

## Rapport för årets första nio månader och för tredje kvartalet 2011

### Nio månader

- Nettoomsättningen uppgick till 13 380 Mkr (11 637).
- Periodens resultat uppgick till 321 Mkr (231) och resultat per aktie till 12,85 kronor (9,35).

### Tredje kvartalet

- Nettoomsättningen uppgick till 4 179 Mkr (3 737).
- Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 105 Mkr (105) och marginalen till 2,5 procent (2,8).
- Periodens resultat uppgick till 68 Mkr (78) och resultat per aktie till 2,75 kronor (3,10).
- Kassaflödet efter nettoinvesteringar uppgick till 277 Mkr (30).

I en kommentar till det tredje kvartalet säger Bilias VD Per Avander:

”Försäljningen av både bilar och service ökade och vi levererade ett bra resultat och ett starkt kassaflöde. Serviceaffären utvecklades väl och resultatet förbättrades. Marknadsituationen var fortsatt god och påverkades marginellt av den finansiella turbulensen. Efterfrågan på nya personbilar förväntas dock minska något under det fjärde kvartalet i Sverige och Danmark, medan den bedöms vara oförändrad i Norge. Marknadssituationen för service bedöms vara på en fortsatt bra nivå”.

Koncernen	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 10 - sept 11	Helåret 2010
	2011	2010	2011	2010		
Nettoomsättning, Mkr	4 179	3 737	13 380	11 637	18 000	16 257
Rörelseresultat exkl jämförelsestörande poster, Mkr <sup>1)</sup>	105	105	344	317	510	483
Rörelsemarginal exkl jämförelsestörande poster, %	2,5	2,8	2,6	2,7	2,8	3,0
Rörelseresultat, Mkr	96	105	335	317	515	497
Rörelsemarginal, %	2,3	2,8	2,5	2,7	2,9	3,1
Resultat före skatt exkl jämförelsestörande poster, Mkr <sup>1)</sup>	100	104	325	308	490	473
Resultat före skatt, Mkr	91	104	316	308	495	487
Periodens resultat, Mkr	68	78	321	231	497	407
Resultat per aktie, kronor <sup>2)</sup>	2,75	3,10	12,85	9,35	20,00	16,50

<sup>1)</sup> Jämförelsestörande poster framgår av sidan 3.

<sup>2)</sup> Antalet aktier som använts vid beräkningen framgår av tabellen på sidan 10.

## Viktiga händelser under 2011

- Avtal tecknades den 25 oktober med Nordea och DnB NOR om finansiering som har en löptid på tre år. Avtalen innebär att Bilias kreditfaciliteter ökar med 300 Mkr till 900 Mkr.
- Under årets första nio månader har 190 201 teckningsoptioner utnyttjats för teckning av nya aktier, vilket resulterat i en nyemission på 4 Mkr. Antalet utestående teckningsoptioner uppgick per den 30 september till 385 108 optioner.
- Styrelsen för Bilias AB beslutade den 9 augusti att, inom ramen för det bemyndigande om förvärv av egna aktier som erhöles på årsstämman, inleda återköp av egna aktier. Fram till den 28 oktober 2011 har 515 000 aktier återköpts för totalt 50 Mkr.

### Rapporterade händelser under tidigare kvartal

- Bilias expanderar Serviceaffären i Sverige genom beslut om investeringar i Jägersro, Limhamn, Lidingö och Hisingen. Totalt beräknas investeringen för projekten att uppgå till drygt 100 Mkr, varav merparten kommer att finansieras av fastighetsägarna.
- Förvaltningsrätten i Göteborg meddelade i mars månad 2011 att Bilias svenska dotterbolag Sevonia AB hade rätt till avdrag för lämnat koncernbidrag på 313,6 Mkr. En positiv skatt på 82 Mkr redovisades i bokslutet för det andra kvartalet.
- Avtal tecknades med Opus Prodox AB om förhandsrätt att etablera bilprovning vid Bilias anläggningar i Sverige.
- Bilias tecknade ett avtal om att förvärva en verkstad i Lerum.
- Bilias styrelse utsåg Per Avander till VD och koncernchef för Bilias fr o m den 4 maj 2011.

Ytterligare information om ovanstående händelser och övrig pressinformation finns på [www.bilia.com](http://www.bilia.com).

### Tredje kvartalet 2011

Efterfrågan på nya bilar var på en högre nivå jämfört med motsvarande period föregående år. Efterfrågan på service var något högre jämfört med föregående år.

**Nettoomsättningen** uppgick till 4 179 Mkr (3 737). För jämförbara verksamheter och justerat för valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med cirka 280 Mkr eller med 8 procent. Ökningen är främst hänförlig till försäljning av nya bilar.

**Rörelseresultatet** uppgick till 96 Mkr (105). Exkluderas jämförelsestörande poster uppgick rörelseresultatet till 105 Mkr (105). Resultatet inom Serviceaffären förbättrades med 19 Mkr, främst beroende på högre omsättning och lägre relativa kostnader. Resultatet inom Fordonsaffären minskade med 20 Mkr, främst beroende på lägre marginal vid försäljning av nya och begagnade bilar. Kostnaderna ökade underliggande med knappt 2 procent, men var i relation till nettoomsättningen 1,3 procentenheter lägre jämfört med föregående år.

**Jämförelsestörande poster** uppgick till -9 Mkr (-) och avser kostnad för att i förtid säga upp hyreskontraktet för en anläggning i Hamar, Norge.

**Finansnettot** uppgick till -5 Mkr (-1). Försämringen är hänförlig till lägre resultatandel från det indirekta aktieinnehavet i Volvofinans Bank AB, som ingår i finansnettot med 4 Mkr (7), och till en något högre nettolåneskuld.

**Periodens skatt** uppgick till -23 Mkr (-26), vilket motsvarar en skattesats på 25 procent (25).

**Periodens resultat** uppgick till 68 Mkr (78) och resultat per aktie till 2,75 kronor (3,10). Valutakursförändringar påverkade resultatet marginellt.

**Balansomslutningen** minskade under kvartalet med 73 Mkr till 5 362 Mkr. Minskningen är främst hänförlig till lagret av begagnade bilar.

**Eget kapital** ökade med 19 Mkr och uppgick till 1 723 Mkr. Återköp av egna aktier har belastat det egna kapitalet med 50 Mkr. Soliditeten uppgick till 32 procent (33).

**Investeringar och avyttringar** uppgick netto till 14 Mkr (27). Ersättningsinvesteringar representerade 7 Mkr (7), expansionsinvesteringar 4 Mkr (4), miljöinvesteringar 0 Mkr (1), investeringar i ny- och tillbyggnad fastigheter 3 Mkr (11) och finansiell leasing uppgick till 0 Mkr (4).

**Kassaflödet efter nettoinvesteringar** uppgick till 277 Mkr (30). Rörelsekapitalet minskade, främst lagren av begagnade och nya osålda bilar, med 181 Mkr (-168). Nettolåneskulden minskade under kvartalet med 213 Mkr till 330 Mkr, motsvarande 19 procent av eget kapital.

**Likviditeten** var på en fortsatt god nivå. Vid utgången av september månad redovisades en skuld till Nordea på 5 Mkr. Kreditlimiten hos Nordea och DnB NOR uppgår idag till 900 Mkr.

**Antalet anställda** ökade under kvartalet med 75 personer och uppgick till 3 451 personer.

### Fördelning rörelseresultat

Mkr	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 10 - sept 11	Helåret 2010
	2011	2010	2011	2010		
Personbilar	114	115	375	349	551	525
Moderbolaget	-10	-10	-33	-32	-43	-42
Övrigt, eliminerings	-8	0	-7	0	7	14
<b>Rörelseresultat</b>	<b>96</b>	105	<b>335</b>	317	515	497

### Jämförelsestörande poster

Koncernen, Mkr	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 10 - sept 11	Helåret 2010
	2011	2010	2011	2010		
<b>Rörelseresultat exkl jämförelsestörande poster</b>	<b>105</b>	105	<b>344</b>	317	510	483
Jämförelsestörande poster						
- Resultat vid försäljning av fastigheter	-	-	-	-	16	16
- Ändring av pensionsplan i Norge	-	-	-	-	7	7
- Strukturkostnader m m	-9	-	-9	-	-9	-
- Nedskrivning av mark i Danmark	-	-	-	-	-9	-9
<b>Rörelseresultat</b>	<b>96</b>	105	<b>335</b>	317	515	497
<b>Resultat före skatt exkl jämförelsestörande poster</b>	<b>100</b>	104	<b>325</b>	308	490	473
Jämförelsestörande poster						
- Resultat vid försäljning av fastigheter	-	-	-	-	16	16
- Ändring av pensionsplan i Norge	-	-	-	-	7	7
- Strukturkostnader m m	-9	-	-9	-	-9	-
- Nedskrivning av mark i Danmark	-	-	-	-	-9	-9
<b>Resultat före skatt</b>	<b>91</b>	104	<b>316</b>	308	495	487

## Personbilar

Antal nya fordon	Tredje kvartalet		Leveranser				Orderstock 30 sept	
	2011	2010	Nio månader		Okt 10 - sept 11	Helåret 2010	2011	2010
Sverige <sup>1)</sup>	<b>6 315</b>	5 427	<b>21 984</b>	17 084	30 012	25 112	<b>5 000</b>	5 188
Norge	<b>1 657</b>	1 370	<b>4 986</b>	4 061	6 608	5 683	<b>1 407</b>	1 244
Danmark	<b>982</b>	751	<b>2 966</b>	2 651	4 699	4 384	<b>1 153</b>	1 469
<b>Totalt</b>	<b>8 954</b>	7 548	<b>29 936</b>	23 796	41 319	35 179	<b>7 560</b>	7 901

<sup>1)</sup> BMW-verksamheten i Stockholm ingår i leveranser under kvartalet med 416 (-) och under de första nio månaderna med 1 371 (-) samt i orderstock med 382 (-).

Mkr	Nettoomsättning						Rörelseresultat, rörelsemarginal								
	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 10 - sept 11	Helåret 2010	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 10 - sept 11	Helåret 2010			
	2011	2010	2011	2010			2011	%	2010	%	2011	2010		2010	%
Sverige	<b>2 735</b>	2 417	<b>9 063</b>	7 417	12 102	10 456	<b>83</b>	<b>3,0</b>	90	3,7	<b>282</b>	258	425	401	3,8
Norge	<b>1 107</b>	1 018	<b>3 323</b>	3 190	4 414	4 281	<b>33</b>	<b>3,0</b>	23	2,3	<b>91</b>	85	116	110	2,6
Danmark	<b>338</b>	303	<b>997</b>	1 033	1 487	1 523	<b>-2</b>	<b>-0,6</b>	2	0,7	<b>2</b>	6	10	14	1,0
<b>Totalt</b>	<b>4 180</b>	3 738	<b>13 383</b>	11 640	18 003	16 260	<b>114</b>	<b>2,7</b>	115	3,1	<b>375</b>	349	551	525	3,2

- **Fortsatt bra marknadssituation**
- **Starkt resultat i Norge**

Marknaden för nya personbilar ökade under kvartalet i Sverige med 3 procent, i Norge med 4 procent medan marknaden minskade i Danmark med 1 procent.

Nettoomsättningen uppgick till 4 180 Mkr (3 738). För jämförbara verksamheter och justerat för valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med cirka 280 Mkr, eller med 8 procent. Ökningen är främst hänförlig till försäljning av nya bilar.

Personbilars rörelseresultat uppgick till 114 Mkr (115). Resultatet förbättrades i Norge medan resultaten i Sverige och Danmark var på en lägre nivå.

Verksamheten i Sverige redovisade ett rörelseresultat på 83 Mkr (90). Resultatet inom Fordonsaffären minskade med 20 Mkr beroende på lägre bruttovinstmarginal vid försäljning av både nya och begagnade bilar. Marginalen är dock på samma nivå som under årets första sex månader. Serviceaffären utvecklades fort-

satt positivt och resultatet förbättrades med 13 Mkr och rörelsemarginalen uppgick till 7,6 procent. Nettoomsättningen ökade underliggande med 5 procent, vilket var den främsta anledningen till resultatförbättringen.

Rörelseresultatet i Biliens norska verksamhet uppgick till 33 Mkr (23). Serviceaffärens resultat förbättrades med 9 Mkr, främst beroende på ökad omsättning och något högre bruttovinstmarginal. Resultatet inom Fordonsaffären förbättrades något beroende på ett bättre resultat vid försäljning av begagnade bilar. Utbudet av begagnade bilar var på en fortsatt hög nivå, men en starkare valuta tillsammans med ett lågt lager av bilar gav möjligheter att importera bilar från Sverige och Tyskland, vilket hade en positiv påverkan på resultatet.

Den danska verksamheten redovisade ett rörelseresultat på -2 Mkr (2). Resultatförsämringen är främst hänförlig till lägre marginal vid försäljning av begagnade bilar. Serviceaffären redovisade också ett resultat som var lägre jämfört med föregående år, främst beroende på lägre bruttovinstmarginal.

## Personbilar - uppdelat på Service- och Fordonsaffären

Mkr	Nettoomsättning <sup>2)</sup>					Rörelseresultat						
	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 10 - sept 11	Helåret 2010	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 10 - sept 11	Helåret 2010
	2011	2010	2011	2010			2011	2010	2011	2010		
Serviceaffären <sup>1)</sup>	1 198	1 128	3 826	3 686	5 206	5 066	84	65	276	241	418	383
- marginal, %							7,0	5,7	7,2	6,5	8,0	7,6
Fordonsaffären <sup>1)</sup>	3 143	2 751	10 092	8 431	13 563	11 902	30	50	99	108	133	142
- marginal, %							1,0	1,8	1,0	1,3	1,0	1,2

<sup>1)</sup> Service omfattar verkstadstjänster, reservdelar, tillbehör och drivmedel inom personbilsverksamheten. Försäljning av nya och begagnade fordon samt kundfinansiering ingår i Fordonsaffären.

<sup>2)</sup> I nettoomsättningen har inga elimineringar gjorts för intern omsättning.

- **Starkt resultat i Serviceaffären**
- **Ökad marginal i begagnatförsäljningen**

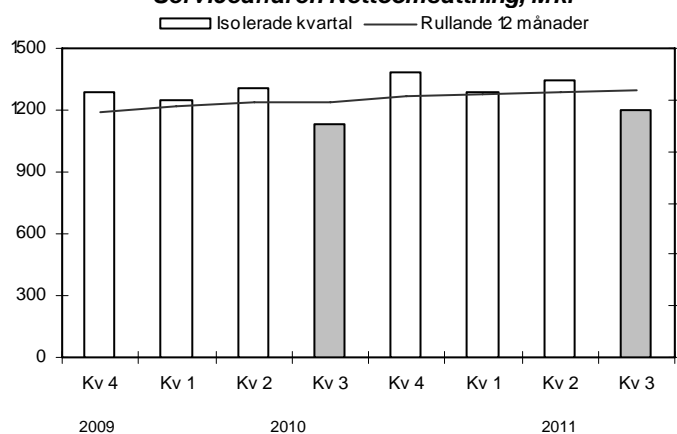
Serviceaffärens försäljning för jämförbara verksamheter och justerat för valutakursförändringar ökade med drygt 4 procent. Sveriges försäljning ökade med 5 procent, Norges med 3 procent, medan Danmarks var oförändrad. Rörelseresultatet ökade med 19 Mkr till 84 Mkr och rörelsemarginalen med 1,3 procentenheter till 7,0 procent. Resultatförbättringen kommer främst från ökad omsättning och lägre relativa kostnader.

Fordonsaffärens leveranser av nya fordon ökade under kvartalet för jämförbara verksamheter med 13 procent och för begagnade fordon med 4 procent. Orderingen var högre jämfört med leveranserna, vilket resulterade i att orderstocken ökade med 845 fordon under kvartalet.

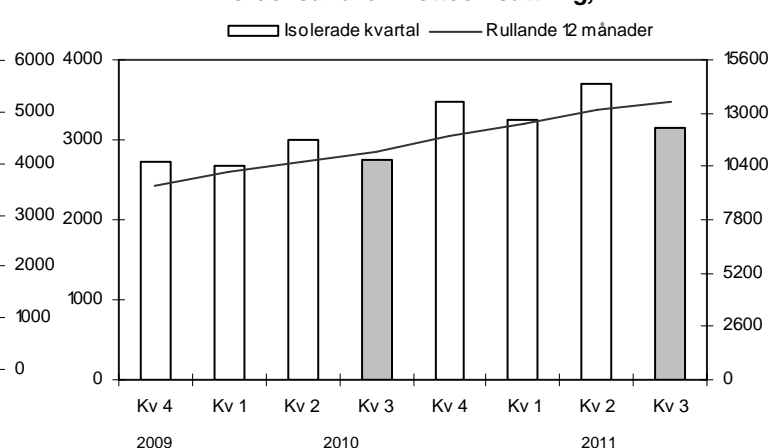
Fordonsomsättningen för jämförbara verksamheter och justerat för valutakursförändringar ökade med 9 procent. Rörelseresultatet minskade med 20 Mkr och uppgick till 30 Mkr. Bruttovinstmarginalen vid försäljning av nya bilar var på samma nivå som under årets första 6 månader men 1,3 procentenheter lägre jämfört med föregående år. Bruttovinstmarginalen vid försäljning av begagnade bilar ökade under kvartalet och begagnataffären redovisade en vinst som dock var cirka 10 Mkr lägre jämfört med föregående år.

Lagren av nya osålda bilar och begagnade bilar minskade under kvartalet och är på bra nivåer. Omsättningshastigheten för begagnade bilar ökade något under kvartalet och uppgick vid utgången av kvartalet till drygt 10 gånger per år.

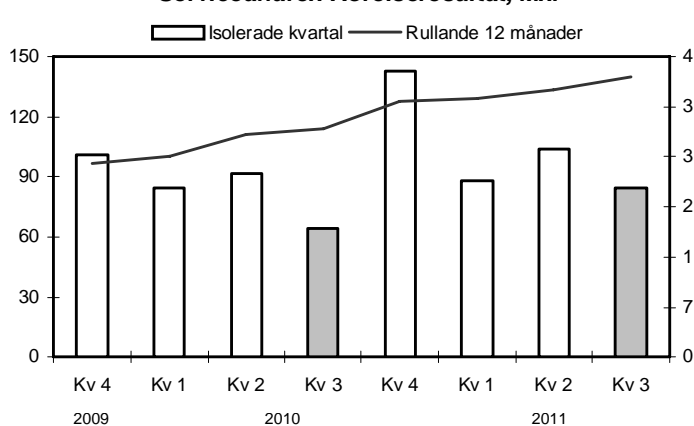
**Serviceaffären Nettoomsättning, Mkr**



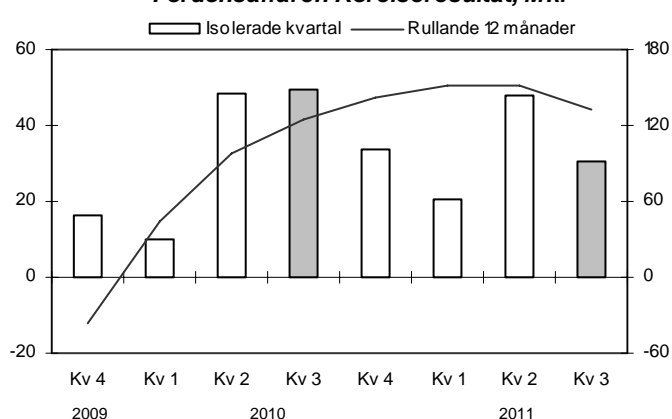
**Fordonsaffären Nettoomsättning, Mkr**



**Serviceaffären Rörelseresultat, Mkr**



**Fordonsaffären Rörelseresultat, Mkr**



## Förvärv av verksamhet 2011

### Bilcentralen i Stockholm AB

Den 3 januari 2011 förvärvade Bilias samtliga aktier i BMW-återförsäljaren Bilcentralen i Stockholm AB, med verksamhet i Segeltorp och Nacka. Bilcentralen i Stockholm AB omsätter cirka 600 Mkr per år, med en rörelsemarginal om cirka 4 procent. Antalet sålda bilar uppgår till cirka 1 300 per år. Köpeskillingen uppgick till 138 Mkr. Hela köpeskillingen erlades kontant. Någon villkorad köpeskillning finns inte.

Verksamheten bedrivs i två välbelägna anläggningar i Segeltorp respektive Nacka. För-

#### *Effekter av förvärvet*

Förvärvet har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder.

#### Det förvärvade företags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:

Mkr	Redovisade värden i BMWs återförsäljarverksamhet	Verkligt värde justering	Verkligt värde redovisat i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	-	46	46
Materiella anläggningstillgångar	5	84	89
Varulager	68	1	69
Kundfordringar och övriga fordringar	56	1	57
Likvida medel	17	-	17
Leverantörsskulder och övriga skulder	98	100	198
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>48</b>	<b>32</b>	<b>80</b>
Koncerngoodwill			58
Köpeskillning			138
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten			17
<b>Nettoeffekt på likvida medel</b>			<b>121</b>

Förvärvade kundrelationer om 46 Mkr redovisas som immateriella anläggningstillgångar.

Kundrelationer skrivs av på 10 år.

## Moderbolaget

Bilia AB svarar för koncernens ledning, strategiska planering, finansiering, redovisning, information och affärsutveckling. Dessutom bedriver Bilia AB utbildnings-, inköps- och IT-verksamhet främst åt bolag inom koncernen.

Moderbolagets rörelseresultat för det tredje kvartalet uppgick till -10 Mkr (-10).

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Biliakoncernen är genom sin verksamhet exponerad för både rörelserelaterade och finansiella risker.

Bland de rörelserelaterade riskerna kan nämnas:

- Marknadsutveckling av nya bilar. Den ekonomiska turbulensen i världen kan komma att minska efterfrågan på nya bilar.
- Minskad efterfrågan på bilar kan även påverka värdet av inneiggande lager och garanterade återköpsvärden.
- Ökad konkurrens i de marknader där Bilia bedriver verksamhet.
- Leverantörernas förmåga att erbjuda konkurrenskraftiga produkter.
- Myndighetsbeslut som leder till förändringar i skatter och avgifter på de produkter som Bilia säljer kan påverka både efterfrågan och värdningen av bilar i lager och bilar sålda med garanterade restvärden.

Bland de finansiella riskerna kan nämnas likviditetsrisker, ränterisker, kreditrisker och valutarisker.

Bilia arbetar kontinuerligt med riskidentifiering och riskbedömning. För ytterligare information om de risker som påverkar koncernen hänvisas till årsredovisningen för 2010.

## Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Del-

årsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen. De nyheter som trätt ikraft och som gäller för räkenskapsåret 2011 har inte haft någon effekt på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

## IAS 19 - Pensioner

### *Information om ändrade livslängdsantaganden*

PRI ideell förening har beslutat att uppdatera livslängdsantaganden avseende beräkning av pensionskund enligt ITP 2 per den 30 juni 2011. PRI Pensionsgaranti har gjort bedömningen att ITP 2-skulden som är värderad enligt IAS 19, som en effekt av de ändrade livslängdsantagandena, generellt kommer att öka med cirka 8 procent. De ändrade livslängdsantagandena klassificeras som en aktuariell förlust.

Bilia hanterar aktuariell vinst/förlust över den sk korridoren, vilket innebär att förändringen inte kommer att påverka årets resultat.

Mer information finns på PRI Pensionsgarantis webbplats, [pripensionsgaranti.se](http://pripensionsgaranti.se).

## Årsstämma 2012

Årsstämma hålls den 4 maj klockan 11.00 i Bilias anläggning, Haga Norra, Frösundaleden 3, Stockholm. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på stämman bör kontakta Bilia senast den 9 mars 2012, om ärendet ska kunna tas in i kallelsen.

Årsredovisningen för 2011 kommer att publiceras på Bilias hemsida den 23 mars 2012.

## Nästa rapport

Bokslutskommunikén för 2011 publiceras den 3 februari 2012.

Göteborg den 28 oktober 2011

Bilia AB (publ)

Styrelsen

*För ytterligare information kontakta gärna VD Per Avander eller CFO Gunnar Blomkvist, telefon 031-709 55 00.*

Bilia AB (publ)

Box 9003, 400 91 Göteborg

Besöksadress: Norra Långebergsgatan 3, Västra Frölunda

Telefon: 031-709 55 00

[www.bilia.com](http://www.bilia.com)

Organisationsnummer: 556112-5690

## Granskningsrapport

### Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av delårsrapporten för Bilia AB för perioden 1 januari 2011 till 30 september 2011. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

### Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning SÖG 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning

jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Revisionsstandard i Sverige RS och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

### Slutsats

Grundad på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen.

Göteborg den 28 oktober 2011

KPMG AB  
Jan Malm  
Auktoriserad revisor

Denna rapport offentliggörs av Bilia AB i enlighet med lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades för offentliggörande den 28 oktober 2011, klockan 08.30.

Koncernens rörelsesegment

Nio månader

Mkr	Sverige		Service Norge		Danmark		Sverige		Fordon Norge		Danmark		Summa Personbilar		Avstämning Moderbolaget		Segmentsavstämningar		Koncernen		
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	
<b>Nettoomsättning</b>																					
Extern försäljning	2 499	2 367	546	567	246	275	6 564	5 050	2 777	2 623	751	758	13 383	11 640	2	1	-5	-4	13 380	11 637	
Intern försäljning	301	236	178	181	56	60							535	477	93	79	-628	-556	-	-	
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>2 800</b>	<b>2 603</b>	<b>724</b>	<b>748</b>	<b>302</b>	<b>335</b>	<b>6 564</b>	<b>5 050</b>	<b>2 777</b>	<b>2 623</b>	<b>751</b>	<b>758</b>	<b>13 918</b>	<b>12 117</b>	<b>95</b>	<b>80</b>	<b>-633</b>	<b>-560</b>	<b>13 380</b>	<b>11 637</b>	
Avskrivningar	43	34	5	7	5	6	175	156	14	22	4	3	246	228	7	7	1	0	254	235	
Rörelseresultat	209	174	57	53	10	14	73	84	34	32	-8	-8	375	349	-33	-32	-7	0	335	317	
Ränteintäkter																			68	62	
Räntekostnader																			99	88	
Andelar i intresseföretags resultat							12	17					12	17					12	17	
Resultat före skatt																			316	308	
Periodens skattekostnad																			5	-77	
<b>Periodens resultat</b>																			<b>321</b>	<b>231</b>	
<i>Väsentliga intäkts- och kostnadsposter av engångskaraktär som redovisas i rapporten över totalresultat:</i>																					
<i>Jämförelsestörande poster</i>																					
-Strukturkostnader, m m			-5						-4				-9						-9		
<b>Poster av engångskaraktär</b>			-5						-4				-9						-9		
<i>Väsentliga icke kassapåverkande poster utöver avskrivningar:</i>																					
-Övrigt	-14	-6	-3	-1	-10	-3	-7	0	1	-2	-1	-8	-34	-20	-2	-1			-36	-21	
<b>Totalt</b>	<b>-14</b>	<b>-6</b>	<b>-3</b>	<b>-1</b>	<b>-10</b>	<b>-3</b>	<b>-7</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>-2</b>	<b>-1</b>	<b>-8</b>	<b>-34</b>	<b>-20</b>	<b>-2</b>	<b>-1</b>			<b>-36</b>	<b>-21</b>	
<b>Tillgångar</b>																					
Andelar i intresseföretag							307	296					307	296					307	296	
Uppskjutna skattefordringar																			171	83	
Övriga tillgångar																			4 884	4 306	
<b>Summa tillgångar</b>							<b>307</b>	<b>296</b>					<b>307</b>	<b>296</b>					<b>5 362</b>	<b>4 685</b>	
Investeringar i anläggningstillgångar	16	29	4	4	1	2	230	218	-16	-170	13	-18	248	65	14	7	2	2	264	74	
<b>Skulder</b>																					
Eget kapital																			1 723	1 564	
Skulder																			3 639	3 121	
<b>Summa skulder och eget kapital</b>																			<b>5 362</b>	<b>4 685</b>	

Mkr	Intäkter från externa kunder		Anläggnings-tillgångar	
	2011	2010	2011	2010
<b>Geografiska områden</b>				
Sverige	9 065	7 418	2 800	2 563
Norge	3 323	3 190	149	208
Danmark	997	1 033	142	105
Segmentsavstämningar	-5	-4	-747	-818
<b>Totalt</b>	<b>13 380</b>	<b>11 637</b>	<b>2 344</b>	<b>2 058</b>

## Rapport över totalresultat för koncernen

Mkr	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 10 - sept 11	Helåret 2010
	2011	2010	2011	2010		
<b>Nettoomsättning</b>	<b>4 179</b>	3 737	<b>13 380</b>	11 637	18 000	16 257
Kostnad för sålda varor	<b>3 556</b>	3 119	<b>11 334</b>	9 666	15 200	13 532
<b>Bruttoresultat</b>	<b>623</b>	618	<b>2 046</b>	1 971	2 800	2 725
Övriga rörelseintäkter	<b>2</b>	1	<b>5</b>	3	32	30
Försäljningskostnader	<b>430</b>	417	<b>1 420</b>	1 349	1 918	1 847
Administrationskostnader	<b>90</b>	96	<b>284</b>	305	373	394
Övriga rörelsekostnader	<b>9</b>	1	<b>12</b>	3	26	17
<b>Rörelseresultat <sup>1)</sup></b>	<b>96</b>	105	<b>335</b>	317	515	497
Finansiella intäkter	<b>19</b>	16	<b>68</b>	62	93	87
Finansiella kostnader	<b>28</b>	24	<b>99</b>	88	131	120
Andelar i intresseföretags resultat	<b>4</b>	7	<b>12</b>	17	18	23
Finansnetto	<b>-5</b>	-1	<b>-19</b>	-9	-20	-10
<b>Resultat före skatt</b>	<b>91</b>	104	<b>316</b>	308	495	487
Skatt	<b>-23</b>	-26	<b>5</b>	-77	2	-80
<b>Periodens resultat</b>	<b>68</b>	78	<b>321</b>	231	497	407
<b>Övrigt totalresultat</b>						
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	<b>0</b>	-13	<b>10</b>	-29	9	-30
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>68</b>	65	<b>331</b>	202	506	377
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare	<b>68</b>	78	<b>321</b>	231	497	407
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare	<b>68</b>	65	<b>331</b>	202	506	377
Antal aktier vid periodens utgång, 000-tal:						
– före utspädning	<b>24 559</b>	24 863	<b>24 559</b>	24 863	24 559	24 884
– efter utspädning	<b>24 944</b>	25 459	<b>24 944</b>	25 459	24 944	25 459
Resultat per aktie före utspädning, kr	<b>3,00</b>	3,15	<b>13,05</b>	9,30	20,10	16,35
Resultat per aktie efter utspädning, kr	<b>2,90</b>	3,05	<b>12,85</b>	9,10	19,75	16,00
Antal egna aktier vid periodens utgång, 000-tal	<b>515</b>	-	<b>515</b>	-	515	-
Vägt genomsnittligt antal aktier, 000-tal:						
– före utspädning	<b>24 924</b>	24 843	<b>24 979</b>	24 638	24 953	24 698
– efter utspädning	<b>25 312</b>	25 459	<b>25 410</b>	25 459	25 422	25 459
Resultat per aktie före utspädning, kr	<b>2,75</b>	3,10	<b>12,85</b>	9,35	20,00	16,50
Resultat per aktie efter utspädning, kr	<b>2,65</b>	3,05	<b>12,60</b>	9,10	19,50	16,00
Vägt genomsnittligt antal egna aktier, 000-tal	<b>147</b>	283	<b>50</b>	758	37	567
<sup>1)</sup> Avskrivningar enligt plan per tillgångsslag						
- Immateriella rättigheter	<b>7</b>	6	<b>20</b>	20	27	27
- Byggnader och mark	<b>2</b>	3	<b>6</b>	7	6	7
- Inventarier, verktyg och installationer	<b>19</b>	19	<b>57</b>	61	78	82
- Leasingfordon	<b>59</b>	49	<b>171</b>	147	224	200
Summa	<b>87</b>	77	<b>254</b>	235	335	316

**Rapport över finansiell ställning för koncernen i sammandrag**

Mkr	11.09.30	10.12.31	10.09.30
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Immateriella rättigheter	136	97	100
Goodwill	149	90	90
	285	187	190
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	101	102	95
Pågående nyanläggningar	0	0	12
Inventarier, verktyg och installationer	287	303	304
Leasingfordon <sup>1)</sup>	1 307	1 178	1 092
	1 695	1 583	1 503
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Finansiella placeringar	312	307	302
Långfristiga fordringar <sup>2)</sup>	52	63	63
Uppskjutna skattefordringar	171	87	83
	535	457	448
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	2 515	2 227	2 141
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager, handelsvaror	1 815	1 822	1 536
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Övriga fordringar <sup>1)</sup>	898	961	839
Likvida medel <sup>2)</sup>	134	68	91
Tillgångar som innehas för försäljning	-	-	78
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	2 847	2 851	2 544
<b>Summa tillgångar</b>	5 362	5 078	4 685
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	251	249	249
Övrigt tillskjutet kapital	46	44	44
Reserver	-15	-25	-25
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	1 441	1 471	1 296
<b>Summa eget kapital</b>	1 723	1 739	1 564
<b>Långfristiga skulder</b>			
Förlagslån <sup>3)</sup>	100	100	100
Räntebärande skulder <sup>3)</sup>	115	110	70
Övriga skulder och avsättningar <sup>4)</sup>	1 103	899	902
	1 318	1 109	1 072
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder <sup>3)</sup>	220	161	127
Övriga skulder och avsättningar	2 101	2 069	1 922
	2 321	2 230	2 049
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	5 362	5 078	4 685
Tillgångar			
<sup>1)</sup> Varav räntebärande	266	285	259
<sup>2)</sup> Räntebärande	186	131	154
Skulder			
<sup>3)</sup> Räntebärande	435	371	297
<sup>4)</sup> Varav räntebärande	347	342	363

**Rapport över förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag**

Mkr	11.09.30	10.12.31	10.09.30
Ingående balans	1 739	1 425	1 425
Kontantutdelning till aktieägare	-301	-74	-74
Inlösta teckningsoptioner	4	11	11
Återköp av egna aktier	-50	-	-
Periodens totalresultat	331	377	202
<b>Utgående balans</b>	1 723	1 739	1 564

## Rapport över kassaflöden för koncernen

Mkr	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 10 - sept 11	Helåret 2010
	2011	2010	2011	2010		
<b>Den löpande verksamheten</b>						
Resultat före skatt	91	104	316	308	495	487
Av- och nedskrivningar	87	77	254	235	347	328
Övriga ej kassapåverkande poster	3	22	30	44	-6	8
Betald skatt	13	-15	-44	-53	-49	-58
Förändring av varulager	90	-85	95	-253	-195	-543
Förändring av rörelsefordringar	26	110	128	3	-37	-162
Förändring av rörelseskulder	65	-193	-49	-162	151	38
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>375</b>	<b>20</b>	<b>730</b>	<b>122</b>	<b>706</b>	<b>98</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>						
Förvärv och avyttringar av anläggningstillgångar	-14	-27	-51	-63	-90	-102
Förvärv och avyttring av leasingfordon	-88	30	-213	-11	-353	-151
Investeringar och avyttringar av finansiella tillgångar	4	7	10	3	9	2
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto	-	-	-121	-	-121	-
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto	-	-	-	-	19	19
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-98</b>	<b>10</b>	<b>-375</b>	<b>-71</b>	<b>-536</b>	<b>-232</b>
<b>Återstår efter nettoinvesteringar</b>	<b>277</b>	<b>30</b>	<b>355</b>	<b>51</b>	<b>170</b>	<b>-134</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>						
Förändring av banklån och övriga lån	-214	-22	56	-26	218	136
Inlösta teckningsoptioner	1	1	4	11	4	11
Återköp av egna aktier	-50	-	-50	-	-50	-
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-301	-74	-301	-74
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-263</b>	<b>-21</b>	<b>-291</b>	<b>-89</b>	<b>-129</b>	<b>73</b>
<b>Förändring av likvida medel, exkl omräkningsdifferenser</b>	<b>14</b>	<b>9</b>	<b>64</b>	<b>-38</b>	<b>41</b>	<b>-61</b>
Kursdifferens i likvida medel	1	-1	2	-1	2	-1
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>15</b>	<b>8</b>	<b>66</b>	<b>-39</b>	<b>43</b>	<b>-62</b>
Likvida medel vid periodens början	119	83	68	130	91	130
Likvida medel vid periodens slut	134	91	134	91	134	68

## Kvartalsöversikt

## K v a r t a l

Koncernen	4/09	1/10	2/10	3/10	4/10	1/11	2/11	3/11
Nettoomsättning, Mkr	3 838	3 742	4 158	3 737	4 620	4 344	4 857	<b>4 179</b>
Rörelseresultat, exklusive jämförelsestörande poster, Mkr	102	83	129	105	166	98	141	<b>105</b>
Rörelsemarginal, exklusive jämförelsestörande poster, %	2,7	2,2	3,1	2,8	3,6	2,3	2,9	<b>2,5</b>
Rörelseresultat, Mkr	85	83	129	105	180	98	141	<b>96</b>
Rörelsemarginal, %	2,2	2,2	3,1	2,8	3,9	2,3	2,9	<b>2,3</b>
Resultat före skatt, Mkr	79	78	126	104	179	92	133	<b>91</b>
Periodens resultat, Mkr	84	59	94	78	176	69	184	<b>68</b>
Kapitalets omsättningshastighet, ggr <sup>1)</sup>	2,85	3,09	3,21	3,31	3,39	3,44	3,48	<b>3,49</b>
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1)</sup>	8,2	13,1	17,6	20,5	23,9	23,5	22,9	<b>21,8</b>
Avkastning på eget kapital, % <sup>1)</sup>	8,6	14,6	19,1	21,8	25,7	25,8	30,5	<b>29,1</b>
Nettoläneskuld/ Eget kapital, ggr	0,15	0,11	0,17	0,16	0,17	0,16	0,32	<b>0,19</b>
Soliditet, %	30	31	31	33	34	35	31	<b>32</b>
Räntetäckningsgrad, ggr <sup>1)</sup>	3,0	5,7	8,0	9,6	12,7	12,6	11,8	<b>10,9</b>
<b>Data per aktie (kr)</b>								
Periodens resultat	4,00 <sup>2)</sup>	2,40 <sup>4)</sup>	3,85 <sup>6)</sup>	3,10 <sup>8)</sup>	7,15 <sup>10)</sup>	2,75 <sup>12)</sup>	7,35 <sup>14)</sup>	<b>2,75 <sup>16)</sup></b>
Eget kapital	59 <sup>3)</sup>	60 <sup>5)</sup>	60 <sup>7)</sup>	63 <sup>9)</sup>	70 <sup>11)</sup>	72 <sup>13)</sup>	68 <sup>15)</sup>	<b>70 <sup>17)</sup></b>

<sup>1)</sup> Rullande 12 månader.

<sup>2)</sup> Beräknat på ett vägt genomsnittligt antal aktier under kvartal 4, 21 879 291.

<sup>3)</sup> Beräknat på antalet utestående aktier per 2009-12-31, 24 293 574.

<sup>4)</sup> Beräknat på ett vägt genomsnittligt antal aktier under kvartal 1, 24 308 938.

<sup>5)</sup> Beräknat på antalet utestående aktier per 2010-03-31, 24 711 042.

<sup>6)</sup> Beräknat på ett vägt genomsnittligt antal aktier under kvartal 2, 24 755 541.

<sup>7)</sup> Beräknat på antalet utestående aktier per 2010-06-30, 24 778 207.

<sup>8)</sup> Beräknat på ett vägt genomsnittligt antal aktier under kvartal 3, 24 842 574.

<sup>9)</sup> Beräknat på antalet utestående aktier per 2010-09-30, 24 862 931.

<sup>10)</sup> Beräknat på ett vägt antal utestående aktier under kvartal 4, 24 877 525.

<sup>11)</sup> Beräknat på antalet utestående aktier per 2010-12-31, 24 883 946.

<sup>12)</sup> Beräknat på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under kvartal 1, 24 954 181.

<sup>13)</sup> Beräknat på antalet utestående aktier per 2011-03-31, 25 016 869.

<sup>14)</sup> Beräknat på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under kvartal 2, 25 057 224.

<sup>15)</sup> Beräknat på antalet utestående aktier per 2011-06-30, 25 067 346.

<sup>16)</sup> Beräknat på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under kvartal 3, 24 924 440.

<sup>17)</sup> Beräknat på antalet utestående aktier per 2011-09-30, 24 559 147.

## Resultaträkning för Moderbolaget

Mkr	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 10 - sept 11	Helåret 2010
	2011	2010	2011	2010		
Nettoomsättning	35	26	95	80	120	105
Administrationskostnader	45	36	128	112	163	147
<b>Rörelseresultat <sup>1)</sup></b>	<b>-10</b>	-10	<b>-33</b>	-32	-43	-42
<b>Resultat från finansiella poster</b>						
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-	0	465	465
Ränteintäkter från koncernföretag	8	6	28	18	34	24
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	17	16	63	60	86	83
Räntekostnader till koncernföretag	1	1	1	1	1	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	20	18	76	70	101	95
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-6</b>	-7	<b>-19</b>	-25	440	434
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	-88	-88
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-6</b>	-7	<b>-19</b>	-25	352	346
Skatt	-2	1	-1	2	-70	-67
<b>Periodens resultat</b>	<b>-8</b>	-6	<b>-20</b>	-23	282	279

<sup>1)</sup> Avskrivningar enligt plan per tillgångsslag						
- Immateriella rättigheter	2	2	6	6	8	8
- Inventarier, verktyg och installationer	1	0	1	1	1	1
Summa	3	2	7	7	9	9

## Rapport över totalresultat för Moderbolaget

Mkr	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 10 - sept 11	Helåret 2010
	2011	2010	2011	2010		
<b>Periodens resultat</b>	<b>-8</b>	-6	<b>-20</b>	-23	282	279
<b>Övrigt totalresultat</b>						
Lämnade koncernbidrag och aktieägartillskott	-	-	-	-	-2	-2
Skatt hänf. till komponenter i övrigt totalresultat	-	-	-	-	0	0
<b>Periodens övrigt totalresultat</b>	<b>-</b>	-	<b>-</b>	-	-2	-2
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>-8</b>	-6	<b>-20</b>	-23	280	277

**Balansräkning för Moderbolaget i sammandrag**

Mkr	11.09.30	10.12.31	10.09.30
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Immateriella rättigheter	33	27	26
	33	27	26
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	3	2	2
	3	2	2
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	747	609	818
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0	0	0
Övriga långfristiga fordringar	33	37	37
Uppskjuten skattefordran	17	18	18
	797	664	873
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	833	693	901
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar på koncernföretag	12	908	7
Övriga fordringar	16	7	28
Kassa och bank	340	13	241
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	368	928	276
<b>Summa tillgångar</b>	1 201	1 621	1 177
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	251	249	248
Reservfond	47	47	47
	298	296	295
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond	46	44	44
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	521	892	593
	567	936	637
<b>Summa eget kapital</b>	865	1 232	932
<b>Obeskattade reserver</b>	170	170	82
<b>Avsättningar</b>			
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	15	13	12
	15	13	12
<b>Långfristiga skulder</b>			
Förlagslån	100	100	100
Övriga skulder	5	4	5
	105	104	105
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till koncernföretag	0	30	0
Övriga skulder	46	72	46
	46	102	46
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	1 201	1 621	1 177
<b>Ställda säkerheter och ev.förpliktelser för moderbolaget</b>			
Ställda säkerheter	428	410	750
Eventualförpliktelser	1 224	1 265	980