetens sysselsatta kapital plus avtalade övervärden uppgår till cirka 320 Mkr. Övertagandet av de två fastighetsbolagen sker till ett värde om cirka 130 Mkr. Tillträdet förväntas ske den 3 maj 2021.

Underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 9 mars 2021

Mats Qviberg
Styrelseordförande

Jan Pettersson
Vice styrelseordförande

Ingrid Jonasson Blank
Styrelseledamot

Gunnar Blomkvist
Styrelseledamot

Anna Engebretsen
Styrelseledamot

Eva Eriksson
Styrelseledamot

Mats Holgerson
Styrelseledamot

Nicklas Paulson
Styrelseledamot

Jon Risfelt
Styrelseledamot

Dragan Mitrasinovic
*Styrelseledamot utsedd
av arbetstagarorganisation*

Patrik Nordvall
*Styrelseledamot utsedd
av arbetstagarorganisation*

Per Avander
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 10 mars 2021
KPMG AB

Johan Kratz
Auktoriserad revisor

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 9 mars 2021. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 april 2021.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bilia AB (publ),
org nr 556112-5690

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bilia AB (publ) för år 2020 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34–38 och hållbarhetsrapporten på sidorna 28–33. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 14–27 och 45–108 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34–38 och hållbarhetsrapporten på sidorna 28–33. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning av varor och tjänster

Se not 2 och redovisningsprinciper på sidan 56 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Intäkter för 2020 i koncernen uppgick till 30 168 Mkr. De totala intäkterna avser avtal med kund som omfattar leverans av både varor och tjänster (inkluderande service). Intäkter för varor och tjänster redovisas enligt avtalsmässiga bedömningar när kontrollen över varan har övergått till köparen. Leasingintäkter fördelas i enlighet med underliggande avtal. Intäktsallokering och periodisering innefattar därmed ett betydande mått av bedömning.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av gällande avtalsvillkor för att bedöma bolagets identifiering av varor och tjänster samt metodiken för allokering av intäkter till olika varor och tjänster utifrån deras relativa verkliga värden. Vi har testat kontroller avseende allokering och periodisering av intäkter.

Vi har även bedömt tidpunkten för redovisning av intäkter för varor och tjänster utifrån när de har levererats eller bedöms komma att levereras samt avtalsmässiga förhållanden för transaktionen, dels genom stickprov dels genom att vi testat precisionen i denna metodik utifrån historiskt utfall.

Värdering av varulager

Se not 20 och redovisningsprinciper på sidan 79 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernens lager av handelsvaror uppgår till 3 743 Mkr och utgör 23 procent av koncernens balansomslutning varvid vi anser det utgöra en väsentlig balanspost. Billagrets nettoförsäljningsvärde beror på flertalet variabler så som konjunktur och ränteläge, rådande och kommande modellprogram, regulatoriska krav, samt lagertid. Skillnaden mellan det bedömda värdet på varulagret och det verkliga värdet vid realiseringen kan påverka koncernens resultat.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har testat och bedömt koncernens kontroller och rutiner för värdering av varulager. Vi har gjort egna analyser av främst billagrets lagringstid och vid behov bedömt detta gentemot externa transaktioner och rådande marknadsförhållanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 28–44 samt 112–116. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen

i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma

granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bilja AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper-

na. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34–38 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 28–33 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 11908, 404 39 Göteborg, utsågs till Bilias AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 22:e juni 2020. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2000.

Göteborg den 10 mars 2021
KPMG AB

Johan Kratz
Auktoriserad revisor

Femårsöversikt

Mkr, om ej annat anges.	2016	2017	2018	2019	2020
Rapport över resultat och övrigt totalresultat					
Nettoomsättning	23 906	27 492	28 382	29 508	30 168
Operativt rörelseresultat	887	1 006	1 034	1 239	1 593
Rörelseresultat	841	923	943	1 125	1 364
Finansnetto	-8	-27	-21	-111	-104
Resultat före skatt	833	896	922	1 014	1 260
Skatt	-176	-205	-188	-207	-276
Årets resultat från kvarvarande verksamheter	657	691	734	807	984
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	-21	—	—	—	—
Årets resultat	636	691	734	807	984
Rapport över finansiell ställning					
Eget kapital	2 511	2 620	2 915	3 186 ¹⁾	3 968
Balansomslutning	10 132	10 958	12 071	16 081 ²⁾	16 416
Sysselsatt kapital	3 771	4 511	5 272	8 349 ³⁾	8 833
Nettolåneskuld	775	1 282	1 603	4 493 ⁴⁾	2 333
Nettolåneskuld i relation till EBITDA, exkl IFRS 16, ggr	0,7	1,0	1,3	1,3 ⁵⁾	-0,2
Rapport över kassaflöden					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 654	1 293	1 127	1 437	3 155
Investeringar och avyttringar i anläggningar, inklusive leasingtillgångar	1 190	938	585	582	283
Operativt kassaflöde	464	355	542	855	2 872
Nyckeltal					
Avkastning på sysselsatt kapital, %	26,4	23,4	20,5	15,8 ⁶⁾	16,7
Avkastning på eget kapital, %	27,9	27,0	26,5	26,5	27,5
Operativ rörelsemarginal, %	3,7	3,7	3,6	4,2 ⁷⁾	5,3
Rörelsemarginal, %	3,5	3,4	3,3	3,8	4,5
Soliditet, %	24,8	23,9	24,1	19,8 ⁸⁾	24,2
Aktiedata					
Resultat per aktie, kr	6:20	6:75	7:25	8:00	9:85
Eget kapital per aktie, kr	24:40	25:95	28:85	31:80	40:05
Operativt kassaflöde per aktie, kr	4:55	3:45	5:35	8:50	28:70
Utdelning per aktie, kr	4:00	4:50	4:75	—	6:00 ⁹⁾
Börskurs vid årets utgång, kr	104:75	80:00	82:85	106:30	101:40
P/E-tal, ggr	17	12	11	13	10
Övriga uppgifter					
Löner och andra ersättningar	1 841	2 159	2 230	2 374	2 276
Anställda, medelantal	3 804	4 090	4 221	4 298	4 097

¹⁾ Eget kapital minskade med 31 Mkr hänförligt till införandet av IFRS 16.

²⁾ Balansomslutningen ökade med 2 597 Mkr hänförligt till införandet av IFRS 16.

³⁾ Sysselsatt kapital ökade med 2 589 Mkr hänförligt till införandet av IFRS 16.

⁴⁾ Nettolåneskulden ökade med 2 620 Mkr hänförligt till införandet av IFRS 16.

⁵⁾ Nettolåneskulden i relation till EBITDA ökade 1,0 gånger hänförligt till införandet av IFRS 16 till 2,3 gånger.

⁶⁾ Avkastning på sysselsatt kapital exklusive IFRS 16 uppgick till 20,8 procent.

⁷⁾ Operativ rörelsemarginal ökade med 0,2 procentenheter hänförligt till införandet av IFRS 16.

⁸⁾ Soliditet exklusive IFRS 16 uppgick till 23,8 procent.

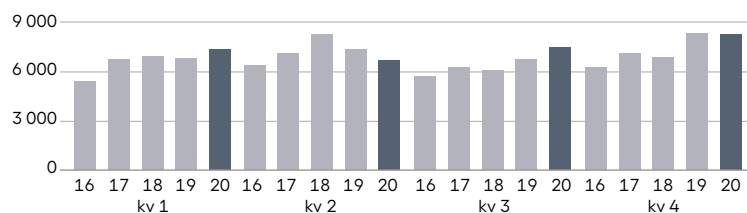
⁹⁾ Föreslagen utdelning.

För information om beräkningarna av antalet aktier se "Data per aktie" under avsnittet Bilja-aktien.

För avsnittet "Aktiedata" har samtliga år räknats om efter genomförd aktiesplit 2:1.

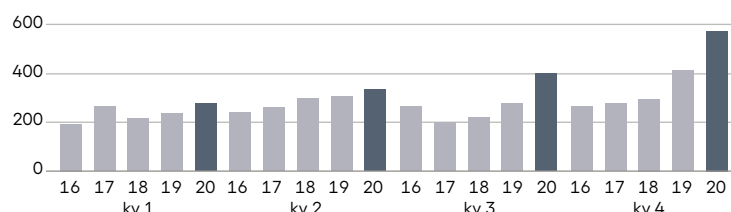
2019 har omräknats avseende klassificering av IFRS 16 transaktioner gällande operativt kassaflöde.

Nettoomsättning, Mkr



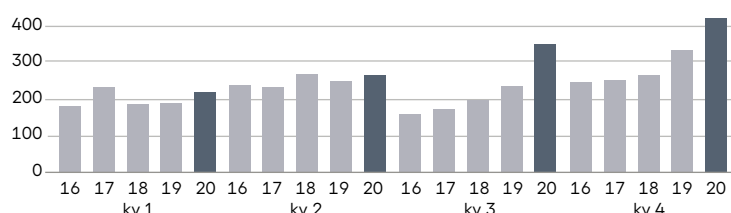
Nettoomsättningen ökade under 2020 med 2 procent (4) jämfört med föregående år. Den genomsnittliga ökningen under de senaste fem åren uppgick till 8 procent. Målet är 5–10 procent under en konjunkturcykel. Nettoomsättningen i Bilaffären ökade med 4 procent (3). Serviceaffären minskade med 1 procent (+9) och Drivmedelsaffären med 18 procent (+3). Exkluderas förvärv och valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 3 procent mot föregående år.

Operativt rörelseresultat, Mkr



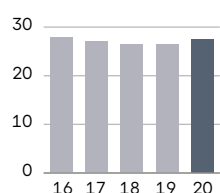
Operativt rörelseresultat under 2020 uppgick till 1 593 Mkr (1 239), en ökning med 29 procent (20). Första halvåret ökade resultatet med 13 procent (5) medan andra halvåret ökade med 41 procent (34). Samtliga kvartal redovisade det bästa resultatet under de senaste fem åren för respektive kvartal. Kvartal 4 redovisade det bästa kvartalet någonsin med ett resultat på 577 Mkr (415) vilket motsvarade 36 procent (33) av årets operativa rörelseresultat.

Resultat före skatt, Mkr



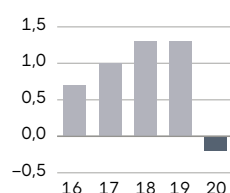
Resultat före skatt för 2020 ökade med 24 procent och uppgick till 1 260 Mkr (1 014). Samtliga kvartal ökade mot föregående år. Kvartal 1 och 2 ökade med 14 procent respektive 6 procent medan kvartal 3 och 4 ökade med 49 procent respektive 26 procent mot föregående år. Ökningen i kvartal 3 är den högsta procentuella ökningen under de senaste 5 åren.

Avkastning på eget kapital, %



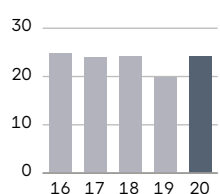
Avkastningen på eget kapital ökade något mot föregående år och uppgick till 27,5 procent (26,5). Under de senaste fem åren har avkastningen på eget kapital i genomsnitt varit 27,1 procent (28,2). Målet för avkastning på eget kapital är minst 18,0 procent.

Nettolåneskuld/EBITDA, exkl IFRS 16, ggr



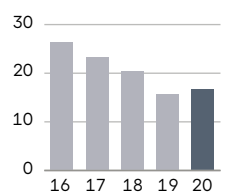
Nettolåneskulden i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, uppgick till -0,2 ggr (1,3), då nettolåneskulden vid utgången av året var positiv och uppgick till -278 Mkr. Under de senaste fem åren har nettolåneskulden i relation till EBITDA i genomsnitt varit 0,8 ggr (0,9). Målet är att relationen långsiktigt inte ska överstiga 2,0 ggr.

Soliditet, %



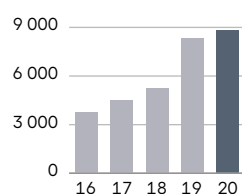
Soliditeten ökade under året och uppgick till 24,2 procent (19,8). Under de senaste fem åren har soliditeten i genomsnitt varit 23,4 procent (24,1).

Avkastning på sysselsatt kapital, %



Avkastningen på sysselsatt kapital ökade med 0,9 procentenheter och uppgick till 16,7 procent (15,8). Under de senaste fem åren har avkastningen på sysselsatt kapital i genomsnitt varit 20,6 procent (24,5).

Sysselsatt kapital, Mkr



Sysselsatt kapital ökade med 484 Mkr (3 077) och uppgick till 8 833 Mkr (8 349). Införandet av IFRS 16 under 2019 var den främsta orsaken till ökningen föregående år.

Definitioner och nyckeltal

Avkastning på eget kapital Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital Rörelseresultat med tillägg av räntekostnader som ingår i rörelsen och finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital (se definition nedan).

Avskrivningar på övervärden Uppkommer vid förvärv av verksamheter och redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Normalt skrivs dessa övervärden av under en 10-årsperiod.

Direktavkastning Utdelning i förhållande till årets genomsnittliga börskurs.

EBITDA Operativt rörelseresultat med tillägg av totala avskrivningar reducerade för avskrivningar på övervärden samt avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal.

EBITDAJ EBITDA, exklusive IFRS 16, reducerat med förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar.

EBITDAJ/finansnetto EBITDAJ i förhållande till nettot av finansiella intäkter med tillägg av erhållen utdelning från intresseföretag och finansiella kostnader.

Exklusive IFRS 16 Information exklusive redovisningsstandarden IFRS 16 Leasingavtal.

Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar Avser dels kostnader för juridiska rådgivare och andra externa kostnader som är direkt kopplade till ett förvärv, dels värdejusteringar avseende förvärvade lagertillgångar som skrivs av under tillgångens omsättningshastighet.

Förädlingsvärde Operativt rörelseresultat med tillägg av lönekostnader inklusive lönebikostnader.

Justerad omsättning Nettoomsättningen justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under året. Vidare justeras för skillnader i valutakurserna samt för kalendereffekt.

Jämförbara verksamheter Ekonomisk information och antalsuppgifter som justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under året.

Kurs/eget kapital Börskurs vid årets utgång i förhållande till eget kapital per aktie.

Leveranser Bilar som fysiskt har överlämnats till kund, fakturerats och ingår i rapporterad nettoomsättning.

Likviditet Outnyttjad kredit hos bankerna, Nordea och DNB samt likvida medel.

Medelantal anställda Betalda närvarotimmar i relation till normal årsarbetstid i respektive land.

Nettolåneskuld Nettolåneskulden utgörs av räntebärande skulder med avdrag för likvida medel, räntebärande kort- och långfristiga fordringar, andelar i intresseföretag samt leasingfordon, långtid.

Vid beräkning av nyckeltal där räntebärande skulder ingår exkluderas effekten av transaktionsutgifter och överkurs beräknade enligt effektivräntemetoden.

Nettolåneskuld i relation till EBITDA Nettolåneskuld i förhållande till EBITDA.

Operativt kassaflöde Kassaflöde från den löpande verksamheten med tillägg för investeringar och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Operativ rörelsemarginal Operativt rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Operativt rörelseresultat Rörelseresultat exklusive intäkter och kostnader som påverkar jämförbarheten mellan redovisningsperioderna och/eller rörelsesegmenten. De inkluderar, men begränsas inte till, förvärvsrelaterade utgifter, värdejusteringar, strukturkostnader samt avskrivningar på övervärden.

Orderstock Nya bilar som är beställda av kund men ännu ej levererade.

Price/Earnings ratio (vinstmultiplikator) Börskurs vid årets utgång i relation till vinst per aktie.

Resultat vid försäljning av verksamhet Skillnaden mellan köpskilling och verksamhetens koncernmässigt redovisade värde, minskat med försäljningsomkostnader.

Rörelsemarginal Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Skatter Uppdelning av obeskattade reserver i uppskjuten skatteskuld respektive balanserade vinstmedel har gjorts på basis av skattesats 21,4 procent.

Soliditet Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

Strukturkostnader Kostnader som väsentligen ändrar verksamhetens inriktning och/eller omfattning. Exempel på strukturkostnader kan vara kostnader för att reducera antalet anställda och kostnader för att lämna en hyrd anläggning före hyreskontraktets utgång.

Sysselsatt kapital Balansomslutningen med avdrag för ej räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar samt uppskjuten skatteskuld.

Tillväxt Ökning eller minskning av nettoomsättningen i relation till föregående år.

Tillväxt i lokal valuta Tillväxt exklusive valutakursförändringar.

Underliggande Värden som justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under året. I förekommande fall justeras för skillnader i valutakurserna.

Utdelningsandel Utdelning i förhållande till årets vinst.

Årsstämmoinformation

Årsstämma den 27 april 2021

Årsstämma i Bilias AB hålls tisdagen den 27 april 2021. Med anledning av pågående pandemi har styrelsen beslutat att årsstämman ska genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud och utomstående och att utövande av rösträtt endast kan ske per post före stämman. Aktieägarna kommer dock ha möjlighet att ställa frågor skriftligen inför stämman. Frågorna och svaren kommer att publiceras på Bilias hemsida, bilias.com, senast fem dagar före stämman.

Anmälan

Aktieägare som vill delta i årsstämman ska dels vara registrerad i aktieboken måndagen den 19 april 2021, dels anmäla sitt deltagande genom att avge sin poströst senast måndagen den 26 april 2021 enligt anvisningar under rubriken Poströstning så att poströsten är Bilias tillhanda senast den dagen.

Poströstning

För poströstning ska ett särskilt formulär användas. Poströstningsformuläret kommer att finnas tillgängligt på Bilias webbplats www.bilias.com.

Ifyllt och undertecknat formulär ska vara Bilias tillhanda senast den 26 april 2021 och skickas till Bilias AB, "Årsstämma 2021", c/o Computershare AB, Box 5267, 102 46 Stockholm eller inges med e-post till info@computershare.se. Om aktieägare är en juridisk person ska registreringsbevis eller annan behörighetshandling biläggas. Detsamma gäller om aktieägaren förhandsröstar genom ombud. Formuläret kan också skrivas under elektroniskt med BankID på www.bilias.com och behöver då inte skickas in separat till Bilias enligt ovan.

Aktieägaren får inte förse förhandsrösten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är rösten ogiltig. Ytterligare anvisningar framgår av poströstningsformuläret.

Förvaltarregistrerade aktier

Bilias aktiebok förs av Euroclear Sweden AB. Endast ägarregistrerade innehav återfinns under aktieägarrens eget namn i aktieboken.

För att aktieägare med förvaltarregistrerade aktier ska ha rätt att delta i årsstämman fordras att aktierna ägarregistreras. Aktieägare som har förvaltarregistrerade aktier bör av den bank eller fondhandlare som förvaltar aktierna begära tillfällig ägarregistrering, så kallad rösträttsregistrering, i god tid före den 21 april 2021. Förvaltare brukar debitera en avgift för denna åtgärd.

Ombud

Om aktieägare poströstar genom ombud ska en skriftlig, av aktieägaren undertecknad fullmakt bifogas poströstningsformuläret. Fullmaktens giltighetstid får inte anges till mer än fem år.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att 6:00 kronor per aktie (—) av till förfogande stående vinstmedel delas ut till aktieägarna, totalt 593 Mkr (—).

Styrelse

Valberedningen har tillkännagivit att de avser föreslå nio ordinarie styrelseledamöter utan suppleanter samt föreslå omval av hela styrelsen bestående av följande ledamöter: Ingrid Jonasson Blank, Gunnar Blomkvist, Anna Engebretsen, Eva Eriksson, Mats Holgerson, Nicklas Paulson, Jan Pettersson, Mats Qviberg och Jon Risfeldt. Valberedningens förslag finns tillgängligt på bilias.com.

För fullständig information om årsstämman hänvisas till kallelsen vilken kommer att utfärdas i slutet av mars 2021.

Bolagsordning

§ 1 Bolagets firma

Bolagets firma är Bilia AB. Bolaget är publikt (publ).

§ 2 Styrelsens säte

Bolagets styrelse har sitt säte i Göteborg, Västra Götalands län.

§ 3 Verksamhetsföremålet

Bolagets verksamhetsföremål är att – direkt eller genom dotterbolag -

- bedriva handel och distributionsverksamhet avseende transportmedel
- bedriva tillverkning, handel och distribution även inom andra produktområden
- bedriva försäljning av, till produkterna hörande, service och reservdelar
- förvalta fast och lös egendom inklusive aktier
- bedriva finansieringsverksamhet (dock att bolaget inte skall bedriva sådan verksamhet som avses i bankrörelselagen, samt att verksamhet varom stadgas i lagen om kreditmarknadsbolag endast skall kunna bedrivas i dotterbolag) samt
- driva annan med ovanstående rörelseslag förenlig verksamhet

§ 4 Aktiekapitalet

Bolagets aktiekapital skall vara lägst tvåhundramiljoner (200 000 000) kronor och högst åttahundramiljoner (800 000 000) kronor.

Aktier får utges i två serier; aktie av serie A och aktie av serie B. Om aktier av fler än en serie utges, får var och en av serierna utges till ett belopp som motsvarar högst nittionio hundradelar av hela aktiekapitalet. Vid röstning på bolagsstämman medför aktie av serie A en röst och aktie av serie B en tiondels röst. I övrigt är aktierna likställda med varandra.

Vid nyemission av aktier eller emission av teckningsoptioner eller konvertibler som inte sker mot betalning med apportegendom skall aktieägarna ha företrädesrätt i förhållande till deras andel i bolagets kapital.

§ 5 Antalet aktier

Antalet aktier skall vara lägst nittimiljoner (90 000 000) och högst trehundrasextimiljoner (360 000 000).

§ 6 Styrelseledamöter

Bolagets styrelse skall bestå av lägst sju och högst tio ledamöter.

§ 7 Revisorer

Bolaget skall ha en eller två revisorer och högst motsvarande antal suppleanter eller ett eller två registrerade revisionsbolag.

§ 8 Ort för bolagsstämma

Bolagsstämma skall hållas på någon av följande orter efter styrelsens bestämmande: Stockholm, Solna, Göteborg eller Malmö.

§ 9 Kallelse till bolagsstämma

Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Samtidigt som kallelse sker skall bolaget genom annonsering i Dagens Industri upplysa om att kallelse har skett.

§ 10 Aktieägars rätt att deltaga i bolagsstämma

En aktieägare får delta i bolagsstämma endast om aktieägaren anmäler detta till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

§ 11 Biträde åt aktieägare

Biträde åt aktieägare får medfölja vid bolagsstämman om aktieägare anmält detta på det sätt som anges i föregående paragraf.

§ 12 Utomstående närvaro vid bolagsstämma

Den som inte är aktieägare i bolaget skall ha rätt att på de villkor som styrelsen bestämmer närvara eller på annat sätt följa förhandlingarna vid bolagsstämma.

§ 13 Årsstämma

På årsstämman skall följande ärenden förekomma till behandling:

1. Val av ordförande vid stämman;
 2. Upprättande och godkännande av röstlängd;
 3. Fastställande av dagordning;
 4. Val av en eller två justerare;
 5. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad;
 6. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen;
 7. Beslut om
 - a) fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt rapport över totalresultat för koncernen, och rapport över finansiell ställning för koncernen,
 - b) dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen,
 - c) ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör;
 8. Bestämmande av antalet styrelseledamöter samt revisor och revisorsuppleant eller revisionsbolag (vid stämma då revisor skall väljas);
 9. Fastställande av arvoden åt styrelsen och, i förekommande fall, revisorer;
 10. Val av styrelse samt revisor och revisorsuppleant eller registrerat revisionsbolag (vid stämma då revisor skall väljas);
- Annat ärende som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

§ 14 Räkenskapsår

Bolagets räkenskapsår skall omfatta kalenderåret.

§ 15 Avstämningsförbehåll

Bolagets aktier skall vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument.

Antagen på årsstämma den 22 juni 2020.



Bilia är en av Europas största bilåterförsäljare med en ledande position inom service och försäljning av personbilar och transportbilar samt tilläggstjänster såsom finansiering och försäkring. Bilia har 137 anläggningar i Sverige, Norge, Tyskland, Luxemburg och Belgien samt två internetbaserade auktionssajter, en i Sverige och en i Norge.

Bilias affärsidé är att erbjuda service, bilförsäljning och tilläggstjänster som ger varaktigt värde och ett enkelt biläggande – kort sagt en bättre upplevelse för våra kunder.

Bilia Nu 0771-400 000
bilias.se

