

## Rapport för fjärde kvartalet och bokslut 2007

### Bokslutet för 2007

- Nettoomsättningen uppgick till 15.405 Mkr (14.056).
- Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 176 Mkr (130).
- Årets resultat uppgick till 100 Mkr (93) och vinsten per aktie till 4,75 kronor (4,15).
- Utdelning föreslås med 8,00 kronor (8,00).

### Fjärde kvartalet

- Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 69 Mkr (62).
- Nettoresultatet uppgick till 19 Mkr (54) och vinst per aktie till 0,95 kronor (2,45).

I en kommentar till fjärde kvartalet säger Bilias VD Jan Pettersson:

”Rörelseresultatet före jämförelsestörande poster förbättrades jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Förbättringen är hänförlig till verksamheten i Norge och Danmark. Dessutom är moderbolagets kostnader lägre än föregående år. Vi ökar implementeringstakten av nya processer i både bilförsäljningen och verkstadsrörelsen för ökad effektivitet och lönsamhet.”

| Koncernen   | Fjärde kvartalet |       | Helåret       |        |
|---|------------------|-------|---------------|--------|
|   | 2007             | 2006  | 2007          | 2006   |
| Nettoomsättning, Mkr  | <b>4.519</b>     | 3.861 | <b>15.405</b> | 14.056 |
| Rörelseresultat exkl jämförelsestörande poster, Mkr <sup>1)</sup>     | <b>69</b>        | 62    | <b>176</b>    | 130    |
| Rörelsemarginal exkl jämförelsestörande poster, %                     | <b>1,5</b>       | 1,6   | <b>1,1</b>    | 0,9    |
| Rörelseresultat, Mkr  | <b>46</b>        | 61    | <b>168</b>    | 109    |
| Rörelsemarginal, %  | <b>1,0</b>       | 1,6   | <b>1,1</b>    | 0,8    |
| Resultat före skatt exkl jämförelsestörande poster, Mkr <sup>1)</sup> | <b>57</b>        | 63    | <b>150</b>    | 132    |
| Resultat före skatt, Mkr  | <b>34</b>        | 69    | <b>142</b>    | 118    |
| Årets resultat från kvarvarande verksamheter, Mkr                     | <b>19</b>        | 54    | <b>100</b>    | 88     |
| Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt, Mkr            | -                | -     | -             | 5      |
| Årets resultat, Mkr   | <b>19</b>        | 54    | <b>100</b>    | 93     |
| Vinst per aktie, kronor <sup>2)</sup>                                 | <b>0,95</b>      | 2,45  | <b>4,75</b>   | 4,15   |

<sup>1)</sup> Jämförelsestörande poster framgår av sidan 4.

<sup>2)</sup> Antalet aktier som använts vid beräkningen framgår av tabellen på sidan 15.

## Viktiga händelser efter tredje kvartalets utgång

- Bilias styrelse beslutade att sälja fastigheter i Danmark och Sverige. Försäljningen beräknas vara avslutad vid utgången av första kvartalet 2008. En av fastigheterna i det svenska beståndet såldes den 8 januari med en reavinst efter skatt på cirka 5 Mkr, vilken kommer att ingå i bokslutet för det första kvartalet 2008.
- Bilia träffade ett avtal med Bilforum Holding AS om förvärv av samtliga aktier i Bilforum AS och Bilforum Finans AS. Bilforum är en välrenommerad och lönsam bilåterförsäljare som representerar Volvo, Renault och Land Rover i Stavangerområdet.

## Händelser rapporterade tidigare under året

- Huvudförhandlingen i tvisten mellan Bilias dotterföretag Säfveån och Pacta inleddes i Göteborgs Tingsrätt under oktober månad. Tvisten har utgångspunkt i affärsverksamhet som AB Probo (numera Säfveån AB) bedrev 1987. Säfveåns uppfattning är att Pactas anspråk i allt väsentligt är ogrundade och bolaget bestrider skadeståndsskyldighet både på formella grunder, i sak och med avseende på yrkade belopp. Tingsrättens dom kommer att meddelas den 20 februari 2008.
- I enlighet med årsstämmans beslut har aktiekapitalet under juli månad nedsatts med 16.699.000 kronor genom indragning av 1.669.900 egna aktier. Antalet registrerade aktier efter indragningen uppgår till 21.459.255.
- Styrelsen beslutade, i enlighet med årsstämmans bemyndigande, att återköpa egna aktier. Per den 31 december 2007 uppgick Bilias innehav av egna aktier till 1.000.000 aktier med en snittkurs på 115 kronor per aktie. Totalt kan 2.145.925 aktier förvärfas enligt årsstämmans bemyndigande.
- Bilias anläggning i Kista i norra Stockholm slutade under mars månad med försäljningen av Kia.

- Bilia startade under mars månad ett samarbete med DnB NOR i Norge under namnet Bilia Lease.
- Bilia förvärvade rörelsen i Bilgruppen i Enköping Sala AB och Bilgruppen i Kungsängen AB. Köpeskillingen uppgick till 28 Mkr och verksamheten ingår i Biliakoncernen från och med juni månad.
- Bilia förvärvade samtliga rörelsedrivande dotterföretag till Hans Persson Bil AB. Köpeskillingen uppgick till 329 Mkr och verksamheten ingår i Biliakoncernen från och med maj månad.

## Fjärde kvartalet 2007

Efterfrågan på bilar minskade något under slutet av året medan efterfrågan på service i Bilias marknadsområden var på en bra nivå.

**Nettoomsättningen** under kvartalet uppgick till 4.519 Mkr (3.861). Justerat för valutakursförändringar och jämförbara verksamheter ökade nettoomsättningen med 165 Mkr eller med 4 procent. Ökningen är hänförlig till ökad försäljning av nya bilar.

**Rörelseresultatet** uppgick till 46 Mkr (61), jämförelsestörande poster har påverkat resultatet med -23 Mkr (-1). Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster förbättrades med 7 Mkr vilket främst är hänförligt till ett bättre resultat inom Bilaffären och till lägre kostnader i moderbolaget.

**Jämförelsestörande poster** (se tabell på sidan 4) uppgick under kvartalet till -23 Mkr (-1) och avser kostnader för tvister med -8 Mkr (-1) och omstruktureringskostnader i Sverige och Norge med -15 Mkr (-).

**Finansnettot** uppgick till -12 Mkr (8). Resultatandel från det indirekta aktieinnehavet i Volvofinans ingår med 6 Mkr (5). Vinst vid försäljning av aktierna i Viking Redningstjänste ingick i föregående års finansnetto med 7 Mkr. Genomförda förvärv under året, högre kapitalbindning i rörelsen under fjärde kvartalet och en högre räntenivå har påverkat finansnettot under kvartalet.

**Nettoreultatet** uppgick till 19 Mkr (54) och vinst per aktie till 0,95 kronor (2,45). Valutakursförändringar påverkade resultatet marginellt.

**Balansomslutningen** ökade under kvartalet med 146 Mkr till 7.043 Mkr. Ökningen är främst hänförlig till ökad försäljning av nya bilar under kvartalet. Rörelsefordringar och varulager ökade med cirka 260 Mkr medan leasingfordon minskade med 118 Mkr.

**Eget kapital** ökade under kvartalet med 21 Mkr och uppgick vid kvartalet utgång till 1.507 Mkr.

**Investeringar och avyttringar** uppgick till -2 Mkr (3). Ersättningsinvesteringar representerade 24 Mkr (7), expansionsinvesteringar 17 Mkr (6), miljöinvesteringar 2 Mkr (2) och investeringar i ny- och tillbyggnad fastigheter 10 Mkr (2). Nettoinvesteringar i leasingfordon och finansiell leasing uppgick till -55 Mkr (-14).

**Antalet anställda** minskade under kvartalet med 45 personer och uppgick till 3.961 personer.

**Kassaflödet efter nettoinvesteringar** uppgick till -223 Mkr (62). Försämringen är främst hänförlig till ökad kapitalbindning i rörelsen som en effekt av den ökade försäljningen av nya bilar samt av att leveranserna av nya bilar från tillverkarna ökade under december månad. Nettolåneskulden ökade under kvartalet med 247 Mkr till 1.222 Mkr.

### Helåret 2007

Efterfrågan på bilar och service i Bilias marknadsområden var sammantaget på en bra nivå. Marknaden för nya bilar ökade i Sverige med 8 procent, Norge med 18 procent och Danmark med 4 procent.

**Nettoomsättningen** uppgick till 15.405 Mkr (14.056). Justerat för valutakursförändringar och jämförbara verksamheter ökade nettoomsättningen med 190 Mkr eller med 1 procent. Ökningen är främst hänförlig till ökad försäljning av nya bilar.

**Rörelseresultatet** uppgick till 168 Mkr (109), jämförelsestörande poster har påverkat resultatet med -8 Mkr (-21). Förbättringen mot föregående år, jämförelsestörande poster exkluderade, uppgick till 46 Mkr. Under året förvärva-

de verksamheter, Hans Persson och Bilgruppen, ingår i resultatet med 9 Mkr efter förvärvskostnader. Bilaffären redovisade ett bättre resultat jämfört med föregående år främst beroende på en högre marginal vid försäljning av bilar. Serviceaffären redovisade ett något lägre resultat delvis beroende genomförda omstruktureringar i Norge vilka hade en negativ påverkan på serviceverksamheten.

**Kundfinansiering** exklusive bruttovinst hänförlig till hyresintäkter långtidsleasing för bilar sålda med återköpsavtal uppgick till 97 Mkr (95).

**Jämförelsestörande poster** (se tabell på sidan 4) uppgick till -8 Mkr (-21) och avser omstruktureringarkostnader i Sverige och Norge med -18 Mkr (-11) och kostnader för tvister, främst Konkurrensverket och Pacta, med -12 Mkr (-9). Vidare har Bilias norska verksamhet ändrat pensionsplanen från förmånsbestämd till premiebaserad för medarbetare under 52 år vilket påverkat resultatet med 22 Mkr (-). Föregående år inkluderar avyttringar med -1 Mkr.

**Finansnettot** uppgick till -26 Mkr (9). Resultatandel från det indirekta aktieinnehavet i Volvofinans ingår med 22 Mkr (17). Vinst vid försäljning av aktierna i Viking Redningstjänste ingick i föregående års finansnetto med 7 Mkr. Högre nettolåneskuld och räntenivå har resulterat i ökade räntekostnader jämfört med föregående år.

**Skattekostnaden** uppgick till -42 Mkr (-30).

**Årets resultat** uppgick till 100 Mkr (93) och vinsten per aktie till 4,75 kronor (4,15). Valutakursförändringar påverkade resultatet marginellt.

**Balansomslutningen** uppgick till 7.043 Mkr (6.064). Förvärven av Hans Persson och Bilgruppen ökade balansomslutningen med cirka 900 Mkr.

**Eget kapital** uppgick till 1.507 Mkr (1.684). Eget kapital har bland annat påverkats av kontantutdelning till aktieägarna med 172 Mkr och återköp av egna aktier med 115 Mkr. Föreslagen utdelning 8,00 kronor per aktie tar ianspråk 164 Mkr av det utgående egna kapitalet.

**Soliditeten** uppgick till 21 procent (28).

**Investeringar och avyttringar** uppgick till -64 Mkr (275). Ersättningsinvesteringar representerade 52 Mkr (22), expansionsinvesteringar 48 Mkr (45), miljöinvesteringar 4 Mkr (4) och investeringar i ny- och tillbyggnad fastigheter 31 Mkr (3). Nettoinvesteringar i leasingfordon och finansiell leasing uppgick till -199 Mkr (201).

**Kassaflödet efter nettoinvesteringar** uppgick till -590 Mkr (48). Företagsförvärv belastade kassaflödet med -352 Mkr (-107). Försämringen mot föregående år är främst hänförligt till det sista kvartalet där kapitalbindningen i rörelsen ökade beroende på ökad försäljning av nya bilar. Nettolåneskulden ökade med 1.253 Mkr under året och uppgick vid utgången av året till 1.222 Mkr.

#### Förändringar i eget kapital

| Koncernen, Mkr                   | 2007  | 2006  |
|----------------------------------|-------|-------|
| Ingående balans                  | 1.684 | 1.286 |
| Kontantutdelning till aktieägare | -172  | -185  |
| Utdelning Catena <sup>1)</sup>   | -     | 665   |
| Återköp av aktier <sup>2)</sup>  | -115  | -164  |
| Omräkningsdifferens m m          | 10    | -11   |
| Årets resultat                   | 100   | 93    |
| Utgående balans                  | 1.507 | 1.684 |

<sup>1)</sup> Utdelningen tog i anspråk 600 Mkr av koncernens egna kapital. Vidare realiserades vid utdelningstillfället en internvinst med 1.265 Mkr.

<sup>2)</sup> Vid utgången av kvartal 4 2007 uppgick innehavet av egna aktier till 1.000.000 (1.669.900). Vägt genomsnittligt antal egna aktier under 2007 uppgick till 1.370.243 (667.400).

#### Jämförelsestörande poster

| Koncernen, Mkr  | Fjärde kvartalet |      | Helåret    |      |
|---|------------------|------|------------|------|
|   | 2007             | 2006 | 2007       | 2006 |
| <b>Rörelseresultat exkl jämförelsestörande poster</b>     | <b>69</b>        | 62   | <b>176</b> | 130  |
| Jämförelsestörande poster                                 |                  |      |            |      |
| - Resultat vid försäljning av fastigheter                 | -                | -    | -          | -1   |
| - Strukturkostnader m m                                   | -15              | -    | -18        | -11  |
| - Ändrad pensionsplan i Norge                             | -                | -    | 22         | -    |
| - Tvister   | -8               | -1   | -12        | -9   |
| <b>Rörelseresultat</b>                                    | <b>46</b>        | 61   | <b>168</b> | 109  |
| <b>Resultat före skatt exkl jämförelsestörande poster</b> | <b>57</b>        | 63   | <b>150</b> | 132  |
| Jämförelsestörande poster                                 |                  |      |            |      |
| - Resultat vid försäljning av fastigheter/aktier          | -                | 7    | -          | 6    |
| - Strukturkostnader m m                                   | -15              | -    | -18        | -11  |
| - Ändrad pensionsplan i Norge                             | -                | -    | 22         | -    |
| - Tvister   | -8               | -1   | -12        | -9   |
| <b>Resultat före skatt</b>                                | <b>34</b>        | 69   | <b>142</b> | 118  |

## Personbilar

| Antal nya bilar <sup>1)</sup> | Leveranser       |       |               |        | Orderstock 31 december |       |
|-------------------------------|------------------|-------|---------------|--------|------------------------|-------|
|                               | Fjärde kvartalet |       | Helåret       |        | 2007                   | 2006  |
|                               | 2007             | 2006  | 2007          | 2006   | 2007                   | 2006  |
| Sverige <sup>2)</sup>         | <b>7.283</b>     | 5.199 | <b>23.336</b> | 21.231 | <b>2.991</b>           | 2.507 |
| Norge                         | <b>1.866</b>     | 1.942 | <b>6.459</b>  | 5.644  | <b>1.231</b>           | 692   |
| Danmark                       | <b>2.012</b>     | 2.141 | <b>6.719</b>  | 6.909  | <b>514</b>             | 475   |
| Totalt                        | <b>11.161</b>    | 9.282 | <b>36.514</b> | 33.784 | <b>4.736</b>           | 3.674 |

<sup>1)</sup> Transportbilar ingår från och med kvartal 2 2007 i antalsredovisningen. Jämförelsetalen har även justerats för transportbilar.

<sup>2)</sup> Hans Persson ingår i leveranser för 2007 med 2.050 och i orderstock med 302. Bilgruppen ingår i leveranser för 2007 med 356 och i orderstock med 36.

| Mkr     | Nettoomsättning  |       |               |        | Rörelseresultat, rörelsemarginal |             |      |         |            |      |
|---------|------------------|-------|---------------|--------|----------------------------------|-------------|------|---------|------------|------|
|         | Fjärde kvartalet |       | Helåret       |        | Fjärde kvartalet                 |             |      | Helåret |            |      |
|         | 2007             | 2006  | 2007          | 2006   | 2007                             | %           | 2006 | %       | 2007       | 2006 |
| Sverige | <b>2.893</b>     | 2.226 | <b>9.783</b>  | 8.717  | <b>62</b>                        | <b>2,1</b>  | 74   | 3,3     | <b>222</b> | 206  |
| Norge   | <b>1.016</b>     | 1.040 | <b>3.548</b>  | 3.331  | <b>15</b>                        | <b>1,5</b>  | 10   | 1,0     | <b>15</b>  | -5   |
| Danmark | <b>602</b>       | 592   | <b>2.065</b>  | 1.997  | <b>-1</b>                        | <b>-0,2</b> | -5   | -0,8    | <b>-11</b> | -10  |
| Totalt  | <b>4.511</b>     | 3.858 | <b>15.396</b> | 14.045 | <b>76</b>                        | <b>1,7</b>  | 79   | 2,0     | <b>226</b> | 191  |

- **Bättre resultat i Norge**
- **Lägre orderingång**

Marknaden för nya bilar ökade under kvartalet i Sverige med 20 procent, Norge med 10 procent och Danmark med 18 procent.

Nettoomsättningen under kvartalet uppgick till 4.511 Mkr (3.858). Justerat för valutakursförändringar och jämförbara verksamheter ökade nettoomsättningen med 159 Mkr eller med 4 procent. Ökningen är hänförlig till ökad försäljning av nya bilar.

Personbilaras rörelseresultat uppgick till 76 Mkr (79). Bilaffärens resultat förbättrades med 6 Mkr och uppgick till -1 Mkr. Förbättringen är främst hänförlig till ökad volym av nya bilar. Orderingången mattades av under slutet av året och orderstocken minskade med cirka 2.400 bilar under kvartalet. Orderstocken för jämförbara verksamheter vid årsskiftet överstiger föregående års nivå med cirka 20 procent. Resultatet inom Serviceaffären uppgick till 77 Mkr (86).

Verksamheten i Sverige redovisade ett rörelseresultat på 62 Mkr (74). Försämringen är hänförlig till Serviceaffären som inte nådde upp till föregående års goda nivå beroende på något lägre marginal och högre kostnader. Under kvartalet har en ny organisation etablerats med centrala varumärkeschefer för Volvo, Ford och Renault. Målsättningen är att öka fokus på respektive varumärke och att öka samordning-

en inom respektive varumärke. Vidare har arbetet med att fusionera Hans Persson-gruppen och Ford bolaget i Göteborg med Bilia Personbilar fortskridit enligt plan. Sammanslagningen kommer att vara genomförd före utgången av första kvartalet 2008.

Rörelseresultatet i Biliens norska verksamhet uppgick till 15 Mkr (10). Omstruktureringen i Osloområdet, som haft en negativ påverkan på drift och effektivitet i berörda anläggningar, slutfördes under oktober månad. Serviceaffärens resultat var betydligt bättre jämfört med årets tidigare kvartal och i nivå med föregående år. Bilaffären fortsatte att utvecklas väl och resultatförbättringen mot föregående års kvartal uppgick till drygt 4 Mkr. Totalt under året förbättrades Bilaffären med hela 27 Mkr främst beroende på ökad volym och högre marginal vid försäljning av nya och begagnade bilar.

Den danska verksamheten redovisade ett rörelseresultat på -1 Mkr (-5). Serviceaffären har efter en trög start i början av året förbättrats under de senaste kvartalen. Vidtagna åtgärder har gett resultat men det finns fortsatt potential att ytterligare öka verkstadseffektiviteten. Bilaffären har historiskt varit mycket olönsam främst beroende på det danska skattesystemet som pressar återförsäljarnas marginal. Under de närmaste åren kommer vi att genomföra förändringar i anläggningsstrukturen och koncentrera bilförsäljningen till färre anläggningar i syfte att reducera kostnaden per såld bil.

## Personbilar - uppdelat på Service- och Bilaffären

| Mkr                          | Nettoomsättning <sup>2)</sup> |       |         |        | Rörelseresultat <sup>3)</sup> |      |         |      |
|------------------------------|-------------------------------|-------|---------|--------|-------------------------------|------|---------|------|
|                              | Fjärde kvartalet              |       | Helåret |        | Fjärde kvartalet              |      | Helåret |      |
|                              | 2007                          | 2006  | 2007    | 2006   | 2007                          | 2006 | 2007    | 2006 |
| Serviceaffären <sup>1)</sup> | 1.338                         | 1.216 | 4.792   | 4.461  | 77                            | 86   | 233     | 246  |
| - marginal, %                |                               |       |         |        | 5,8                           | 7,0  | 4,9     | 5,5  |
| Bilaffären <sup>1)</sup>     | 3.472                         | 2.910 | 11.388  | 10.325 | -1                            | -7   | -7      | -55  |
| - marginal, %                |                               |       |         |        | -0,1                          | -0,2 | -0,1    | -0,5 |

<sup>1)</sup> Service omfattar verkstadstjänster, reservdelar, tillbehör och bensin inom personbilsverksamheten. Försäljning av nya och begagnade bilar samt kundfinansiering ingår i Bilaffären.

<sup>2)</sup> I nettoomsättningen har inga elimineringar gjorts för intern omsättning.

<sup>3)</sup> Täckningsbidraget har från och med halvårsboks slutet 2007 ersatts med ett beräknat rörelseresultat för Service- och Bilaffären. Gemensamma kostnader och förvärvskostnader har fördelats på Service- och Bilaffären. Samtliga jämförelsetal har justerats.

- **Ökade leveranser av nya bilar**
- **Högre begagnatlager**

Serviceaffärens försäljning minskade för jämförbara verksamheter med cirka 2 procent. Norge och Danmark minskade med 1 respektive 12 procent medan Sverige ökade med 1 procent. Rörelseresultatet minskade med 9 Mkr beroende på att Sverige inte nådde upp till föregående års höga nivå. Verksamheten i Sverige redovisade ett kvartalsresultat som var bättre jämfört med tidigare kvartal under året medan marginalen var lägre och kostnaderna något högre jämfört med föregående år. Norge redovisade ett resultat som var bättre jämfört med tidigare kvartal och i nivå med föregående år och Danmark redovisade ett bättre resultat. Under året startade vi i Danmark och Norge en arbetsmetod, "Race-verkstad", som utvecklats i Sverige med mycket goda resultat vad gäller kundtillfredsställelse och verkstadseffektivitet. Analyser gjorda under året visar på betydande potential i att kunna sälja fler verkstadstimmar genom en förändrad arbetsmetod.

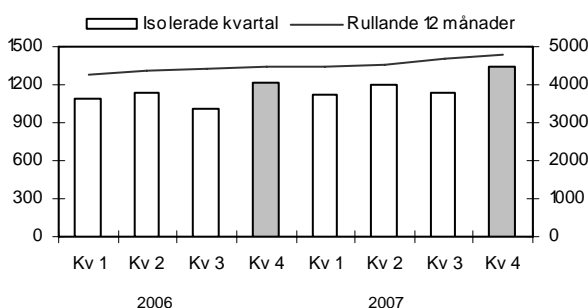
Bilaffärens leveranser av nya bilar ökade under

kvartalet för jämförbara verksamheter med 9 procent medan orderingen minskade med 4 procent vilket resulterade i en minskad orderstock under kvartalet. Bilomsättningen ökade för jämförbara verksamheter med 7 procent. Resultatet förbättrades med 6 Mkr och uppgick till -1 Mkr. Förbättringen mot föregående år är främst hänförlig till ökad försäljning av nya bilar. Orderingen, som minskade under senare delen av året, fortsatte att minska i början av 2008 i Sverige och Danmark medan den ökade i Norge. Motorbranschföreningen i Sverige har justerat ned prognosen för totalmarknaden 2008 i Sverige till 285.000 nya bilar (306.800) eller med 7 procent, vilket fortsatt är en bra marknadssituation.

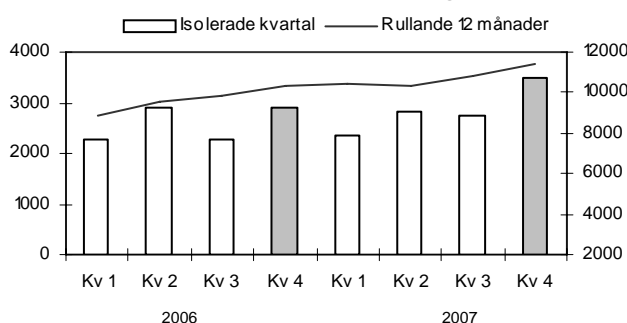
Vi startade under senare delen av året den framgångsrika arbetsmetoden Race även på nya bilar i Sverige och vi har nyligen startat arbetet med Race begagnade bilar i Norge och Sverige.

Lagernivån av begagnade bilar ökade under senare delen av året som en effekt av ökad försäljning av nya bilar under sista kvartalet. Lagren av begagnade bilar är för höga i framförallt Sverige varför åtgärder har satts in för att snabbt komma ner till en normal nivå.

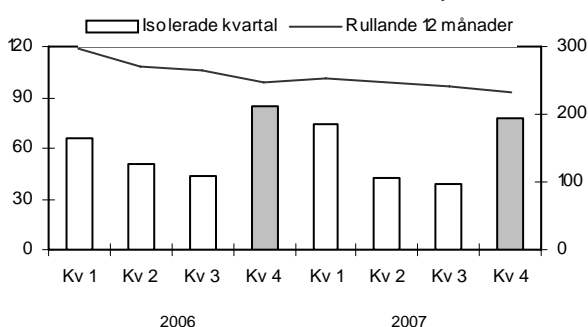
**Serviceaffären Nettoomsättning, Mkr**



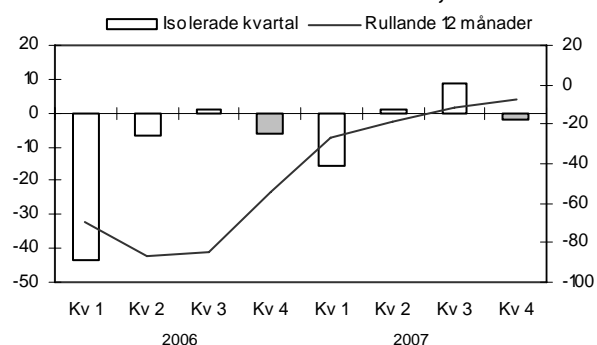
**Bilaffären Nettoomsättning, Mkr**



**Serviceaffären Rörelseresultat, Mkr**



**Bilaffären Rörelseresultat, Mkr**



## Avvecklad verksamhet, Fastigheter

| Mkr  | Helåret |      |
|--|---------|------|
|  | 2007    | 2006 |
| Nettoomsättning  | -       | 45   |
| Administrationskostnader                                     | -       | 29   |
| Finansiella kostnader  | -       | 9    |
| <b>Resultat före skatt</b>                                   | -       | 7    |
| Skatt  | -       | -2   |
| <b>Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt</b> | -       | 5    |
| Resultat per aktie, kr                                       | -       | 0,25 |

Inga effekter föreligger på enskilda tillgångar och skulder i koncernen från avvecklad verksamhet.

## Förvärv av verksamhet 2008

### Bilforum AS och Bilforum Finans AS

Under december 2007 tecknades avtal om att förvärva Bilforum i Norge per den 1 ja-

nuari 2008, som representerar Volvo, Renault och Land Rover i Stavangerområdet, för 65 Mkr som erlades kontant.

#### Effekter av förvärvet

Förvärvet har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder.

Det förvärvade företags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:

| Mkr  | Redovisade värden i Bilforum före förvärvet | Verkligt värde justering | Verkligt värde redovisat i koncernen |
|--|---|--------------------------|--------------------------------------|
| Immateriella anläggningstillgångar                 | -   | 48                       | 48                                   |
| Materiella anläggningstillgångar                   | 31  | -                        | 31                                   |
| Finansiella anläggningstillgångar                  | 5   | -                        | 5                                    |
| Varulager  | 64  | 2                        | 66                                   |
| Kundfordringar och övriga fordringar               | 22  | 1                        | 23                                   |
| Likvida medel                                      | 1   | -                        | 1                                    |
| Räntebärande skulder                               | 39  | -                        | 39                                   |
| Leverantörsskulder och övriga skulder              | 53  | 17                       | 70                                   |
| <b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b> | <b>31</b>                                   | <b>34</b>                | <b>65</b>                            |
| Koncerngoodwill                                    |   |                          | -                                    |
| Erlagd köpeskilling, kontant                       |   |                          | 65                                   |
| Kassa, förvärvad                                   |   |                          | 1                                    |
| <b>Netto kassautflöde</b>                          |   |                          | <b>64</b>                            |

Förvärvade kundrelationer om 48 Mkr redovisas som immateriella anläggningstillgångar.

Kundrelationer skrivs av på 10 år.

## Förvärv av verksamhet 2007

### Hans Persson Bil AB

I maj 2007 förvärvade Bilia samtliga rörelse-  
drivande dotterföretag till Hans Persson Bil  
AB för 329 Mkr som erlades kontant. Bola-

gen är återförsäljare av Volvo, Renault och  
Ford.

#### Effekter av förvärvet

Förvärvet har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder.

#### Det förvärvade företags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:

| Mkr  | Redovisade värden i<br>Hans Persson Bil AB<br>före förvärvet | Verkligt<br>värde<br>justering | Verkligt värde<br>redovisat i<br>koncernen |
|--|--|--------------------------------|--|
| Immateriella anläggningstillgångar                 | -  | 40                             | 40   |
| Materiella anläggningstillgångar                   | 334  | 148                            | 482  |
| Finansiella anläggningstillgångar                  | 10   | 31                             | 41   |
| Varulager  | 155  | 2                              | 157  |
| Kundfordringar och övriga fordringar               | 104  | 0                              | 104  |
| Likvida medel                                      | 6  | -                              | 6  |
| Räntebärande skulder                               | 304  | 11                             | 315  |
| Leverantörsskulder och övriga skulder              | 153  | 58                             | 211  |
| <b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b> | <b>152</b>   | <b>152</b>                     | <b>304</b>                                 |
| Koncerngoodwill                                    |  |                                | 25   |
| Erlagd köpeskilling, kontant                       |  |                                | 329  |
| Kassa, förvärvad                                   |  |                                | 6  |
| <b>Netto kassautflöde</b>                          |  |                                | <b>323</b>                                 |

Goodwill har uppkommit vid förvärvet av  
Hans Persson om 25 Mkr. Förvärvade kund-  
relationer om 37 Mkr redovisas som imma-  
teriella anläggningstillgångar.

Kundrelationer skrivs av på 10 år.

## Förvärv av verksamhet 2007

### Bilgruppen i Enköping Sala AB samt Bilgruppen i Kungsängen AB

I juni 2007 förvärvade Bilja rörelsen i Bilgruppen i Enköping Sala AB och Bilgruppen

i Kungsängen AB, som är Ford-återförsäljare i Sverige för 28 Mkr som erlades kontant.

#### Effekter av förvärvet

Förvärvet har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder.

#### Det förvärvade företags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:

| Mkr  | Redovisade värden i<br>Bilgruppen<br>före förvärvet | Verkligt<br>värde<br>justering | Verkligt värde<br>redovisat i<br>koncernen |
|--|---|--------------------------------|--|
| Immateriella anläggningstillgångar                 | -   | 12                             | 12   |
| Materiella anläggningstillgångar                   | 13  | -                              | 13   |
| Varulager  | 11  | -                              | 11   |
| Kundfordringar och övriga fordringar               | -   | 1                              | 1  |
| Leverantörsskulder och övriga skulder              | 12  | -                              | 12   |
| <b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b> | <b>12</b>   | <b>13</b>                      | <b>25</b>                                  |
| Koncerngoodwill                                    |   |                                | 3  |
| Erlagd köpeskilling, kontant                       |   |                                | 28   |
| Kassa, förvärvad                                   |   |                                | -  |
| <b>Netto kassautflöde</b>                          |   |                                | <b>28</b>                                  |

Goodwill har uppkommit vid förvärvet av rörelsen i Bilgruppen om 3 Mkr. Förvärvade kundrelationer om 12 Mkr redovisas som immateriella anläggningstillgångar och skrivs av på 5 år.

## Förvärv av verksamhet 2006

### Tronrud Bil Holding AS

I februari 2006 förvärvade Bilja Tronrud Bil Holding AS, som är Norges största BMW-återförsäljare, för 83 Mkr som erlades kon-

tant. Tronrud Bil Holding AS säljer även Ford, Honda, Nissan och Mini.

#### Effekter av förvärvet

Förvärvet har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder.

#### Det förvärvade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:

| Mkr  | Redovisade värden i<br>Tronrud Bil Holding AS<br>före förvärvet |  | Verkligt<br>värde<br>justering | Verkligt värde<br>redovisat i<br>koncernen |
|--|---|--|--------------------------------|--|
| Immateriella anläggningstillgångar                 | 5   |  | 45                             | 50   |
| Materiella anläggningstillgångar                   | 200   |  | 6                              | 206  |
| Varulager  | 129   |  | 0                              | 129  |
| Kundfordringar och övriga fordringar               | 35  |  | 6                              | 41   |
| Likvida medel                                      | 18  |  | -                              | 18   |
| Räntebärande skulder                               | 52  |  | -                              | 52   |
| Leverantörsskulder och övriga skulder              | 317   |  | 11                             | 328  |
| <b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b> | <b>18</b>   |  | <b>46</b>                      | <b>64</b>                                  |
| Koncerngoodwill                                    |   |  |                                | 19   |
| Erlagd köpeskilling, kontant                       |   |  |                                | 83   |
| Kassa, förvärvad                                   |   |  |                                | 18   |
| <b>Netto kassautflöde</b>                          |   |  |                                | <b>65</b>                                  |

Goodwill har uppkommit vid förvärvet av Tronrud Bil Holding AS om 19 Mkr. Förvärvade kundrelationer om 14 Mkr, distributionsrätt om 17 Mkr, varumärke om 9 Mkr och konkurrensbegränsningsklausul om 5 Mkr redovisas som immateriella anläggningstillgångar.

Kundrelationer skrivs av på 5 år, distributionsrätt och varumärke skrivs av på 10 år och konkurrensbegränsningsklausul på 6 år.

## Förvärv av verksamhet 2006

### Michaelsson & Nelin AB

Den 1 januari 2006 förvärvade Bilia rörelsen i Michaelsson & Nelin AB, som är en av Sveriges största begagnathandlare av per-

sonbilar med verksamhet i Uppsala, för 42 Mkr som erlades kontant.

#### Effekter av förvärvet

Förvärvet har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder.

#### Det förvärvade företagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:

| Mkr  | Redovisade värden i<br>Michaelsson & Nelin AB<br>före förvärvet | Verkligt<br>värde<br>justering | Verkligt värde<br>redovisat i<br>koncernen |
|--|---|--------------------------------|--|
| Immateriella anläggningstillgångar                 | -   | 7                              | 7  |
| Materiella anläggningstillgångar                   | 1   | -                              | 1  |
| Varulager  | 19  | -                              | 19   |
| Kundfordringar och övriga fordringar               | -   | 4                              | 4  |
| Leverantörsskulder och övriga skulder              | 0   | -                              | 0  |
| <b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b> | <b>20</b>   | <b>11</b>                      | <b>31</b>                                  |
| Koncerngoodwill                                    |   |                                | 11   |
| Erlagd köpeskilling, kontant                       |   |                                | 42   |
| Kassa, förvärvad                                   |   |                                | -  |
| <b>Netto kassautflöde</b>                          |   |                                | <b>42</b>                                  |

Goodwill har uppkommit vid förvärvet av Michaelsson & Nelin AB om 11 Mkr. Förvärvade kundrelationer om 7 Mkr redovisas som immateriella anläggningstillgångar och skrivs av på 5 år.

### **Moderbolaget**

Bilia AB bedriver ingen affärsverksamhet i egen regi. Bolaget svarar för koncernens ledning, strategiska planering, finansiering, redovisning, information och affärsutveckling.

Rörelseresultatet uppgick under kvartalet till -7 Mkr (-16). Kostnader för tvister ingår i föregående års resultat med -1 Mkr. Förbättringen mot föregående år är främst hänförlig till att vissa centrala kostnader fakturerats dotterföretagen och till en lägre kostnadsnivå under kvartalet.

### **Utdelning**

Styrelsen föreslår en utdelning med 8,00 kronor per aktie (8,00).

### **Förslag om återköp av egna aktier**

Styrelsen föreslår att årsstämman bemyndigar styrelsen att fatta beslut om återköp över Stockholmsbörsen av upp till 10 procent av det totala antalet aktier vid tidpunkten för årsstämman, den 17 april 2008.

### **Risker och osäkerhetsfaktorer**

Biliakoncernen är genom sin verksamhet exponerad för både rörelserelaterade och finansiella risker.

Bland de rörelserelaterade riskerna kan nämnas:

- Marknadsutveckling av nya bilar som under de senaste åren varit ganska stabil medan den historiskt utvisat kraftiga svängningar.
- Ökad konkurrens i de marknader där Bilia bedriver verksamhet.
- Leverantörernas förmåga att erbjuda konkurrenskraftiga produkter.
- Rättstvister. För närvarande pågår processer mot koncernen gällande olagligt prissamarbete, skadeståndsanspråk avseende tidigare bedriven affärsverksamhet samt moderbolagets avdragsrätt för vissa kostnader vid beräkning av inkomstskatt och mervärdesskatt.
- Myndighetsbeslut som leder till förändringar i skatter och avgifter på de produkter som Bilia säljer kan påverka både efterfrågan och värderingen av bilar i lager och bilar sålda med garanterade restvärden.

Bland de finansiella riskerna kan nämnas likviditetsrisker, ränterisker, kreditrisker och valutarisker.

- Den senaste tidens turbulens på de finansiella marknaderna har resulterat i att kostnaden för risk ökat, vilket kan påverka Biliakoncernens upplåningskostnad.

Bilia arbetar kontinuerligt med riskidentifiering och riskbedömning. För ytterligare information av de risker som påverkar koncernen hänvisas till årsredovisningen för 2006.

### **Redovisningsprinciper**

Denna delårsrapport är upprättad enligt IAS 34 Interim Financial Reporting och RR 31 Delårsrapportering för koncerner. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder tillämpas som i senaste årsredovisningen.

Från och med 1 januari 2007 tillämpar Bilia IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar och klassificering samt Tillägg till IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. IFRS 7 medför ingen förändring av redovisningen och värderingen av finansiella instrument. Däremot tillkommer vissa upplysningskrav jämfört med tidigare krav enligt IAS 32. IFRS 7, Tilläggen till IAS 1 får ingen effekt på Biliakoncernens resultat- och balansräkning, kassaflödesanalys och egna kapital.

### *Moderbolaget*

Samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpas som i senaste årsredovisningen. Moderbolaget följer årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendation RR 32:06 Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RR 32 innebär att moderbolaget i delårsrapporten för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

### **Revision**

Denna bokslutskommuniké har inte varit föremål för granskning av revisorerna.

### **Årsstämma 2008**

Årsstämma hålls den 17 april klockan 16.00 på Elite Park Avenue Hotel i Göteborg.

Årsredovisningen för 2007 kommer att publiceras den 19 mars 2008 på Bilias hemsida och finns då tillgänglig på Bilia ABs huvudkontor i Göteborg. Dessutom distribueras årsredovisningen till de aktieägare som så önskar.

**Nästa rapport**

Rapport för första kvartalet 2008 publiceras den 6 maj 2008.

Göteborg den 7 februari 2008

Bilia AB (publ)  
Styrelsen

*För ytterligare information kontakta gärna VD Jan Pettersson eller CFO Gunnar Blomkvist, telefon 031-709 55 00.*

Bilia AB (publ)  
Box 9003, 400 91 Göteborg  
Besöksadress: Norra Långebergsgatan 3, Västra Frölunda  
Telefon: 031-709 55 00  
[www.bilia.se](http://www.bilia.se)  
Organisationsnummer: 556112-5690

## INFORMATION OM RÖRELSEGRENAR

### Helåret

| Mkr  | Personbilar |        | Övrigt <sup>1)</sup> |      | Moderbolaget |      | Elimineringar |        | Summa  |        |
|--|-------------|--------|----------------------|------|--------------|------|---------------|--------|--------|--------|
|  | 2007        | 2006   | 2007                 | 2006 | 2007         | 2006 | 2007          | 2006   | 2007   | 2006   |
| <b>NETTOOMSÄTTNING</b>   |             |        |                      |      |              |      |               |        |        |        |
| Extern nettoomsättning   | 15.396      | 14.044 | 2                    | 2    | 7            | 10   |               |        |        |        |
| Intern nettoomsättning   | 0           | 1      | -                    | -    | 23           | 20   | -23           | -21    |        |        |
| Summa nettoomsättning  | 15.396      | 14.045 | 2                    | 2    | 30           | 30   | -23           | -21    | 15.405 | 14.056 |
| <b>RESULTAT</b>  |             |        |                      |      |              |      |               |        |        |        |
| Rörelseresultat per rörelsegren  | 226         | 191    | -8                   | -23  | -50          | -60  | 0             | 1      | 168    | 109    |
| Finansnetto per rörelsegren  | -68         | -34    | 20                   | 13   | 225          | 185  | -203          | -155   | -26    | 9      |
| Årets skattekostnad <sup>2)</sup>  |             |        |                      |      |              |      |               |        | -42    | -30    |
| Resultat vid avyttring av avvecklad rörelsegren, netto efter skatt             |             |        |                      |      |              |      |               |        | -      | 5      |
| Årets resultat   |             |        |                      |      |              |      |               |        | 100    | 93     |
| <b>ÖVRIGA UPPLYSNINGAR</b>   |             |        |                      |      |              |      |               |        |        |        |
| Tillgångar, ej räntebärande  | 6.451       | 5.470  | 13                   | 13   | 45           | 35   |               |        | 6.509  | 5.518  |
| Tillgångar, räntebärande   | 473         | 454    | 571                  | 608  | 1.583        | 652  |               |        | 2.627  | 1.714  |
| Elimineringar  |             |        |                      |      |              |      | -2.093        | -1.168 | -2.093 | -1.168 |
| Summa tillgångar   |             |        |                      |      |              |      |               |        | 7.043  | 6.064  |
| Skulder, ej räntebärande   | 3.752       | 3.814  | 7                    | 10   | 116          | 62   |               |        | 3.875  | 3.886  |
| Skulder, räntebärande  | 2.466       | 1.495  | 3                    | 3    | 1.307        | 162  |               |        | 3.776  | 1.660  |
| Elimineringar  |             |        |                      |      |              |      | -608          | 518    | -608   | 518    |
| Summa eget kapital och skulder   |             |        |                      |      |              |      |               |        | 7.043  | 6.064  |
| Investeringar, netto   | -81         | 269    | 2                    | 1    | 15           | 5    |               |        |        |        |
| Avskrivningar  | 284         | 241    | 1                    | 3    | 3            | 2    |               |        |        |        |
| Summa avskrivningar  |             |        |                      |      |              |      |               |        | 288    | 246    |
| Kostnader utöver avskrivningar som ej motsvaras av utbetalningar <sup>3)</sup> | 25          | 26     | -                    | -    | 1            | 2    |               |        |        |        |

## INFORMATION OM GEOGRAFISKA OMRÅDEN

### Helåret

| Mkr                          | Nettoomsättning |               | Tillgångar   |              | Investeringar |            |
|------------------------------|-----------------|---------------|--------------|--------------|---------------|------------|
|                              | 2007            | 2006          | 2007         | 2006         | 2007          | 2006       |
| Sverige                      | 9.783           | 8.717         | 3.913        | 2.725        | 90            | 108        |
| Norge                        | 3.548           | 3.331         | 2.114        | 2.401        | -190          | 148        |
| Danmark                      | 2.065           | 1.997         | 897          | 798          | 19            | 13         |
| Övrigt                       | 2               | 2             | 584          | 621          | 2             | 1          |
| Moderbolaget                 | 30              | 30            | 1.628        | 687          | 15            | 5          |
| Elimineringar                | -23             | -21           | -2.093       | -1.168       | -             | -          |
| <b>Totalt Biliakoncernen</b> | <b>15.405</b>   | <b>14.056</b> | <b>7.043</b> | <b>6.064</b> | <b>-64</b>    | <b>275</b> |

<sup>1)</sup> Övriga bolag samt jämförelsestörande poster. I rörelseresultatet ingår jämförelsestörande poster med -8 Mkr (-21). I finansnettot föregående år ingår jämförelsestörande poster med 7 Mkr.

<sup>2)</sup> Avser ofördelade skattekostnader.

<sup>3)</sup> Ej kassapåverkande poster.

## Koncernresultaträkning

| Mkr   | Fjärde kvartalet |        | Helåret       |        |
|---|------------------|--------|---------------|--------|
|   | 2007             | 2006   | 2007          | 2006   |
| <b>Kvarvarande verksamheter</b>                           |                  |        |               |        |
| <b>Nettoomsättning</b>                                    | <b>4.519</b>     | 3.861  | <b>15.405</b> | 14.056 |
| Kostnader för sålda varor                                 | <b>3.853</b>     | 3.260  | <b>13.021</b> | 11.869 |
| <b>Bruttoresultat</b>                                     | <b>666</b>       | 601    | <b>2.384</b>  | 2.187  |
| Övriga rörelseintäkter                                    | <b>1</b>         | 5      | <b>23</b>     | 11     |
| Försäljningskostnader                                     | <b>485</b>       | 433    | <b>1.775</b>  | 1.629  |
| Administrationskostnader                                  | <b>117</b>       | 112    | <b>442</b>    | 446    |
| Övriga rörelsekostnader                                   | <b>19</b>        | 0      | <b>22</b>     | 14     |
| <b>Rörelseresultat <sup>1)</sup></b>                      | <b>46</b>        | 61     | <b>168</b>    | 109    |
| Finansiella intäkter                                      | <b>2</b>         | 9      | <b>12</b>     | 16     |
| Finansiella kostnader                                     | <b>20</b>        | 6      | <b>60</b>     | 24     |
| Andelar i intresseföretags resultat                       | <b>6</b>         | 5      | <b>22</b>     | 17     |
| Finansnetto   | <b>-12</b>       | 8      | <b>-26</b>    | 9      |
| <b>Resultat före skatt</b>                                | <b>34</b>        | 69     | <b>142</b>    | 118    |
| Skatt   | <b>-15</b>       | -15    | <b>-42</b>    | -30    |
| <b>Resultat från kvarvarande verksamheter</b>             | <b>19</b>        | 54     | <b>100</b>    | 88     |
| Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt     | -                | -      | -             | 5      |
| <b>Årets resultat</b>                                     | <b>19</b>        | 54     | <b>100</b>    | 93     |
| Vinst per aktie, kr                                       | <b>0,95</b>      | 2,55   | <b>4,90</b>   | 4,35   |
| Antal aktier vid periodens utgång, 000-tal                | <b>20.459</b>    | 21.459 | <b>20.459</b> | 21.459 |
| Vinst per aktie, kr                                       | <b>0,95</b>      | 2,45   | <b>4,75</b>   | 4,15   |
| Vägt genomsnittligt antal aktier, 000-tal                 | <b>20.459</b>    | 21.547 | <b>21.064</b> | 22.462 |
| <sup>1)</sup> Avskrivningar enligt plan per tillgångsslag |                  |        |               |        |
| - Immateriella rättigheter                                | <b>6</b>         | 3      | <b>20</b>     | 14     |
| - Byggnader och mark                                      | <b>6</b>         | 1      | <b>9</b>      | 3      |
| - Inventarier, verktyg och installationer                 | <b>19</b>        | 19     | <b>79</b>     | 77     |
| - Leasingfordon   | <b>44</b>        | 36     | <b>180</b>    | 152    |
| Summa   | <b>75</b>        | 59     | <b>288</b>    | 246    |

### Rörelseresultat per rörelsegren

| Mkr                    | Fjärde kvartalet |      | Helåret    |      |
|------------------------|------------------|------|------------|------|
|                        | 2007             | 2006 | 2007       | 2006 |
| Personbilar            | <b>76</b>        | 79   | <b>226</b> | 191  |
| Moderbolaget           | <b>-7</b>        | -16  | <b>-50</b> | -60  |
| Övrigt, elimineringar  | <b>-23</b>       | -2   | <b>-8</b>  | -22  |
| <b>Rörelseresultat</b> | <b>46</b>        | 61   | <b>168</b> | 109  |

## Koncernbalansräkning

| Mkr   | 07.12.31     | 06.12.31     |
|---|--------------|--------------|
| <b>Tillgångar</b>                               |              |              |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                    |              |              |
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b>       |              |              |
| Immateriella rättigheter                        | 133          | 86           |
| Goodwill  | 124          | 91           |
|   | 257          | 177          |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>         |              |              |
| Byggnader och mark                              | 315          | 47           |
| Pågående nyanläggningar                         | 15           | 0            |
| Inventarier, verktyg och installationer         | 357          | 299          |
| Leasingfordon <sup>1)</sup>                     | 1.811        | 1.922        |
|   | 2.498        | 2.268        |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>        |              |              |
| Finansiella placeringar                         | 248          | 196          |
| Långfristiga fordringar <sup>2)</sup>           | 32           | 27           |
| Uppskjutna skattefordringar                     | 92           | 79           |
|   | 372          | 302          |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>              | <b>3.127</b> | <b>2.747</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                    |              |              |
| Varulager, handelsvaror                         | 2.529        | 1.995        |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>                  |              |              |
| Räntebärande fordringar <sup>2)</sup>           | 99           | 143          |
| Övriga fordringar                               | 1.191        | 1.058        |
| Likvida medel <sup>2)</sup>                     | 97           | 121          |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>              | <b>3.916</b> | <b>3.317</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>                         | <b>7.043</b> | <b>6.064</b> |
| <b>Eget kapital och skulder</b>                 |              |              |
| <b>Eget kapital</b>                             |              |              |
| Aktiekapital                                    | 215          | 231          |
| Reserver  | 4            | -6           |
| Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat | 1.288        | 1.459        |
| <b>Summa eget kapital</b>                       | <b>1.507</b> | <b>1.684</b> |
| <b>Långfristiga skulder</b>                     |              |              |
| Räntebärande skulder <sup>3)</sup>              | 717          | 142          |
| Övriga skulder och avsättningar <sup>4)</sup>   | 1.437        | 1.390        |
|   | 2.154        | 1.532        |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                     |              |              |
| Räntebärande skulder <sup>3)</sup>              | 669          | 104          |
| Övriga skulder och avsättningar                 | 2.713        | 2.744        |
|   | 3.382        | 2.848        |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>           | <b>7.043</b> | <b>6.064</b> |
| Tillgångar                                      |              |              |
| <sup>1)</sup> Varav räntebärande                | 233          | 231          |
| <sup>2)</sup> Räntebärande                      | 228          | 291          |
| Skulder   |              |              |
| <sup>3)</sup> Räntebärande                      | 1.386        | 246          |
| <sup>4)</sup> Varav räntebärande                | 297          | 245          |

## Koncernens kassaflödesanalys

| Mkr  | Fjärde kvartalet |            | Helåret     |             |
|--|------------------|------------|-------------|-------------|
|  | 2007             | 2006       | 2007        | 2006        |
| <b>RÖRELSEN</b>  |                  |            |             |             |
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                |                  |            |             |             |
| Rörelseresultat  | 46               | 61         | 168         | 109         |
| Finansiella poster   | -12              | 8          | -26         | 9           |
| Av- och nedskrivningar   | 82               | 59         | 295         | 246         |
| Övriga ej kassapåverkande poster                               | 20               | 5          | 18          | 44          |
| Betald skatt   | 6                | -7         | -33         | -40         |
| Förändring av varulager  | -75              | -395       | -293        | -54         |
| Förändring av rörelsefordringar                                | -168             | -234       | 1           | -136        |
| Förändring av rörelseskulder                                   | -124             | 574        | -435        | 268         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                | <b>-225</b>      | <b>71</b>  | <b>-305</b> | <b>446</b>  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                |                  |            |             |             |
| Investeringar och avyttringar i anläggningar                   | 2                | -3         | 64          | -275        |
| Räntebärande fordringar  | -2               | -5         | 3           | -16         |
| Företagsförvärv  | 2                | -1         | -352        | -107        |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                | <b>2</b>         | <b>-9</b>  | <b>-285</b> | <b>-398</b> |
| <b>Återstår efter nettoinvesteringar</b>                       | <b>-223</b>      | <b>62</b>  | <b>-590</b> | <b>48</b>   |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                               |                  |            |             |             |
| Förändring av banklån och övriga lån                           | 243              | 85         | 802         | 499         |
| Utdelning till aktieägare och återköp av egna aktier           | -                | -19        | -287        | -349        |
| Likvida medel Catena   | -                | -          | -           | -18         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>               | <b>243</b>       | <b>66</b>  | <b>515</b>  | <b>132</b>  |
| <b>Förändring av likvida medel, exkl omräkningsdifferenser</b> | <b>20</b>        | <b>128</b> | <b>-75</b>  | <b>180</b>  |
| Kursdifferens i likvida medel                                  | -2               | -4         | 4           | -5          |
| <b>Förändring av likvida medel</b>                             | <b>18</b>        | <b>124</b> | <b>-71</b>  | <b>175</b>  |
| Likvida medel vid periodens början                             | 169              | 134        | 258         | 83          |
| Likvida medel vid periodens slut                               | 187              | 258        | 187         | 258         |

## Kvartalsöversikt

## K v a r t a l

| Koncernen  | 1/06               | 2/06               | 3/06               | 4/06               | 1/07                | 2/07                | 3/07                | 4/07         |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------|
| Nettoomsättning, Mkr                                       | 3.196              | 3.883              | 3.116              | 3.861              | 3.309               | 3.856               | 3.721               | <b>4.519</b> |
| Rörelseresultat, exklusive jämförelsestörande poster, Mkr  | 7                  | 29                 | 32                 | 62                 | 42                  | 30                  | 35                  | <b>69</b>    |
| Rörelsemarginal, exklusive jämförelsestörande poster, %    | 0,2                | 0,8                | 1,0                | 1,6                | 1,3                 | 0,8                 | 0,9                 | <b>1,5</b>   |
| Rörelseresultat, Mkr                                       | 6                  | 21                 | 21                 | 61                 | 40                  | 50                  | 32                  | <b>46</b>    |
| Rörelsemarginal, %   | 0,2                | 0,5                | 0,7                | 1,6                | 1,2                 | 1,3                 | 0,9                 | <b>1,0</b>   |
| Resultat före skatt, Mkr                                   | 9                  | 20                 | 20                 | 69                 | 41                  | 45                  | 22                  | <b>34</b>    |
| Resultat från kvarvarande verksamheter, Mkr                | 5                  | 16                 | 13                 | 54                 | 31                  | 34                  | 16                  | <b>19</b>    |
| Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt, Mkr | 5                  | -                  | -                  | -                  | -                   | -                   | -                   | -            |
| Nettoresultat, Mkr   | 10                 | 16                 | 13                 | 54                 | 31                  | 34                  | 16                  | <b>19</b>    |
| Kapitalets omsättningshastighet, ggr <sup>1)</sup>         | 2,26               | 2,35               | 2,42               | 2,43               | 2,49                | 2,45                | 2,44                | <b>2,40</b>  |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1)</sup>          | 8,1                | 6,0                | 5,8                | 6,2                | 8,0                 | 9,3                 | 9,4                 | <b>7,8</b>   |
| Avkastning på eget kapital, % <sup>1)</sup>                | 15,4               | 10,8               | 7,6                | 6,3                | 7,1                 | 7,9                 | 8,3                 | <b>6,3</b>   |
| Nettolåneskuld/ Eget kapital, ggr                          | 0,86               | 0,04               | -0,01              | -0,02              | 0,07                | 0,44                | 0,66                | <b>0,81</b>  |
| Soliditet, %   | 21                 | 32                 | 32                 | 28                 | 31                  | 24                  | 22                  | <b>21</b>    |
| <b>Data per aktie (kr) <sup>2)</sup></b>                   |                    |                    |                    |                    |                     |                     |                     |              |
| Nettoresultat  | 0,45 <sup>3)</sup> | 0,70 <sup>5)</sup> | 0,55 <sup>7)</sup> | 2,45 <sup>9)</sup> | 1,45 <sup>10)</sup> | 1,55 <sup>10)</sup> | 0,80 <sup>11)</sup> | <b>0,95</b>  |
| Eget kapital   | 56 <sup>4)</sup>   | 77 <sup>6)</sup>   | 76 <sup>8)</sup>   | 78 <sup>10)</sup>  | 80 <sup>10)</sup>   | 74 <sup>10)</sup>   | 73                  | <b>74</b>    |

<sup>1)</sup> Rullande 12 månader.

<sup>2)</sup> Beräknat på antalet utestående aktier, 20.459.255.

<sup>3)</sup> Beräknat på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under kvartal 1, 23.129.074.

<sup>4)</sup> Beräknat på antalet utestående aktier per 31/3 -06, 23.129.000.

<sup>5)</sup> Beräknat på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under kvartal 2, 23.002.924.

<sup>6)</sup> Beräknat på antalet utestående aktier per 30/6 -06, 22.632.600.

<sup>7)</sup> Beräknat på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under kvartal 3, 22.188.763.

<sup>8)</sup> Beräknat på antalet utestående aktier per 30/9 -06, 21.649.755.

<sup>9)</sup> Beräknat på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under kvartal 4, 21.546.647.

<sup>10)</sup> Beräknat på antalet utestående aktier per 31/12 -06, 31/3 -07 och 30/6 -07, 21.459.255.

<sup>11)</sup> Beräknat på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under kvartal 3, 20.889.145.

## Resultaträkning för Moderbolaget

| Mkr   | Fjärde kvartalet |            | Helåret    |            |
|---|------------------|------------|------------|------------|
|   | 2007             | 2006       | 2007       | 2006       |
| Nettoomsättning   | 11               | 7          | 30         | 30         |
| Administrationskostnader  | 18               | 23         | 80         | 90         |
| <b>Rörelseresultat <sup>1)</sup></b>  | <b>-7</b>        | <b>-16</b> | <b>-50</b> | <b>-60</b> |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>   |                  |            |            |            |
| Resultat från andelar i koncernföretag  | 172              | 137        | 203        | 156        |
| Ränteintäkter från koncernföretag   | 25               | 10         | 80         | 49         |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter  | 0                | 1          | 2          | 4          |
| Räntekostnader till koncernföretag  | 4                | 1          | 20         | 5          |
| Räntekostnader och liknande resultatposter  | 16               | 4          | 40         | 19         |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>  | <b>170</b>       | <b>127</b> | <b>175</b> | <b>125</b> |
| Bokslutsdispositioner   | -36              | -34        | -36        | -34        |
| <b>Resultat före skatt</b>  | <b>134</b>       | <b>93</b>  | <b>139</b> | <b>91</b>  |
| Skatt   | -30              | -34        | -29        | -34        |
| <b>Årets resultat</b>   | <b>104</b>       | <b>59</b>  | <b>110</b> | <b>57</b>  |
| <sup>1)</sup> Avskrivningar enligt plan per tillgångsslag<br>- Immateriella rättigheter 1 0 2 1<br>- Inventarier, verktyg och installationer 0 0 1 1<br>Summa 1 0 3 2 |                  |            |            |            |

**Balansräkning för Moderbolaget**

| Mkr   | 07.12.31     | 06.12.31     |
|---|--------------|--------------|
| <b>Tillgångar</b>                                   |              |              |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                        |              |              |
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b>           |              |              |
| Immateriella rättigheter                            | 18           | 6            |
|   | 18           | 6            |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>             |              |              |
| Inventarier, verktyg och installationer             | 2            | 2            |
|   | 2            | 2            |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>            |              |              |
| Andelar i koncernföretag                            | 943          | 909          |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav              | 0            | 0            |
| Uppskjuten skattefordran                            | 16           | 15           |
|   | 959          | 924          |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                  | <b>979</b>   | <b>932</b>   |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                        |              |              |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>                      |              |              |
| Fordringar på koncernföretag                        | 2.116        | 1.175        |
| Övriga fordringar                                   | 9            | 12           |
| Kassa och bank                                      | 60           | 81           |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                  | <b>2.185</b> | <b>1.268</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>                             | <b>3.164</b> | <b>2.200</b> |
| <b>Eget kapital och skulder</b>                     |              |              |
| <b>Eget kapital</b>                                 |              |              |
| <b>Bundet eget kapital</b>                          |              |              |
| Aktiekapital  | 214          | 231          |
| Reservfond  | 47           | 47           |
|   | 261          | 278          |
| <b>Fritt eget kapital</b>                           |              |              |
| Balanserade vinstmedel                              | 777          | 1.037        |
| Årets resultat                                      | 110          | 57           |
|   | 887          | 1.094        |
| <b>Summa eget kapital</b>                           | <b>1.148</b> | <b>1.372</b> |
| <b>Obeskattade reserver</b>                         | <b>70</b>    | <b>34</b>    |
| <b>Avsättningar</b>                                 |              |              |
| Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser | 15           | 14           |
|   | 15           | 14           |
| <b>Långfristiga skulder</b>                         |              |              |
| Skulder till kreditinstitut                         | 698          | 125          |
| Skulder till koncernföretag                         | 20           | 20           |
| Övriga skulder                                      | 5            | 5            |
|   | 723          | 150          |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                         |              |              |
| Skulder till kreditinstitut                         | 589          | 18           |
| Skulder till koncernföretag                         | 573          | 584          |
| Övriga skulder                                      | 46           | 28           |
|   | 1.208        | 630          |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>               | <b>3.164</b> | <b>2.200</b> |